REPERTORIO N. 103694 RACCOLTA N. 25885

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA
DELLA "FINMECCANICA SOCIETA' PER AZIONI"
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemiladodici, il giorno sedici del mese di maggio, alle ore dieci e quaranta.

16 maggio 2012

In Roma, Via Alibert n. 5 a, presso il Centro Convegni "Roma Eventi Piazza di Spagna".

A richiesta dell'Ing. Giuseppe Orsi, Presidente ed Amministratore Delegato della Società, io sottoscritto Dottor Ignazio DE FRANCHIS, Notaio in Roma, con Studio in Via Barberini n. 50, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, assisto, per redigerne il Verbale, alla Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti della Società:

"FINMECCANICA - Società per azioni"

con azioni quotate nel mercato telematico gestito da Borsa Italiana S.p.A., avente sede legale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, capitale sociale Euro 2.543.861.738,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Roma, numero di iscrizione e codice fiscale 00401990585, partita IVA 00881841001.

Assume la Presidenza dell'Assemblea, ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto della Società, il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Amministratore Delegato Dott. Ing. Giuseppe ORSI, nato a Guardamiglio (LO) il 24 novembre 1945 e domiciliato per la carica in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, della cui identità personale e qualifica io Notaio sono certo.

Dichiarata aperta l'Assemblea ed ottenuto dall'Assemblea il consenso che io Notaio rediga il Verbale della intera adunanza, lo stesso Presidente constata e dà atto:

- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata con avviso di convocazione pubblicato in data 4 aprile 2012 sul sito internet della Società e sul quotidiano a diffusione nazionale "Il Sole 24 Ore", così come prescritto dall'art. 84 del Regolamento Consob n. 11971/99 (c.d. Regolamento Emittenti);

- che sono stati assolti nei prescritti termini gli obblighi di comunicazione nei confronti della CONSOB e del pubblico previsti dal D.lgs. n. 58/98 (c.d. TUF) e dal Regolamento Emittenti;

- che la presente Assemblea si tiene in seconda convocazione per la parte ordinaria ed in terza convocazione per la parte straordinaria non essendo stato raggiunto il quorum previsto nelle precedenti convocazioni, come da Verbali notarili all'uopo da me Notaio redatti;

- che sono legittimati ad intervenire e votare in Assemblea coloro che, con le modalità e nei termini previsti dall'avviso di convocazione, abbiano comunicato di essere

titolari delle azioni al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata in prima convocazione (3 maggio 2012 – c.d. record date);
- che del Consiglio di amministrazione, oltre ad esso Presidente e Amministratore Delegato, sono presenti gli Amministratori:
Alessandro PANSA, Franco BONFERRONI, Paolo CANTARELLA, Giovanni CATANZARO, Silvia MERLO, Francesco PARLATO e Guido VENTURONI;
hanno giustificato l'assenza i Consiglieri Carlo BALDOCCI, Dario GALLI e Christian STREIFF;
al riguardo informa che il Consiglio di amministrazione, nella riunione di ieri 15 maggio 2012, ha preso atto delle dimissioni rassegnate dal Consigliere Marco Iansiti, eletto Amministratore della Società dall'Assemblea degli Azionisti del 4 maggio 2011 quale componente della lista presentata da Azionisti di minoranza che insieme detenevano una percentuale pari all'1,063% del capitale sociale. Considerato che in tale lista non residuano altri nominativi, il Consiglio ha dato mandato ad esso Presidente di raccogliere indicazioni da organismi che possano rappresentare adeguatamente gli interessi degli Azionisti di minoranza al fine di formulare un'adeguata proposta che consenta di procedere alla relativa nomina per cooptazione in una prossima riunione del Consiglio;
- che è presente l'intero Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Luigi GASPARI e degli altri sindaci effettivi Giorgio CUMIN, Maurilio FRATINO, Silvano MONTALDO e Antonio TAMBORRINO;
- che il capitale sociale di Euro 2.543.861.738,00, interamente versato, è suddiviso in numero 578.150.395 azioni ordinarie da Euro 4,40 ciascuna;
- che, secondo le risultanze del "Libro dei Soci" integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, gli Azionisti titolari, direttamente o indirettamente, di partecipazioni rilevanti superiori al 2% del capitale sociale votante sono:
- Ministero dell'Economia e delle Finanze con n. 174.626.554 azioni, pari al 30,204 % circa delle azioni ordinarie;
- Tradewinds Global Investors, LLC con n. 31.117.730 azioni pari al 5,382 % circa delle azioni ordinarie;
- Deutsche Bank Trust Company Americas con n. 20.815.781 azioni pari al 3,600 % circa delle azioni ordinarie;
- Blackrock Inc. con n. 12.984.252 azioni pari al 2,240 % circa delle azioni ordinarie;
- Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC con n. 11.821.123 pari al 2,045 % circa delle azioni ordinarie;
- Arab Bkg Corp/Libyan Inves, Man con n. 11.625.000 azioni pari al 2,010 % circa delle azioni ordinarie;
e che risultano iscritti nel "Libro dei Soci" numero 438.027

Azionisti.

Dichiara poi che la Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali di cui all'art. 122 del TUF e comunque richiede formalmente ai partecipanti all'Assemblea di dichiararne l'eventuale esistenza.

Egli dà atto che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di patti parasociali.

Constata quindi:

- che all'esito del controllo delle comunicazioni pervenute, come previste dalla normativa vigente, sono ora presenti in aula numero 260.132.823 azioni ordinarie, pari al 44,993971% del capitale sociale, tutte ammesse al voto, portate da trentadue soggetti, ventisei dei quali in proprio e sei in rappresentanza, per delega, di 813 Azionisti.

- che è stato redatto l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea, in proprio e per delega, con l'indicazione, per ciascuno di essi, del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF, elenco che verrà allegato come parte integrante al verbale della presente Assemblea;

- che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe alle vigenti norme di legge ed in conseguenza le stesse deleghe sono acquisite agli atti della Società.

Invita peraltro tutti gli Azionisti portatori di deleghe a dichiarare l'eventuale non rispondenza delle stesse alle vigenti norme di legge.

Comunica:

- che, come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha nominato Servizio Titoli S.p.A. quale Rappresentante Designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ed ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito internet, il modulo di conferimento della delega;

- che Servizio Titoli S.p.A. ha dichiarato, in qualità di Rappresentante Designato, di non essere portatore di alcun interesse proprio rispetto agli argomenti oggetto di delibera indicati all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea. Tuttavia, in ragione dei rapporti contrattuali in essere tra Servizio Titoli S.p.A. e la Società, con particolare riguardo ai servizi relativi alla gestione del Libro soci e alle attività di supporto all'Assemblea degli azionisti, in via del tutto cautelativa, Servizio Titoli S.p.A. ha dichiarato espressamente l'intenzione di non esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni, al fine di evitare di poter essere considerata in una delle circostanze indicate nell'art. 135-decies, comma 2, lett. f) del TUF;

- che, ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-undecies del TUF, le azioni per le quali è stata conferita delega, anche parziale, al Rappresentante Designato debbono essere

computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della relativa delibera;

- che è stata rilasciata al Rappresentante Designato dalla Società numero una delega dai legittimati all'esercizio del diritto di voto, per numero sette azioni.

Chiede quindi al Rappresentante designato di confermare che non verrà espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Il Rappresentante designato conferma di aver ricevuto numero una delega e che non verrà espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni, informando al riguardo di aver ricevuto istruzioni esclusivamente sul punto 1) all'ordine del giorno della parte ordinaria e sull'unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria.

Riprendendo la parola, l'Ing. Orsi informa che in ottemperanza alle disposizioni normative in ordine al diritto di porre domande prima dell'Assemblea, come previsto dall'art. 127-ter del TUF, la Società ha già provveduto ad inviare le relative risposte all'Azionista Marco Bava. Con riferimento ad una delle domande formulate da quest'ultimo, relativa al nominativo dei primi dieci Azionisti presenti in sala Assemblea, con percentuali di possesso e specifica dei rappresentanti nonché del tipo di procura o delega, viene fornita adesso la relativa risposta, come di seguito riportato, ciò essendo possibile solo in questa sede:

I dieci principali Azionisti intervenuti sono:

1) Ministero dell'Economia e delle Finanze numero 174.626.554 azioni, pari al 30,20% circa del totale delle azioni ed al 67,13% circa delle azioni presenti in Assemblea;

2) Banca d'Italia numero 7.218.781 azioni, pari all'1,25% circa del totale delle azioni ed al 2,78% circa delle azioni presenti in Assemblea;

3) Caisse des Depots et Consignation numero 3.827.411 azioni, pari allo 0,66% circa del totale delle azioni ed all'1,47% circa delle azioni presenti in Assemblea;

4) GMO International Intrinsic Value Fund numero 2.915.320 azioni, pari allo 0,50% circa del totale delle azioni ed all'1,12% circa delle azioni presenti in Assemblea;

5) Orbis US Equity Fund LP numero 2.381.141 azioni, pari allo 0,41% circa del totale delle azioni ed allo 0,92% circa delle azioni presenti in Assemblea;

6) GMO International Core Equity Fund numero 2.362.118 azioni, pari allo 0,41% circa del totale delle azioni ed allo 0,91% circa delle azioni presenti in Assemblea;

7) Tradewinds Global All-Cap Portfolio numero 1.872.500 azioni, pari allo 0,32% circa del totale delle azioni ed allo

0,72% circa delle azioni presenti in Assemblea;
8) State Teachers Retirement System of Ohio numero 1.465.756 azioni, pari allo 0,25% circa del totale delle azioni ed allo 0,56% circa delle azioni presenti in Assemblea;
9) Blackrock Life Limited numero 1.250.865 azioni, pari allo 0,22% circa del totale delle azioni ed allo 0,48% circa delle azioni presenti in Assemblea;
10) Nuveen Tradewinds Global All-Cap Fund numero 1.224.981 azioni, pari allo 0,21% circa del totale delle azioni ed allo 0,47% circa delle azioni presenti in Assemblea;
Detti dieci maggiori Azionisti, presenti in Assemblea in proprio o per delega, sono portatori di numero 199.145.427 azioni, pari al 34,45% circa del totale delle azioni ed al 76,56% circa delle azioni rappresentate in Assemblea.
Comunica poi che assistono allo svolgimento dell'Assemblea, attraverso collegamenti audiovisivi installati in altre sale, alcuni giornalisti e Dirigenti della Società e che sono presenti in sala alcuni Dirigenti del Gruppo e personale di supporto per collaborare alla predisposizione delle risposte alle domande degli Azionisti ed assicurare il migliore svolgimento dei lavori assembleari.
Informa che, come meglio specificato nell'informativa ex art. 13 del Decreto Legislativo n. 196/2003 (codice in materia di protezione dei dati personali) consegnata a tutti i partecipanti all'Assemblea:
- i dati relativi agli interventi in Assemblea sono trattati dalla Società esclusivamente ai fini degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;
- nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio e video al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale da parte del Segretario della riunione; la Società conserverà la registrazione solo per il tempo strettamente necessario alla stesura del verbale e cancellerà i supporti subito dopo l'uso anzidetto.
Rammenta che, ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Assembleare, l'introduzione e l'utilizzo di strumenti di registrazione di qualsiasi genere o di apparecchi fotografici non è consentito senza specifica autorizzazione da parte di esso Presidente.
Invita formalmente gli Azionisti (in proprio e/o per conto degli Azionisti rappresentati) a dichiarare l'eventuale carenza di legittimazione al diritto di voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto.
Dopo breve attesa, prende atto e fa constare che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di situazioni ostative o limitative del diritto di voto.
Fa inoltre constare che la Società possiede n. 32.450 azioni proprie, pari allo 0,005 % circa del capitale sociale.
Invita infine tutti gli Azionisti, o loro delegati, che si assentassero dalla sala della riunione, a voler registrare la

propria uscita appoggiando il "radiovoter" ricevuto al momento della registrazione presso l'apposito "totem" per la rilevazione delle uscite situato all'ingresso della sala, allo scopo di conoscere il numero ed i nominativi degli Azionisti presenti al momento di ciascuna votazione.

Ultimate tali comunicazioni, il Presidente dichiara l'Assemblea validamente costituita a norma dell'art. 2369 del Codice Civile e dell'art. 16 dello Statuto Sociale.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, informa che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dello stesso e che, al fine di agevolare lo svolgimento dei lavori assembleari, le votazioni sugli argomenti all'ordine del giorno avverranno attraverso l'utilizzo del "radiovoter", consegnato al momento della registrazione a ciascun Azionista unitamente alle apposite istruzioni.

Illustra le modalità d'utilizzo del radiovoter ed assicura che in occasione di ogni votazione sugli argomenti all'ordine del giorno sarà comunque sua cura rammentare le informazioni sulle modalità di voto mediante l'utilizzo del "radiovoter" stesso.

Informa altresì che è a disposizione una postazione "Voto assistito" per gli Azionisti portatori di deleghe che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate ed anche per coloro che intendano ricevere chiarimenti in ordine alle modalità di voto.

Informa che anche i voti contrari e di astensione verranno registrati con le stessa modalità e riportati analiticamente in allegato al verbale dell'Assemblea.

Rivolge infine un vivo invito a non uscire dalla sala ed a non entrare nella stessa durante le operazioni di voto per consentire una corretta rilevazione delle presenze.

Al fine di consentire un'ordinata partecipazione alla discussione, invita gli Azionisti che intendano intervenire sugli argomenti all'ordine del giorno a compilare e sottoscrivere le apposite "schede di richiesta di intervento", già distribuite al momento della registrazione.

Sempre al fine di garantire un ordinato svolgimento dei lavori assembleari, dispone che le schede in questione possano essere presentate finché non si siano esauriti gli interventi programmati sullo specifico argomento cui la richiesta di intervento si riferisce.

Resta salva la facoltà da parte della Presidenza, ove ne ravvisi la necessità per consentire un corretto svolgimento dei lavori assembleari, di anticipare con adeguato preavviso il termine ultimo di presentazione delle richieste di intervento.

Le "schede di richiesta di intervento" devono essere consegnate dagli interessati al personale addetto

all'assistenza presente in sala.
Tutto ciò constatato e comunicato, il Presidente Ing. Giuseppe Orsi procede alla trattazione per la parte ordinaria dei seguenti argomenti all'
Ordine del Giorno:
1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione; deliberazioni relative.
2. Integrazione del Consiglio di Amministrazione.
3. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020; deliberazioni relative.
4. Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014.
5. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.
6. Determinazione dei compensi del Collegio Sindacale.
7. Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/98.
Egli informa preliminarmente che le Relazioni del Consiglio di Amministrazione su tutti i punti all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria sono state distribuite ai presenti e saranno allegate al verbale dell'Assemblea.
Passa quindi alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto
"Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni relative".
Come peraltro già comunicato, informa che si è provveduto, a termini di legge, al deposito presso la sede sociale del Progetto di Bilancio di esercizio relativo all'esercizio 2011, corredato dalla Relazione sulla gestione contenente la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, dall'attestazione del dirigente preposto di cui all'art. 154-bis, comma 5, del TUF, dalla Relazione del Collegio Sindacale nonché della Società di Revisione; tale documentazione è stata inviata agli Azionisti che ne hanno fatto richiesta.
Informa che in data 9 maggio 2012 la Consob ha richiesto al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del TUF, di fornire un'integrazione, rispettivamente, alla Relazione Finanziaria Annuale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 e alla Relazione del Collegio Sindacale al bilancio 2011.
Le richieste di integrazione di informativa avanzate al Consiglio di Amministrazione riguardano in particolare: (i) la Relazione di Corporate Governance con specifico riferimento ai provvedimenti adottati o in corso di adozione per migliorare il Sistema di Controllo Interno e alle attività implementate dalla controllata Selex Sistemi Integrati in relazione a taluni fatti oggetto di indagine da parte dell'Autorità Giudiziaria; (ii) la Relazione Finanziaria annuale, con specifico riferimento alle attività

di controllo effettuate in merito all'efficacia delle procedure per il monitoraggio dei contratti a lungo termine, agli accantonamenti fatti in relazione al programma B787 e agli effetti dell'impairment dell'avviamento relativo alla controllata DRS; (iii) alcune precisazioni relativamente a eventi e notizie di stampa diffuse in data successiva alla pubblicazione della documentazione predisposta per l'Assemblea.

Tali informazioni integrative, unitamente alle relative richieste della Consob, sono state inserite nella documentazione distribuita agli Azionisti al momento dell'ingresso in sala, saranno riportate in allegato alle relative Relazioni al Bilancio nonché riportate in un apposito comunicato stampa che sarà diffuso dopo l'Assemblea, così come richiesto dalla Consob.

Chiede se alcuno degli Azionisti richiede la lettura di tali informazioni.

Interviene l'Azionista Davide Rodinò il quale, al fine di lasciare maggior spazio alla trattazione dei punti all'ordine del giorno, propone la omissione della lettura di tutta la documentazione distribuita e quindi anche delle predette informazioni e di tutte le Relazioni sugli argomenti all'ordine del giorno.

Tale richiesta è condivisa da tutti i presenti.

AZIONISTA MINISTERO DEL TESORO

rappresentato dall'Avvocato Stefano Di Stefano

Scusi Presidente, volevo sapere se voteremo per ciascun punto dopo la chiusura dei relativi interventi.

PRESIDENTE A.D.ORSI

Si, si procederà ad ogni votazione alla fine degli interventi per ciascun punto.

Il Presidente comunica che eventuali domande in merito alle informazioni integrative richieste dalla Consob potranno comunque essere proposte durante la discussione sul presente punto all'ordine del giorno.

Preso atto della volontà dell'Assemblea, che ha aderito alla richiesta dell'Azionista Rodinò, procede alla lettura della sola parte propositiva della Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio, riportata alla pagina 1 del fascicolo delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione distribuito per l'Assemblea, qui di seguito riportata:

"Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2011, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con una perdita di Euro 1.375.550.757,22, che Vi proponiamo di rinviare a nuovo. Tale perdita trova integrale copertura nelle riserve disponibili.

Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione il seguente

Ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA -

Società per azioni":

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;

- vista la relazione del Collegio Sindacale;

- presa visione del bilancio al 31.12.2011;

- preso atto della relazione della PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2011;

- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di rinviare a nuovo la perdita di Euro 1.375.550.757,22".

Invita il Presidente del Collegio Sindacale Dott. Luigi Gaspari a dare lettura, se lo ritiene, della Relazione del Collegio Sindacale.

Il Dott. Gaspari preliminarmente informa gli Azionisti presenti che, come già ricordato dall'Ing. Orsi, in data 9 maggio 2012 la Consob ha richiesto al Collegio Sindacale di fornire un'integrazione alla Relazione del Collegio Sindacale al bilancio 2011. Le richieste di integrazione di informativa avanzate al Collegio Sindacale riguardano (i) eventuali aree di criticità del sistema per il controllo dei rischi di frode al 31.12.2011 e lo stato di attuazione dell'attività di monitoraggio anti-frode; (ii) le azioni a difesa degli interessi di Finmeccanica e delle società del Gruppo già intraprese o da intraprendere; (iii) valutazione in merito agli esiti delle verifiche di Internal Audit effettuate dall'Emittente e le verifiche ed eventuali iniziative che l'organo di controllo intende intraprendere.

Se non vi sono espresse richieste di lettura, egli, in adesione alla proposta dell'Azionista Rodinò condivisa dalla Assemblea, ometterà la lettura della Relazione e delle informazioni integrative, inserite nella documentazione distribuita agli Azionisti, fermo restando, anche per il Collegio Sindacale, che eventuali domande in merito a quanto sopra potranno essere proposte durante la discussione sul presente punto all'ordine del giorno.

Nessuno dei presenti chiede la lettura della Relazione e delle informazioni integrative fornite dal Collegio Sindacale.

Riprende la parola il Presidente Ing. Orsi, il quale informa che la Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata di esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi del TUF, ha rilasciato la relativa Relazione contenente un giudizio senza rilievi.

Comunica, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. 96003558 del 18.04.1996, che la richiamata Società di revisione, per lo svolgimento del predetto incarico di revisione contabile del bilancio civilistico, nonché di quello consolidato, dell'esercizio 2011, ha fatto sapere di avere rispettivamente impiegato

numero 2.763 e numero 4.481 ore per un corrispettivo di Euro 185.000 per il bilancio civilistico e di Euro 315.000 per quello consolidato. La Società di revisione ha inoltre comunicato, relativamente al lavoro di revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, di avere impiegato numero 1.363 ore e che l'ammontare delle relative competenze è pari a Euro 100.000, mentre per quello relativo alla regolare tenuta della contabilità sociale della Capogruppo ha impiegato numero 568 ore per un ammontare totale delle relative competenze pari a Euro 47.000. Per quanto riguarda invece la Revisione contabile del Reporting Package al 31 dicembre 2011 e la Revisione contabile limitata del Reporting Package al 30 giugno 2011, la Società di Revisione ha comunicato di aver impiegato rispettivamente numero 134 e numero 97 ore per corrispettivi relativamente pari a Euro 10.000 e a Euro 8.000.

Inoltre la Società di revisione ha comunicato di aver impiegato per le attività di verifica delle traduzioni in lingua inglese dei documenti finanziari del Gruppo Finmeccanica numero 962 ore, per un corrispettivo pari ad Euro 68.000; per la review del sistema dei pagamenti elettronici n. 566 ore, per un corrispettivo pari a Euro 40.000; per l'attività di verifica del "Forensic" numero 1.232 ore, per un corrispettivo pari a Euro 80.000; per la revisione del bilancio di sostenibilità numero 2.215 ore, per un corrispettivo pari a Euro 157.000; per la verifica della ragionevolezza delle assunzioni del piano 2012-2016 numero 707 ore, per un corrispettivo pari a Euro 50.000; per servizi di attestazione numero 2.107 ore, per un corrispettivo pari a Euro 149.000 e, infine, per altri servizi per numero 910 ore, per un corrispettivo pari a Euro 64.000.

A richiesta dell'Azionista Chiurazzi è fornita la indicazione della somma complessiva dei costi suddetti.

Su invito del Presidente io Notaio do lettura delle conclusioni della Relazione, qui di seguito riportate:

"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Finmeccanica S.p.a. al 31 dicembre 2011 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo Finmeccanica per l'esercizio chiuso a tale data".

Il Presidente, utilizzando slide proiettate in sala, passa ora ad illustrare brevemente i risultati dell'esercizio 2011 e segnala che, all'esito di tale illustrazione, procederà a presentare una sintesi dei contenuti del Bilancio di sostenibilità consegnato agli Azionisti presenti.

PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

Iniziamo dai principali dati del 2011 relativi al Gruppo. Gli ordini sono stati pari a 17.434 milioni di euro, il portafoglio ordini ha raggiunto i 46.005 milioni di euro, i ricavi sono stati 17.318 milioni di euro, mentre l'EBITA ammonta a 878 milioni di euro, con un ROS del 5.1%. I costi di natura "eccezionale", quindi sopra l'EBITA Adj, sono pari a 1.094 milioni di euro, per cui si ha un EBITA Adj di -216 milioni di euro. Ci sono poi costi non ricorrenti per 1.825 milioni di euro e costi di ristrutturazione per 261 milioni di euro, entrambi sotto l'EBITA Adj.

Considerando un ammortamento di 84 milioni di euro si ha un EBIT di -2.386 milioni di euro, con una perdita di 2.345 milioni di euro, che corrisponde a una perdita per azione di 4.061 euro. Il flusso di cassa è stato di -358 milioni di euro, l'indebitamento finanziario netto vale 3.443 milioni di euro e l'organico è sceso a 70.474 dipendenti.

Passando ai dati patrimoniali, il capitale fisso è di 9.298 milioni di euro, composto da 1.352 milioni di euro di capitale circolante netto e 8.046 milioni di euro di capitale investito netto, mentre il patrimonio netto ammonta a 4.604 milioni di euro.

Esaminiamo brevemente i dettagli delle spese eccezionali cui ho accennato prima.

Quelle sopra l'EBITA Adj sono le voci di costo che, pur comprese nella gestione ordinaria delle società, hanno un carattere di eccezionalità. Dei 3.180 milioni di euro di oneri totali, 1.445 milioni di euro fanno capo all'aeronautica, 1.052 milioni di euro all'elettronica per difesa e sicurezza, 4 milioni di euro agli elicotteri, 54 milioni di euro allo spazio, 34 milioni di euro ai sistemi di difesa, 510 milioni di euro ai trasporti, 45 milioni di euro all'energia e 36 milioni di euro a settori minori. Di questi, quelli sopra l'EBITA Adj sono 1.094 milioni di euro, di cui 800 milioni di euro fanno capo all'aeronautica (753 milioni di euro derivano dal "B787" e 47 milioni di euro dal "C27J"), 168 milioni di euro all'elettronica per difesa e sicurezza (131 milioni di euro dovuti alla revisione dei programmi di Selex Sistemi Integrati e 37 milioni di euro connessi ai contratti ENAV che sono stati eliminati), 50 milioni di euro allo spazio (satellite Gokturk e altre svalutazioni), 29 milioni di euro ali sistemi di difesa (WASS) e 47 milioni di euro ai trasporti (derivanti da scarsa qualità di alcune lavorazioni nella struttura della parte ferroviaria).

Gli oneri sotto l'EBITA Adj, ovvero costi di natura eccezionale per fenomeni non ricorrenti, ammontano a 2.086 milioni di euro, di cui 645 fanno capo all'aeronautica (461 milioni di euro dovuti al programma per la Turchia Meltem e alla chiusura dell'attività aeronavale di Venezia e 187 milioni di euro relativi a costi per la ristrutturazione, cassa integrazione, ecc.), 884 milioni di euro

all'elettronica per difesa e sicurezza (101 milioni di euro per Selex Elsag, 45 milioni di euro per costi di ristrutturazione e 738 per DRS, Selex Sistemi Integrati e altre voci minori), 463 milioni di euro ai trasporti (383 milioni di euro per i treni IC4 e Olanda/Belgio).

Guardando a Finmeccanica S.p.A., i ricavi ammontano a 74 milioni di euro, con una perdita di esercizio di 1.376 milioni di euro, il capitale investito netto è pari a 7.769 milioni di euro e l'indebitamento finanziario netto è di 2.838 milioni di euro. La perdita da bilancio civilistico risulta pertanto inferiore a quella del bilancio consolidato.

Soffermiamoci adesso su quello che stiamo facendo per la nuova Finmeccanica.

I settori strategici rimangono quelli classici: elicotteri, aeronautica e elettronica per difesa e sicurezza; sono partnership internazionali lo spazio e i sistemi di difesa; infine sono società delle quali dobbiamo massimizzare il valore i trasporti e l'energia.

Si tratta quindi di un portafoglio di business molto diversificato, che si focalizza sulle attività capaci di valorizzare le competenze chiave del Gruppo e che hanno dimensioni sostenibili nel lungo periodo.

Nel settore degli elicotteri siamo leader nel mercato globale e disponiamo di tecnologie all'avanguardia particolarmente per il settore civile, che è in crescita e per il quale AgustaWestland sta sviluppando una nuova famiglia di elicotteri basata su piattaforme e sistemi comuni.

Continueremo ad investire nella tecnologia del tilt-rotor con l'obiettivo di estenderla agli UAV e al trasporto commerciale. Inoltre stiamo razionalizzando la produzione nei mercati domestici, espandendo la presenza industriale nei mercati in crescita e rafforzando la rete globale di supporto per servire al meglio la base installata, che è in crescita.

Il settore dell'aeronautica opera in un mercato in crescita specialmente nel segmento dei velivoli civili, a fronte di una carenza di capacità produttiva. Noi intendiamo sfruttare i prodotti "proprietari" civili e militari – che presentano eccellenze in alcuni campi, come i velivoli regionali turboprop (ATR), gli addestratori e l'EFA – e le alleanze – nelle aerosturtture e negli UCAV – per costruire un'azienda in grado di competere sul mercato mondiale.

I recenti successi in Israele e Singapore confermano le buone opportunità di business per gli addestratori, mentre il successo degli ATR conferma le prospettive di crescita del settore dei velivoli regionali turboprop che qualche anno fa sembrava destinato ad un inesorabile declino; per quanto riguarda i velivoli regionali jet, siamo presenti con la collaborazione Superjet, che intendiamo rivisitare per ottimizzare la nostra partecipazione al programma.

Riguardo ai velivoli da trasporto militare, il C27J continua

a registrare dei buoni risultati (ad esempio la scelta da parte dell'Asutralia che dovrebbe dare origine ad un contratto) e la strategia futura del programma sarà definita entro l'anno.

Ciò detto, è evidente che dobbiamo diventare più competitivi. Nelle aerostrutture dobbiamo passare da un strategia basata sui grandi programmi militari, come l'EFA, ad una indirizzata soprattutto al mercato civile. Per fare questo, occorre avere capacità industriali di produrre parti a prezzi competitivi. Nel programma "B787" siamo stati confermati fornitori esclusivi sul dash 8 e co-produttori per lo stabilizzatore del dash 9, e i problemi tecnici sono stati risolti, come confermato anche da Boeing.

Infine, continueremo a partecipare a programmi congiunti in Europa per veliovoli senza pilota UCAV e MALE.

Riguardo al settore dell'elettronica per difesa e sicurezza, il mercato è in crescita soprattutto perla parte relativa alla sicurezza. Noi abbiamo una presenza transnazionale e, grazie DRS, anche transatlantica.

La fusione delle tre società Selex entro la fine del 2012 ci garantirà la dimensione necessaria a competere sul mercato con i principali attori internazionali. Per questo però occorre che la grande Selex sia strutturata efficacemente, anche attraverso un consolidamento di siti produttivi e l'ottimizzazione del portafoglio prodotti.

La nuova Selex dovrà essere completamente operativa a partire dall'inizio del 2013 e quindi il processo deve procedere speditamente.

Lai fusione delle Selex è anche un passo fondamentale nel passaggio di Finmeccanica da Gruppo operante prevalentemente nella difesa a Gruppo per le applicazioni tecnologiche e civili. Infatti la nuova azienda sarà in grado di estendere le sue attività a nuovi settori, come quelli delle smart grid , delle smart city, dei controlli cibernetici e dei controlli delle infrastrutture civili , tutti mercati ad alto potenziale ove vogliamo essere presenti.

Riguardo allo spazio, per noi è un settore strategico, anche perché il Paese investe nello spazio e noi dobbiamo continuare ad essere l'azienda di riferimento nazionale, anche grazie alle eccellenze sia nella manifattura dei satelliti con Thales Alenia Space, sia nei servizi con Telespazio: siamo leader nella geovisione radar, vogliamo guadagnare posizioni nell'osservazione ottica, nella navigazione satellitare e nelle telecomunicazioni.

Nel settore dei sistemi di difesa dobbiamo cercare delle partnership per le nostre aziende che non hanno le dimensioni adeguate ad un confronto internazionale. WASS e OtoMelara in passato sono state sostenute da contratti nazionali ma oggi devono aumentare gli ordini internazionali per far fronte alla diminuzione del budget della Difesa italiano.

Quello dell'energia – di cui parlerò più diffusamente in seguito – è un settore importante: dobbiamo riposizionare i business relativi a impianti e componenti sui mercati in forte crescita e aumentare ancora l'attività di service. Dobbiamo vedere come collocare questa realtà nella situazione industriale che le consenta il miglior sviluppo nel medio e lungo termine.

Nel settore dei trasporti stiamo migliorando nella parte ferroviaria, che in passato ha dato origine a forti perdite, mentre il segnalamento va molto bene. Dobbiamo migliorare la capacità industriale – e abbiamo avviato un piano per farlo – per presidiare il segmento del trasporto regionale e vedere come collocare nel modo migliore queste società.

Veniamo a Finmeccanica in US e a DRS.

Per via della riduzione del bilancio della Difesa americana DRS si trova oggi in qualche difficoltà, ma la sua solida presenza all'interno del Dipartimento delle Difesa è significativa e offre buone prospettive. C'è stato un importante cambio nel management, a cominciare dal CEO, che era anche uno dei fondatori. Abbiamo nominato un nuovo CEO che è stato tra l'altro sottosegretario alla Difesa. È importante che DRS sia gestita da americani di fiducia del Pentagono e ci auguriamo che questo contribuisca ad aumentare la quota di mercato americano di DRS. In futuro pensiamo di concentrare in un unico soggetto tutte le nostre attività di difesa in US.

Per la prima volta abbiamo approvato un budget a due anni perché i risultati del 2012 sono intimamente legati a quelli del 2013, e quindi gli obiettivi del 2013 sono vincolati.

Abbiamo rinnovato lo sforzo sotto il profilo commerciale e per ricuperare redditività attraverso piani di competitività. Innanzitutto dobbiamo ricuperare flussi di cassa con un più rigoroso controllo del capitale circolante e una politica di investimenti più selettiva. Non ridurremo gli investimenti, ma li faremo solo dove il ritorno è certo, concentrandoli in prodotti vendibili e con capacità di dare ritorno sull'investimento in tempi ragionevoli.

Dato che abbiamo un perimetro di attività molto vasto, dobbiamo selezionare le tecnologie da sviluppare: il nostro portafoglio tecnologico oggi è troppo ampio e di difficile gestione.

Per quanto riguarda l'aspetto commerciale, budget della difesa dei mercati domestici sono in riduzione, ma ci sono mercati che hanno budget in aumento. Dobbiamo aumentare la nostra presenza nei mercati in espansione – Turchia, Golfo, estremo Oriente, Sudamerica – e migliorare la nostra capacità di trasferire tecnologia al settore civile.

Questo dovrebbe permetterci di mantenere il volume degli ordini al livello attuale aumentandone l'economicità.

Per recuperare redditività abbiamo pianificato il controllo

sugli stabilimenti e sulle società in modo molto puntuale. L'obiettivo è quello di un recupero di efficienza di 440 milioni di euro, il 55% del quale già nel 2012. I capi azienda riferiranno mensilmente per poter verificare lo stato di avanzamento del processo. Vogliamo responsabilizzare sempre più i capi azienda e tutte le persone coinvolte: abbiamo avviato circa duecento progetti mirati al recupero di redditività, con oltre cinquemila iniziative. Ogni progetto ha un capo progetto che ne risponde e sono attivi gli strumenti di monitoraggio da parte dei capi azienda. Centoquaranta iniziative sono già in attuate, duecentodieci sono in corso, novanta verrano avviate nei prossimi mesi.

Vediamo ora i risultati azienda per azienda.

Aeronautica. Gli ordini sono in crescita già nel 2011, specie nel civile. L'EFA pesa ancora per il 39%, ma c'è una riduzione dei ricavi per la flessione del'EFA. La redditività è in calo, per via del passaggio dal militare che ha margini maggiori, al civile. Il piano di ristrutturazione, riorganizzazione e rilancio (3R) procede: abbiamo firmato gli accordi sindacali, ridurremo l'organico di 1.800 unità 800 sono già uscite), ma faremo anche entrare dei giovani. La Fusione tra Alenia Aeronautica e Aermacchi è efficace dal gennaio 2012, con una razionalizzazione dei siti che prevede la chiusura di Casoria (spostamento di un centinaio di persone di 30 km), Venezia e della Direzione Generale di Roma, che si sposterà nelle sedi operative. Ci aspettiamo 170 milioni di euro di benefici sull'EBITA nel 2013 e di 270 milioni di euro dal 2015 in avanti.

DRS. C'è stata una contrazione, prima si parlava di un'azienda con potenzialità di 4 miliardi di euro, il dato attuale è intorno ai 3 miliardi di euro. Quest'anno non è stato approvato un bilancio della difesa in US, si va avanti con il livello di spesa dello scorso anno, ma la presenza di numerosi piccoli programmi di upgrade per DRS può costituire un'opportunità.

Selex Galileo. C'è stata una diminuzione degli ordini, ma nel 2010 c'era stato un ordine molto significativo per l'EFA. La redditività è molto alta.

Selex Sistemi Integrati. È stato un anno molto difficile, ma possiede delle eccellenze (ad esempio i radar) che permetteranno di rilanciarla.

Selex Elsag. Gli ordini principali riguardano sistemi di comunicazione e sicurezza, che saranno la carta vincente per settori emergenti come la cyber security, il controllo delle infrastrutture critiche, ecc.

AnsaldoBreda. La riduzione di ordini dipende dal significativo livello del 2010 grazie all'acquisizione dei 50 treni ad alta velocità. Il piano di ristrutturazione gestito dal nuovo management sta dando i primi risultati, abbiamo raggiunto l'accordo con i sindacati e si sta procedendo nel

recupero di qualità e competitività.

Elicotteri. C'è stata una riduzione degli ordini per via dell'alto livello del 2010 che è stato un anno eccezionale. I ricavi sono aumentati del 7% e in misura minore anche l'EBITA. Il portafoglio ordini vale circ atre anni di produzione.

Nello spazio gli ordini sono calati, ma i ricavi sono cresciuti. Deve migliorare la profittabilità.

Nei sistemi di difesa si è registrata una leggera flessione negli ordini e i ricavi sono in linea con il 2010. La crescita nel settore dei missili compensa la flessione nei sistemi subacquei.

Nel campo dell'energia, vi sono ordini negli impianti e una significativa presenza nel service, con una riduzione dei ricavi ma una buona profittabilità.

Per l'esercizio in corso il nostro impegno è di acquisire nel 2012 ordini per circa 17.500 milioni di euro e realizzare ricavi tra i 16.0 e i 17.3 milioni di euro, con un'EBITA di circa 1.100 milioni di euro. Dobbiamo portare il flusso di cassa ad un valore positivo con un indebitamento finanziario netto attorno a circa 3.400 milioni di euro, al netto di eventuali dismissioni.

Per il 2013 abbiamo previsto un book to bill maggiore di 1, per cui dobbiamo migliorare la nostra capacità commerciale su scala mondiale, perché ottenere ogni anno ordini per circa 17 miliardi di euro, che derivano più dal mercato internazionale che da quelli domestici, è un impegno importante. Vogliamo crescere anno su anno e ridurre l'indebitamento anno su anno.

Confermo la strategia di dismissione delle attività meno strategiche, ma non si tratterà di un'operazione finanziaria, ma bensì strategica, che pure comporterà positive ricadute finanziarie.

Nessun gruppo al mondo opera su un ventaglio di attività ampio come il nostro, quindi dobbiamo razionalizzarlo per essere più efficienti. Per questo stiamo negoziando con l'obiettivo di salvaguardare gli impianti produttivi: puntiamo ad una proprietà che garantisca il loro sviluppo.

Nelle negoziazioni abbiamo tre punti fermi: (i) il mantenimento in Italia delle capacità ingegneristiche ed industriali ad un livello non inferiore a quello attuale; (ii) il mantenimento – possibilmente la crescita – dei livelli occupazionali domestici; (iii) il mantenimento in Italia dell'aggiornamento tecnologico. Quindi non si tratta di svendita né di modificare il perimetro industriale, ma di una eventuale differente proprietà.

Riguardo al profilo del debito, la struttura finanziaria di Finmeccanica è solida. Alla fine del 2011 è costituita da 4 miliardi di euro di patrimonio netto e da 3.4 miliardi di debito, con una vita media di circa 10 anni, grazie ad una strategia perseguita con successo negli ultimi 2-3 anni. La

solidità finanziaria è garantita dalla lunga vita media del debito che non ci obbliga ad emettere ulteriore debito a breve e rende disponibile linee di liquidità, come ad esempio la revolving credit facility di 2.4 miliardi di euro, più altre linee di credito bilaterali sufficienti per gestire le attese esigenze di cassa per fini operativi.
Noto che, nonostante sia importante mantenere l'attuale rating da parte delle agenzie, un eventuale downgrade non penalizzerebbe la nostra capacità di credito.
In conclusione, confermo il consolidamento strategico del Gruppo attorno ai settori dell'aerospazio e dell'elettronica per difesa e sicurezza il miglioramento delle performance operative tramite il deconsolidamento di Ansaldo Energia e, insieme alla ristrutturazione dei trasporti, la ristrutturazione dell'aeronautica, il consolidamento dell'elettronica per difesa e sicurezza, il miglioramento della competitività internazionale dei sistemi di difesa, il miglioramento dell'esecuzione dei contratti, l'ottimizzazione degli investimenti e la riduzione delle spese G&A in tutto il Gruppo, corporate inclusa.
I tre obiettivi pertanto sono: (i) emissione del piano operativo 2012-2013; (ii) esecuzione della ristrutturazione del portafoglio, (iii) acquisizione degli ordini.
Chiudo con due parole sul bilancio di sostenibilità. È stato redatto anche per il 2011 e approvato dal Consiglio di Amministrazione del 2 maggio 2012. È uno strumento di rendicontazione volontario che integra l'informativa resa con il bilancio consolidato. È costruito sulla base di linee guida di rendicontazione economica, sociale e ambientale della Global Reporting Initiative ed è stato sottoposto a verifica da parte di PriceWaterhouseCoopers, la cui relazione è compresa nel fascicolo distribuito agli Azionisti presenti.
Le principali risultanze sono nella salute, sicurezza, formazione e occupazione. Lavoriamo per essere riconosciuti anche quest'anno nel Dow Jones Sustainability Index per l'Europa e per il mondo, che comprende le aziende più virtuose sotto il profilo della sostenibilità d'impresa.
Conclusa la sua illustrazione, il Presidente dichiara aperta la discussione sul bilancio 2011 e sulla Relazione del Consiglio di Amministrazione.
Per regolare al meglio la discussione, egli invita gli Azionisti che intendano prendere la parola a voler cortesemente consegnare, ove non lo abbiano già fatto, agli appositi incaricati la "scheda di richiesta di intervento" ricevuta all'atto della registrazione e, al fine di consentire a tutti gli Azionisti di poter intervenire alla discussione, anche in considerazione della circostanza che vi sono già parecchi iscritti a parlare, invita a limitare ciascun intervento nel termine massimo di dieci minuti.
AZIONISTA WALTER RODINO'

Quando poco più di una settimana fa, per l'esattezza giovedì 3 maggio, sono stati resi noti i risultati del primo trimestre del Gruppo FINMECCANICA, la Borsa ha reagito molto male e addirittura si è reso necessario sospendere il titolo per un eccesso di ribasso.

Sappiamo in verità che di fatto l'attendibilità del mercato azionario del nostro Paese non è gran cosa, soprattutto in questo periodo, ma l'indicazione circa la persistenza di un profondo disagio sul Gruppo FINMECCANICA resta innegabile. Insomma, a quel pessimo anno che è stato il 2011 ancora non sono seguiti veri e propri segnali di riscatto, né sembrano giovare, inspiegabilmente - a mio avviso - per le valutazioni del mercato, eventi che di per sé sono comunque molto positivi, come è stato per esempio l'attenzione suscitata da quel nuovissimo aereo Boeing 787, a cui partecipa Alenia, forse perché ritenuto a torto un'attività già scontata e alle spalle.

Ma quanto si giustificano in realtà questo disagio e malumore sul Gruppo? Me lo chiedo e ve lo chiedo non perché derivino inquietudini dalla vicenda giudiziaria che riguarderebbe anche il Presidente, perché con tutto il rispetto per le autorità inquirenti, io credo che qui si sia di fronte più che altro a gossip, di fatto, oppure a un fenomeno, come lo stesso Presidente l'ha definito di recente, di un vero e proprio autolesionismo, facendo, a mio avviso giustamente, un raffronto tra Paesi come Gran Bretagna, Stati Uniti, Francia, nei quali il sostegno ai campioni nazionali, alle industrie di casa propria, è molto forte da parte delle autorità politiche, finanziarie e militari. Nel nostro Paese purtroppo tutto questo non avviene.

Non credo che il Presidente nella relazione introduttiva abbia peccato di un eccesso di ambizione quando ha detto che se cresce FINMECCANICA cresce anche il nostro Paese. È una frase che sposo con convinzione e tra le righe ho letto un ricercato, e di fatto mai perso, senso di italianità. Di fatto FINMECCANICA, diciamolo, è un gioiello tutto italiano, un gioiello di alta tecnologia che appartiene al nostro Paese e direttamente a noi Azionisti che ne siamo comproprietari. In quanto tali, sta anche a noi difenderla con tutte le nostre forze.

Mi chiedo allora se disagio e malumore siano giustificati sia in rapporto a quanto il bilancio oggi presentato evidenzia, sia soprattutto alle prospettive per l'esercizio in corso e per quelli successivi.

Allora il nocciolo del discorso qual è? Quella perdita registrata incide sulle potenzialità del Gruppo FINMECCANICA? Questo credo sia il succo dell'interrogativo che credo tutti si pongono e al quale però credo anche che sia stata data immediata risposta, innanzitutto con quell'energica operazione di correzione del tiro, di razionalizzazione.

Abbiamo sentito prima quali sono le nuove modalità operative, ci sono i vari capi azienda che riportano periodicamente, c'è un monitoraggio più preciso. Poi soprattutto una ridefinizione della mission aziendale che si sintetizza nel volersi affermare ancora di più, dico "ancora di più" e lo sottolineo ancora perché non dobbiamo dimenticare che, al di là delle vicende che hanno coinvolto il Gruppo FINMECCANICA, anche con la precedente gestione, FINMECCANICA negli ultimi anni è stata e rimane comunque un fiore all'occhiello del nostro Paese.

Mission aziendale che si sintetizza nel volersi affermare ancora di più come il leader mondiale dell'alta tecnologica. È in grado anche di crescere soprattutto, sentivamo, nel settore civile. Un esempio, al quale avete fatto riferimento, è quello del 787. Ho letto poi di un lancio di un nuovo ATR, già ne ha fatto cenno il Presidente, ma se è possibile chiederei anche ulteriori informazioni aggiuntive al riguardo. Così come ho letto che è nel settore per l'Elettronica per la Difesa e la Sicurezza che si vanno delineando nuove e sempre più profittevoli opportunità di business e anzi anche qui mi piacerebbe avere ulteriori informazioni supplementari rispetto a quelle che già ha avuto modo di darci.

Ho letto di interessanti prospettive di sviluppo, di crescente domanda di sistemi sofisticati a supporto dell'attività di Intelligente, di Cyber Security, settori come abbiamo sentito con altissimo tasso di sviluppo previsto e quindi per i quali le prospettive per il nostro Gruppo sono decisamente positive.

Sull'integrazione delle tre SELEX in un'unica entità, ha già parlato. A che punto è questo processo? anche se sentivo che verosimilmente il tutto sarà ultimato entro gennaio 2013; chiedo anche qui conferma. Accantonando per un momento, spero che siano al più presto archiviati definitivamente gli attacchi personali e spesso incomprensibili piovuti da più parti su questo Gruppo. Vi chiedo se le previsioni formulate, che abbiamo anche visto nelle ultime slide, rimangono confermate in merito ai ricavi. In merito al superare 1 mld di euro per quanto riguarda l'EBITA Adj, esistono rischi che una parte degli ordini rimangano lettera morta oppure che la loro esecuzione non riesca a produrre i margini attesi? Il Presidente ha indicato questo 2012 come un esercizio di transito verso la FINMECCANICA del futuro. Ecco, è possibile conoscere, credo che questa sia la sede più appropriata e più opportuna, maggiori dettagli riguardo al futuro, come questo futuro dovrebbe strutturalmente caratterizzarsi in sostanza?

Per quel che vale la mia opinione, personalmente sono convinto che il Gruppo FINMECCANICA abbia tuttora in pancia grandi potenzialità, lo abbiamo visto e scritto nero su bianco. Considerata l'ampiezza del portafoglio ordini; il riscatto non potrà mancare, anche perché la qualità del

management a livello di Capogruppo, così come di Gruppo, è di indiscussa valenza, così come di indiscusso prestigio è il know-how acquisito negli anni. Vale per tutti il dato relativo, sul quale anzi chiedo se è possibile di dilungarmi di più, chiedendo quali sono le vostre strategie al riguardo, il dato relativo agli investimenti ricerca e sviluppo effettuati in questi ultimi cinque anni. Ho letto la cifra di 10 miliardi e quindi, anche qui onore alla precedente gestione, perché se gli investimenti complessivi sono calcolati negli ultimi cinque anni, un plauso va anche a chi prima di voi l'ha deciso e alla palesata volontà di continuare su questa strada.

Ovviamente non può fare velo su queste valutazioni, che sono complessivamente positive, anche stando a ciò che ci possiamo attendere da questa gestione così rivista, il bilancio chiuso di fatto con forti perdite che, peraltro, ritengo utile sottolinearlo, sono state determinate da fenomeni eccezionali e oneri non ricorrenti come abbiamo visto dalle slide.

Preannuncio il mio voto favorevole.

AZIONISTA FRANCO ANGELETTI

Mi sia permesso di rivolgere da parte mia e degli Azionisti un saluto e un augurio di pronta guarigione al vostro Dirigente dell'Ansaldo; le migliori fortune e auguri di una pronta ripresa nel suo ruolo lavorativo.

(L'Ing. Orsi ringrazia ed assicura che gli auguri saranno trasmessi all'Ing. Adinolfi).

Ogni anno, leggendo le vostre linee di intervento operative e strategiche, constato che è sempre la stessa solfa, si legge "Nell'ambito di uno scenario recessivo è stato avviato un piano di riassetto con diversi obiettivi, profitti, generazione di flussi finanziari..." e chi più ne ha più ne metta, sono parole vostre.

Ammettete però con chiarezza che quest'anno sono da affrontare azioni di efficientamento atte a risolvere notevoli criticità, quali ristrutturazione del portafoglio ordini, sterilizzazione degli effetti di diverse commesse con criticità nell'impostazione dei programmi, rivisitazione dei preventivi a vita intera ed altre amenità varie.

Alla fine dell'esposizione però ci viene detto che, per garantire l'implementazione e l'attuazione di tali iniziative, il Gruppo ha predisposto il budget e un sistema di incentivazione aziendale. Serve l'incentivazione per ristabilire il tutto!

Per il biennio 2012 - 2013, vorrei sapere se avete cambiato i responsabili delle scelte sbagliate da voi rappresentate o sono sempre gli stessi. Non sarà mica tutta colpa dell'ing. Guarguaglini, liquidato tra l'altro, e non solo lui, con 9 milioni di euro? Non sarà mica colpa mia o degli altri Azionisti!

La soluzione, voi dite, è l'incentivo, del quale però

parleremo poi in un altro punto all'ordine del giorno.
Ho cercato di leggere i dati di bilancio, però confesso che ho dovuto rinunciare all'approfondimento per l'alto numero di sigle in inglese e acronimi vari; dite "slide", ma si potrebbe dire tranquillamente "diapositive", comunque c'erano anche diversi acronimi e sigle economiche che io non ho capito.
Osservazioni contabili: il debito del primo trimestre 2012 è di 4,5 miliardi di euro, si sostiene che è "stagionale". Che significa? Pensate di avere raggiunto il punto più basso? Se è affermativo, in base a quali considerazioni? Dal momento che molti segni che dovrebbero essere "meno" sono invece "più" come il debito, e molti segni che dovrebbero essere "più" sono invece "meno" come l'EBITA, Portafoglio Ordini, Ricavi, Dividendo, con conseguenti dismissioni di personale. Mi sembra che l'organico sia diminuito di 7000 - 8000 persone.
Il graduale ritiro degli Stati Uniti dall'Afghanistan che cosa sta comportando sulla società controllata statunitense?
Intanto, nonostante il suo ottimismo, Ing. Orsi, in USA mi sembra che la società DRS stia licenziando circa 320 unità.
Altro punto, sui tassi obbligazionari: i tassi corrisposti mi sembrano alti e inoltre stanno avvenendo sensibili declassamenti sulla solvibilità del credito, c.d. "Credit Rating", che succede?
Altra considerazione, vendere società o quote di società per ridurre il debito non è che sia da premio Nobel dell'economia. Nel nostro caso resta da chiarire se è più una svendita che vendita, poiché quando una società deve, e ripeto "deve", vendere, l'acquirente, anche se si trattasse di uno sceicco, non è detto che sia pure uno sciocco, il prezzo a mio avviso ne risente, oppure no?
Ultimo punto e non meno importante, l'andamento del titolo. Cinque anni fa quotava 22,83 euro; primo gennaio 2011 quotava 8,70 euro; 31 dicembre 2011 quotava 2,76 euro. Oggi, con tutte le effervescenze annunciate, quota ancora di meno.
Ogni commento, sia pure esso al vetriolo, è semplicemente un atto di umana pietà.
Il Dottor Pansa è dal 2001 che siede su questo palco, è stato Responsabile di sette direzioni. Un gesto come quello di rassegnare le dimissioni me lo sarei aspettato.
Sono comunque certo delle ottime professionalità lavorative del Gruppo e certo anche che questo patrimonio di risorse umane saprà affrontare le sfide del futuro continuando a cercare le ragioni per i successi di domani. I manager passano, il bagaglio tecnologico e quello non meno importante delle risorse umane resta. Anticipo comunque il mio voto contrario per questi risultati oggi in discussione.
AZIONISTA GIORGIO CHIGNOLI
Innanzitutto, come Azionista vorrei porgere la solidarietà

all'Ingegner Adinolfi e a Finmeccanica e per le inquietanti minacce terroristiche che hanno avuto come bersaglio tutto il management.

Il 2011 è stato un "annus horribilis", la perdita conseguita è dovuta a fenomeni eccezionali e ad oneri non ricorrenti, come è stato evidenziato. Il Bilancio al 31 dicembre 2011, che oggi sottoponete all'approvazione dell'Assemblea, rappresenta ormai soltanto una fotografia della Società a tale data. Pertanto è riduttivo fare riferimento soltanto al Bilancio al 31 dicembre. Bisogna guardare al futuro, il 2011 è stato solo una tappa di un percorso in essere.

La vita delle società è fatta di alti e bassi, di successi e di momenti di difficoltà. L'importante è definire una strategia credibile. Credibilità e fiducia non nascono casualmente, ma si formano e si alimentano a seguito di idonei comportamenti nel tempo.

Io vorrei dare atto al Consiglio d'Amministrazione che sta ponendo in essere tutte le iniziative necessarie per fare uscire la Società da questo difficile momento. Gli amministratori devono modificare la strategia al mutare delle condizioni esterne. Sarebbe un fatale errore non modificare le decisioni assunte in passato per adeguarsi alle mutate condizioni. Il faro, che mi sembra che del resto è stato seguito dal management della società, è la creazione di valore per gli Azionisti.

Questo è un momento molto importante per il Gruppo, impegnato nel rispondere alle esigenze di un mercato che richiede una costante e rapida evoluzione delle capacità tecnologiche. Per cogliere questa opportunità, che poi è la garanzia di crescita, FINMECCANICA sta dedicando rilevanti risorse alla ricerca e allo sviluppo. Se non sbaglio oltre 2 miliardi di euro sono stati contabilizzati nel bilancio 2011, una cifra sostanzialmente in linea con quella dell'anno precedente.

Mi consta che sia l'investimento maggiore per una società quotata italiana. Negli ultimi mesi si sta infangando il più grande Gruppo industriale pubblico ad alto contenuto tecnologico, un Gruppo che possiede società all'avanguardia, che vince commesse in tutto il mondo, che ha un portafoglio ordini nonostante tutto di oltre 46 miliardi, 70.000 dipendenti, mi pare che con l'indotto si arrivi a 300.000. Vorrei ricordare la più recente commessa di importo rilevante che è stata vinta in Australia, per la fornitura di 10 Spartan, per un valore di 800 milioni di euro.

Mi piace ricordare un'iniziativa, che è sorta negli anni '80, l'ATR, del quale di recente è stato consegnato il millesimo esemplare. Sicuramente un invidiabile record. Aeritalia, negli anni '80, con la francese Aeroespatial, con il giusto tempismo, realizzò questo bimotore ad elica per il trasporto regionale, una storia di successo che prosegue ancora oggi.

Se è vero che ci sono state delle regole violate, chi le ha

violate ne deve naturalmente rispondere. Però occorre porre molta attenzione a non minare la credibilità che il Gruppo ha saputo conquistare nel mondo.
Vorrei segnalare una piccola imprecisione nel bilancio dell'esercizio 2011 di FINMECCANICA. Un'imprecisione di carattere terminologico: si può parlare di bilancio di esercizio soltanto dopo l'approvazione dell'Assemblea, pertanto ad oggi è soltanto una bozza, un progetto, quindi gradirei che per il prossimo anno se ne tenesse conto.
Positivi sono i risultati del primo trimestre 2012, ma quello che mi fa più piacere è che, mi pare, siano migliori rispetto alle previsioni che sono state formulate nel budget 2012. Mi auguro che la Società continui in questo modo.
Termino il mio intervento ricordando che nonostante tutto, adesso pare irrealistico dirlo ma è così, numerosi analisti dopo la presentazione dei dati 2011 hanno rivisto il giudizio sul titolo e anche i target price; naturalmente l'upgrade è dovuto non tanto ai risultati dell'esercizio 2011, ma alla fiducia del mercato verso quelli che sono gli obiettivi 2012.
AZIONISTA PIERGIORGIO BERTANI
Presidente, è la prima volta che Lei è qui con noi, quindi mi sembra simpatico darle il benvenuto e augurarle buon lavoro.
Prima di toccare alcuni punti specifici mi sembra opportuno tentare una riflessione ad alta voce, che attiene alla grave situazione in cui viviamo e in cui anche la nostra Società si trova. La riflessione potrebbe avere questo titolo "Gli anticorpi".
La nostra Società ha gli anticorpi sufficienti per uscire dalla crisi in cui si trova? E, soprattutto, ha gli anticorpi sufficienti per fare in modo di non ricaderci in un prossimo futuro? Questo è un po' il punto su cui vorrei svolgere qualche considerazione.
"I tuoi prìncipi sono infedeli, sono compagni di ladri, tutti quanti amano i regali, vanno dietro al guadagno. La corruzione ha divampato, come fuoco che divora gli sterpi e fa alzare le fiamme nel folto della boscaglia mandando in alto globi di fumo". Isaia, la Bibbia 1.23 e 9.18.
Le parole del profeta si attagliano a molte situazioni di società italiane e, secondo quanto si è letto sulla stampa, forse hanno lambito anche la nostra Società. A monte, a mio parere, vi è un punto nodale ed è quello che potrebbe definirsi come rapporto tra economia e politica.
Ieri ho sentito la relazione del Presidente della Consob, Giuseppe Vegas, che tra l'altro diceva: "Le classi dirigenti hanno il dovere di tutelare il sistema democratico dal continuo assalto della speculazione che potrebbe addirittura diventare la dittatura dello spread". C'è stato poi anche un dibattito a "Class", che ho avuto anche l'occasione di seguire, c'era tra l'altro un ex Presidente, Fumagalli, della Consob, De Paolini di Milano Finanza, e anche lì si notava

come in fondo, oggi come oggi, si è tornati a una situazione in cui sembra che l'economia prevarichi in modo determinante quello che dovrebbe essere il logico e naturale primato della politica.

Sì, ma io sono convinto che deve esserci il primato della politica, però quando la politica ha la "P" maiuscola. Se la politica diventa una degenerazione partitica, se diviene la strada maestra per arrivare a condizionare le aziende, ad infiltrarsi negativamente per interessi personali o di bottega, allora il punto non è così sicuro.

Lo scorso anno io avevo posto in sede di Assemblea un quesito che si riferiva alla situazione Alitalia. Forse il Dott. Pansa lo ricorderà. Ponevo questo quesito: cosa succederebbe in FINMECCANICA se si ripetesse una situazione analoga a quella che si è determinata in Alitalia dove, ad un certo punto, l'Azionista di riferimento, quindi il Governo, ha preso delle decisioni a mio parere inique nei confronti degli obbligazionisti decidendo che non doveva rispettare gli impegni presi; in un primo tempo non voleva addirittura rimborsare nulla e poi ha rimborsato solo una parte. Una decisione estremamente grave, anche per l'immagine delle nostre aziende nei confronti dell'estero. Cosa succederebbe se si realizzasse una cosa del genere all'interno della nostra Società? Non ebbi risposta lo scorso anno e mi permetto di riprenderla perché non è solo una questione astratta, è una questione importante per quello che riguarda la gestione di un'azienda come la nostra che ha un rilievo strategico di prima importanza nel nostro Paese.

Comunque, è certo che quando la politica diventa irresponsabile, si accumulano deficit sempre più gravi e consistenti, allora ad un certo punto si deve far ricorso al mercato, ai prestiti ecc., allora è normale che si determini un'inversione, che il mercato finisca per giocare un ruolo predominante e finisca anche per dettare le leggi e per prevaricare. Una Società come la nostra in principio dovrebbe essere al riparo da una problematica di questo genere, perché fa capo alla mano pubblica, quindi alla politica.Cosa succede se si hanno delle degenerazioni della politica? Abbiamo gli anticorpi sufficienti per farvi fronte? Gli anticorpi sulla carta ci sono, c'è il Collegio Sindacale, c'è la Società di revisione, ci sono i Consiglieri indipendenti, ci sono anche dei Comitati interni, immagino, quindi ce n'è in abbondanza, forse anche in modo eccessivo, però sta di fatto che anche nella nostra Società, soprattutto in altre società che riguardano il nostro Paese, come tutti sappiamo, tutti questi controlli che sulla carta dovrebbero essere più che sufficienti non lo sono stati.

Allora, ripeto la domanda: noi abbiamo anticorpi sufficienti? Se non li abbiamo cosa pensiamo di fare per essere tranquilli in futuro? Quid est agendum per garantire il futuro alla

nostra società?

Questo è il problema più importante, poi ora passo a una serie di punti, ma è un problema importante perché riguarda proprio la natura della nostra Società che fa sì che noi siamo pressati tra gli "Scilla" della prevalenza del potere politico e i "Cariddi" delle costrizioni e condizionamenti di quello che può essere invece la prevaricazione del potere economico.

Punto secondo. C'è da cooptare un Consigliere e io mi permetto di fare una proposta che può sembrare ingenua da una parte e rivoluzionaria dall'altra, ma metterebbe veramente FINMECCANICA all'avanguardia per certi riguardi. Noi abbiamo migliaia, decine di migliaia di piccoli Azionisti individuali che non riusciranno mai concretamente a unirsi in modo da poter suggerire un Consigliere nel nostro Consiglio d'Amministrazione; allora il mondo greco ci insegna che c'è un metodo basilare per mantenere una democrazia e una partecipazione, ed è quello dell'estrazione a sorte. L'estrazione a sorte tra migliaia, decine di migliaia di piccoli Azionisti individuali, che altrimenti non avrebbero nessuna possibilità concreta, se non vogliamo essere astratti, di avere una rappresentanza. Naturalmente è ovvio che chi viene estratto deve avere le connotazioni che la legge e il buonsenso prevedono; se non ce l'ha, si farà un'estrazione successiva. Però questa sarebbe un'innovazione formidabile nel mondo economico del nostro Paese. Quindi io mi permetto di raccomandarla caldamente; esaminatela, io penso che sia realistica e sarebbe importante per valorizzare i piccoli Azionisti individuali.

L'esempio del Credit Suisse lo riprenderò magari nell'intervento sul punto della retribuzione, però mi piace segnalare che il Credit Suisse ha deciso una riduzione del 47% del bonus del top management proprio perché l'azione in Borsa aveva perso il 47%; mi sembra un discorso esemplare che butto là anche per sapere se voi l'avete presa in considerazione o pensate di prenderla.

Una domanda semplice: la nostra società americana, altro punto, DRS. Ho letto da qualche parte che noi in pratica abbiamo la società, però non c'è permesso ficcarci dentro il naso. È vero? Non è vero? Se questo è vero, come questo si situa con una gestione globale che deve avere il proprietario? E' una cosa curiosa, mi sembra.

Quinto punto: una cosa a cui tengo e che vorrei riprendere è quello di permettere almeno agli Azionisti che partecipano alla vita della Società - la proposta che io ho fatto tre o quattro anni fa - di fare sì che in qualche modo possano conoscere più da vicino come si articola la vita delle nostre società, conoscere un'azienda. Gli Azionisti che partecipano saranno 30 - 40, basta un pullman per permetterci di visualizzare e di vedere. Io ho detto e ripeto, che sono

stato quando lavoravo alla IBM un piccolo Azionista IBM; negli Stati Uniti ovviamente non ci andavo, però c'era questa abitudine alla IBM di fare le riunioni dell'Assemblea in parti diverse, nelle fabbriche, in maniera da far sì che gli Azionisti potessero prendere visione concretamente di come la loro Società viveva e operava.
Questo è un consiglio che mi permetto di dare; poi, siccome sono fuori tempo, tre telegrafici suggerimenti operativi per quello che riguarda la vita dell'Assemblea.
Primo, sarebbe bene avere un contatempo così uno si regola più operativamente.
Punto secondo, se uno avesse proiettato sullo schermo l'elenco delle persone che hanno chiesto di parlare con il lampeggiamento di chi sta parlando, ci si regolerebbe meglio e uno avrebbe anche una visione dei tempi dell'andamento dell'Assemblea e mi sembra che sarebbe positivo anche questo.
Terzo e ultimo suggerimento operativo, mi scuso, non richiesto però lo faccio per quel minimo di esperienza di organizzazione e di vita aziendale che ho. La documentazione che ci date è diventata veramente eccessiva. Io vi ripeto: trasformatela in una pennetta, con un volumetto tascabile e che sta nella tasca della giacca e che potrebbe essere quello che il Presidente ha illustrato qui, sintesi dei dati. Poi mettete due o tre postazioni, se uno ha bisogno, venendo in Assemblea, di fare un controllo dei dati che si trovano su internet, può farlo anche qui, basta avere due o tre postazioni dove un Azionista può farlo.
Mi sembrano tre suggerimenti che permettono di migliorare la vita e lo svolgimento delle nostre Assemblee e che quindi sottopongo alla vostra attenzione.
AZIONISTA GIUSEPPE LOMBARDO
Innanzitutto vorrei incominciare con un preambolo: questo è il Paese del 25 luglio, ma siccome io il 10 giugno non ero sotto il balcone di Piazza Venezia ad applaudire, vorrei cogliere l'occasione per fare un saluto all'Ingegner Guarguaglini, perché se FINMECCANICA è diventata grande come è diventata non poco merito spetta a lui. Certo in questo momento siamo in cattive acque, però un'industria come FINMECCANICA è sensibilissima a chi governa e quando da un aereo presidenziale dopo il Presidente del Consiglio scende dalla scaletta un Lavitola, c'è poco da fare gli schizzinosi. Non ho a caso nominato questo personaggio perché non vedo come si possa andare a conquistare mercati nel mondo portandosi lui dietro; quindi spero, mi auguro, che cascato quel governo si faccia un repulisti, perché non credo che un Governo serio, in una società seria, tratti con qualcuno dei nostri dirigenti che si porta a braccetto questi personaggi.
Per quanto riguarda la parte industriale, sugli Elicotteri, un settore di eccellenza, non c'è nulla da dire. Sulla parte

Difesa, Sistemi Elettronici, concordo, era ora di fare un po' di accorpamenti con le SELEX, perché così com'è è una cosa allucinante. Per la parte Aeronautica, io francamente sono rimasto positivamente incredulo che FINMECCANICA abbia vinto per il nuovo addestratore i contratti in Israele e a Singapore, che io nel mio piccolo ritengo due aeronautiche di eccellenza, sono veramente rimasto incredulo; faccio i miei complimenti alle maestranze, all'Ingegnere e a tutti coloro che hanno avuto a che fare con questo progetto. Il fatto che abbia vinto in Israele e in Singapore mi spinge a dire che, quando si farà la gara in America, Finmeccanica dovrà andarci a testa alta e non fare la fine che si è fatta con il C27J.

Per quanto riguarda il C27J, io non ritengo sufficiente la vittoria in Australia, io ritengo che questo velivolo sia una gallina dalle uova d'oro da sfruttare maggiormente. Nel mondo attuale, in aree esplosive come la Somalia o la Colombia, una cannoniera volante come il C27J può essere venduto come il pane; e non ci si curi eccessivamente della opposizione degli americani. Questo prodotto potrebbe essere sfruttato di più.

Per quanto riguarda invece il settore Trasporti negli USA, io già nell'Assemblea dell'anno scorso dissi che, a mio avviso, molto dipenderà dall'esito delle prossime elezioni presidenziali, e non nascondo la mia delusione per la attuale amministrazione: non ritenevo possibile che potesse accadere quanto successo due giorni fa con JP Morgan.

Però, ripeto che, a mio avviso, negli USA c'è molto bisogno di un sistema di Alta Velocità, non fosse altro per risparmiare il petrolio; l'occasione americana non va quindi fatta sfuggire.

E lo stesso penso per la Russia.

Quindi non condivido l'idea di vendere l'AnsaldoBreda, specialmente la parte che riguarda il meccanico; non ritengo sufficienti le garanzie che voi volete dare.

Poi c'è un altro fatto, tornando al discorso di Lavitola - lasciamo perdere l'avviso di garanzia dato all'attuale Amministratore Delegato, che lascia il tempo che trova perché qui in Italia un avviso di garanzia non si nega a nessuno; d'altronde vendere armi non è andare ad un pranzo di gala - vorrei almeno sperare di non vedere domani la foto di qualcuno dei dirigenti sullo yacht del Daccò di turno.

Ora all'interno di questo fatto c'è un problema che giustamente un amministratore dice: "Dobbiamo andarci a cercare i nuovi mercati". Allora, io non voglio sembrare presuntuoso, ma si colgano le occasioni che si presentano.

A proposito di mercati, a me il mercato Turchia, già lo dissi all'Assemblea scorsa, e il mercato Pakistan non piacciono, perché la Turchia si sta preparando ad essere un nostro diretto concorrente.

Mi attrae invece molto, a me che con passione seguo tutte le vicende spaziali, il Progetto Vega, ma dovranno essere

forniti i fondi necessari, ed io penso che noi siamo in condizioni di andare al Governo e dire: "Egregio Governo parli tanto di ricerca, di spending review, noi la nostra parte l'abbiamo fatta, abbiamo ripulito FINMECCANICA, adesso dacci i soldi o ti assumi davanti al Paese la responsabilità se noi scivoliamo nella casistica del terzo mondo e se diventeremo anche noi un altro Paese da sud del Mediterraneo oppure un Paese da sponda sud che si trova al nord".

Attenzione alle iniziative di dismissione di OTO Melara e WASS; ricordate il caso clamoroso della ATR, che stava per essere dismessa come fosse una scarpa rotta: adesso è una gallina dalle uova d'oro. L'alto livello raggiunto da WASS con i siluri e da OTO Melara con il 762 che sta su tutte le navi di tutto il mondo, anche quelle cinesi, devono far pensare a partnership vere come quella per ATR, al 50%; non si può immaginare di abbandonare del tutto questi settori. Per andare ad affermarsi nei mercati di tutto il mondo, FINMECCANICA non deve ridursi ad essere soltanto una fabbrica che vende armi; deve essere all'interno di un sistema, insieme civile e militare, che consenta di interagire con gli altri ad alto livello.

Detto questo, mi rendo conto che in questo momento non si può fare altro che portare avanti la razionalizzazione; le perdite vanno fatte emergere.

Preannuncio il mio voto favorevole.

AZIONISTA DAVIDE REALE

In questi giorni con in mano il bilancio della nostra Società facevo delle riflessioni personali dal punto di vista contabile e il primo aggettivo elementare che mi è venuto in mente è stato: questo è un "brutto" Bilancio. Però ritengo di essere una persona con aspetti positivi e allora ho definito il nostro Bilancio un Bilancio di sacrificio. Perdita netta miliardaria, oneri non ricorrenti, ecco sottolineiamo non ricorrenti.

Il nostro fascicolo più volte riprende incagli, svalutazioni, accantonamenti, extracosti; termini che emergono con dolorosa preponderanza. Però, sempre in un'ottica positiva, quasi consolatoria per un Azionista che ha un capitale per il quale guarda a una remunerazione, tali scritture contabili spesso, anzi per loro natura, non possono avere un carattere di assolutezza e oggettività.

A questo punto, chiamati a votare il Bilancio, lo accettiamo e guardiamo avanti.

È evidente come vi sia nel nostro Presidente e Amministratore Delegato la volontà di fare emergere una discontinuità rispetto al passato, strategica, industriale e gestionale. Certo, per valutarne gli effetti non bastano pochi mesi, anche il nostro Direttore Generale in parecchie dichiarazioni ha esternato che il processo non è veloce.Ci vorranno, ne sono convinto, forse più di un anno o due.

L'unico aspetto ampiamente positivo che consola un risparmiatore è che non è richiesto l'apporto di nuovo capitale. Abbiamo un indebitamento che è stato definito "solido" e finalmente guardiamo anche con attenzione al capitale circolante.
Allora, non resta che approvare il bilancio sulla fiducia, auspicando che non si presentino nuovamente a breve quegli ostacoli di forte valenza politica, lasciatemeli definire così, gossip, inchieste sbandierate sui media, di fatto strumentali per evidenti logiche di partito.
Per essere breve, io mi ero segnato alcuni quesiti, ma ne farò uno o due a campione, così, per vedere lo stato di salute delle aziende. Prima domanda campione: WASS è un'azienda di nicchia, come il Presidente ha ricordato, ma dotata di una marginalità molto interessante, soprattutto in prospettiva futura. Ora, mi domando: è vero che esiste un contenzioso milionario tale da svalutare il valore e il cospicuo portafoglio ordini? Questa società io ritengo abbia, anche riferendomi all'Azionista che mi ha preceduto, una forte valenza strategica; il mondo sta cambiando, quasi non possiamo fare più previsioni per il mercato statunitense, in quanto non è stato annunciato espressamente il taglio del 30% per la spesa per la Difesa, ma argomentazioni su tale falsa riga sono evidenti.
In seconda battuta, sempre in un'ottica del futuro, di nuova strategia, con rammarico vedo che i Trasporti e l'Energia saranno soggetti ad ampie operazioni di deconsolidamento e quindi ci incentriamo e si punta su Aeronautica, Elicotteristica ed Elettronica per la Difesa. A questo punto voglio chiedere: abbiamo sentito parlare dell'ATR di nuova generazione, è già presto per fare qualche previsione sugli ordini anche relativamente alla distribuzione territoriale degli stessi? Chiudo il mio intervento annunciando voto favorevole, ma raccomando al Presidente e al Dottor Pansa, sempre riferendomi all'indebitamento bilanciato e sostenibile, attente riflessioni nei futuri processi di cessione di asset, non trascurando la tutela patrimoniale di tutti noi Azionisti.
AZIONISTA GIULIANO LAUDI
Intervengo anche per delega della Dottoressa Anna Maria Caini.
Sono Azionista dal lontano 1981, ho visto situazioni splendide e momenti difficili, come questo. Il bilancio consolidato evidenzia una perdita di 2.306 miliardi di euro, dovuta a fenomeni eccezionali e oneri non ricorrenti per 3,2 miliardi di euro. Nel 2012 FINMECCANICA dovrà riposizionarsi per un miglioramento dei principali indicatori di bilancio. Do il benvenuto al nuovo Presidente e Amministratore Delegato, l'Ingegner Giuseppe Orsi, laureato al Politecnico di Milano, che mi risulta avere conseguito anche il brevetto

di pilota civile e ha seguito un corso di gestione finanziaria presso la Wharton School e questo è importante.
Il bilancio 2011 riporta spese per ricerca e sviluppo pari a 2.020 milioni di euro, il portafoglio ordini pari a 46.005 milioni di euro, equivalenti a due anni e mezzo di produzione.
Chiedo al Notaio che il mio intervento venga verbalizzato, come previsto dall'articolo 2375 del Codice Civile, con le domande e le risposte che mi verranno date, così rimane agli atti sociali.
Borsa di Milano: il titolo, purtroppo, è andato come tanti; le Generali, prese a 40 euro, sono finite a 9.9; ormai la nostra Borsa, come tutte le Borse europee va molto male.
Avrei alcune domande. La prima: per il programma di incentivazione aziendale è previsto un budget? Seconda domanda. Previsione 2012. Si prevedono ricavi compresi tra 16,9 e 17,3 miliardi di euro. Per quanto concerne l'EBITA Adj, si prevede che dovrebbe tornare positivo nel settore Aeronautica e Trasporti. Per quanto riguarda il FOCF, si prevede un flusso di cassa positivo. Terza domanda. Abbiamo visto che noi FINMECCANICA abbiamo vinto in Australia commesse per 800 milioni di euro per aerei C27J. Vorrei avere per cortesia qualche ragguaglio. Quarta domanda: innovation in the world, destinato a tutti i dipendenti in grado di dare idee innovative nelle aree business presidiate dalle diverse società. Questo è importante. Vorrei che cortesemente il Presidente mi dicesse qualcosa.
Poi la tempesta FINMECCANICA, la tempesta mediatica. Sembrano le previsioni del Colonnello Bernacca: "Bufera su FINMECCANICA", "Tempesta su FINMECCANICA". Vede, la sua intervista al "Corriere della Sera", Ingegner Orsi, domenica scorsa è stata chiara ed esaustiva. Questo è importante, lei ha detto con chiarezza delle cose che io ho apprezzato.
FINMECCANICA ha Alenia Aermacchi, che è all'avanguardia nella produzione di velivoli militari e civili, Aeronautica, Elicotteri, Spazio, Elettronica per la Difesa, Sicurezza, Sistema di Energia, Trasporti, questo è FINMECCANICA, con i suoi 70.000 dipendenti, noi dobbiamo essere orgogliosi di questa azienda e difenderla.
Hanno parlato di Lavitola, io non so chi sia, io comunque sono dalla vostra parte.
Datevi da fare: abbiamo un'azienda meravigliosa fondata nel '48. Dobbiamo preservare questa realtà di FINMECCANICA, proiettata nel suo futuro internazionale.
Concludo ricordando che FINMECCANICA è nella top 20 del Best Employer, ovvero le aziende più ambite, posizionandosi al 12° posto nella classifica.
Preannuncio il voto favorevole mio e anche della delegante dottoressa Caini per quanto state facendo.
AZIONISTA GIORGIO VITANGELI

Signor Presidente, signori amministratori, cari consoci, diciamolo chiaramente, 1,3 miliardi di perdite a livello di Capogruppo e 2 miliardi e rotti a livello consolidato non sono bruscolini. Eppure non è questo il punto centrale. A mio giudizio in primo luogo perché, paradossalmente, questa mega perdita è il frutto di un'azione necessaria e altamente positiva, cioè una minuziosa rivisitazione delle commesse, dei lavori, della struttura delle società che ha condotto a tutta una serie di accantonamenti, di svalutazioni, di extracosti, di oneri non ricorrenti e così via, che hanno pesato per 3 miliardi. Quindi la perdita non viene tanto dall'operatività, quanto da una serie di problemi che si erano accumulati. Semmai lì c'è da chiedersi come mai queste commesse, questi lavori etc., avevano dei preventivi e un metodo di lavorazione che annullava la redditività e portava la perdita.

In secondo luogo, la perdita non è il punto. La perdita è il passato! Il presente è già espresso nel bilancio del primo trimestre che è positivo, non sto a ricordare i numeri perché porterebbe via tempo e il futuro è espresso da quelle slide, quelle guidelines che il Presidente ci ha mostrato.

Allora, quale è il punto centrale? Uno dei punti principali a me sembra rappresentato dai colpi sparati al Presidente dell'Ansaldo Nucleare Adinolfi, che sono un po' l'immagine e la metafora della nostra Società perché anche essa è stata colpita e gambizzata con degli interventi mirati che hanno enfatizzato singoli episodi, hanno trasformato singoli episodi in un costume generalizzato proponendo un'immagine distorta e infangata della nostra Società.

Ora io non voglio cadere nella dietrologia, ma in tutto questo c'è qualcosa di strano, di sconcertante e di preoccupante. Perché proprio FINMECCANICA e perché proprio ora? FINMECCANICA, non lo dimentichiamo, è uno dei pochissimi campioni rimasti del nostro apparato industriale. Ormai le dita di una mano avanzano per contarli; è l'unico gruppo italiano che opera nel settore delle alte tecnologie ha investito 10 miliardi negli ultimi anni, chi altro in Italia ha fatto questo? È anche, lo sappiamo tutti, insieme a ENI e ENEL, oscuro oggetto di desiderio e qui mi fermo appunto perché non voglio scadere in dietrologie.

L'altro punto che mi sembra fondamentale, lascio perdere il rapporto con la politica, che pure è importante, è il perimetro. Cosa sarà FINMECCANICA in futuro? Il Presidente ha detto che da Società di armamenti essa diventerà presidio dell'Italia nelle alte tecnologie; giustissimo, anche se, in verità, ad essere onesti; nelle alte tecnologie FINMECCANICA già c'è: 2 miliardi ogni anno in ricerca e sviluppo non sono certo fatti per il settore della macchina tradizionale o di queste cose qua.

Gli armamenti, un'altra osservazione che condivido di un

socio che mi ha preceduto. Chiunque bazzichi un po' i problemi della macroeconomia e della geopolitica sa che è vero che attualmente gli Stati non hanno soldi in occidente, che i budget e gli armamenti sono fortemente ridotti, ma sa anche che stanno aumentando fortemente frizioni a livello geopolitico che non promettono nulla di buono, a sentire alti dirigenti del settore militare, alti dirigenti dell'intelligence, forse questo è uno dei periodi più pericolosi che stiamo attraversando nel dopoguerra, quindi insomma, l'industria degli armamenti aspettiamo un attimo direi a darla per defunta.

Trasporti ed Energia. Io confesso qualche perplessità sul fatto che essi siano o debbano essere marginali nel perimetro di FINMECCANICA. Qualche giorno fa, mi pare all'Assemblea di Ansaldo STS, apprendevamo che il settore ha uno sviluppo di 4% - 5% all'anno; come pensare che nelle metropolitane e nelle ferrovie si stia fermando il mercato? Forse, invece, è uno di quelli che ancora tira. Quindi avere un presidio lì credo che sia essenziale.

Lo stesso dicasi per l'Energia. Per l'Italia l'Energia è la spina nel fianco. Come si può quindi rinunciare all'Ansaldo?

Se la dismissione, con tutte quelle garanzie di cui il Presidente ha parlato, portano magari anche a partite di giro con Cassa Depositi e Prestiti o all'ingresso di soci finanziari, restando però a FINMECCANICA la direzione industriale, nulla quaestio; ma se FINMECCANICA esce e comanda qualcun altro, magari straniero in tal caso il problema mi pare che si pone, eccome.

Due domande. Ho letto in una sua dichiarazione, tra gli altri intenti, della razionalizzazione della presenza nel segmento dei velivoli regionali. Vorrei capire un po' meglio di cosa si tratta, anche perché, sempre da sue dichiarazioni, ho letto qualche tiepidezza nei confronti del Progetto del Superjet con i russi di Sukoi; vero è che in questi giorni un Superjet è caduto, ma ho abbastanza capelli bianchi per ricordare anche che cadde qualche ATR, uno sulle Alpi, con relativa grancassa, come al solito, da parte della stampa; poi ATR è diventato uno dei progetti vincenti di FINMECCANICA, un fiore all'occhiello.

Un' ultima considerazione: la faccio sorridere Presidente, perché circolano tali e tante voci sulla governance, tanto che ieri sera una persona autorevole, un dirigente serio, non dico di cosa, mi dava per certa la sua decapitazione oggi qui in Assemblea. Porta fortuna la cosa, gli annunci di morte prolungano la vita come ben sa. Quindi, la considerazione è questa: l'ultima cosa di cui FINMECCANICA ha bisogno è una delegittimazione dei vertici, questo sarebbe veramente un masochismo autodistruttivo e credo che sia opportuna anche, l'ha accennato un socio, una vigile attenzione anche dell'azionariato sulle vicende di FINMECCANICA, non solo a

difesa dei nostri singoli interessi del "particulare", ma a difesa soprattutto di interessi strategici vitali per il nostro Paese, di cui FINMECCANICA con il suo capitale umano, con il suo capitale tecnologico, rappresenta un patrimonio irrinunciabile.

AZIONISTA KATRIN BOVE

Purtroppo la crisi che ha cominciato a mordere l'economia dei Paesi più avanzati dall'estate del 2008 è arrivata, nel giro di qualche anno, con i tempi propri dei settori anticiclici, anche all'Aerospazio, alla Difesa, ai Trasporti, all'Energia, vale a dire ai business del nostro Gruppo.

La crisi dei bilanci pubblici, in testa quelli europei, ha finito per aggravare la situazione per quelle aziende dipendenti in maniera rilevante dalle commesse pubbliche e anche per FINMECCANICA non poteva durare lo stato di isola felice e i risultati dello scorso esercizio lo dimostrano.

L'importante, però, è avere approntato piani adeguati a rendere più efficiente il Gruppo, riposizionandolo strategicamente e rivisitandone il portafoglio, in particolare concentrando il capitale investito in attività e comparti le cui dotazioni tecnologiche, le cui strutture produttive consentano l'acquisizione sui mercati di ruoli tali da massimizzare le capacità di creazione ed estrazione di valore. È quello che appunto, a mio parere, gli attuali amministratori hanno fatto ed è per questo che annuncio il mio voto favorevole.

A questo punto vorrei formulare un paio di domande. Il taglio ai budget pubblici in Italia, USA e Regno Unito costringono il nostro Gruppo ad affrontare i cosiddetti "mercati emergenti", talvolta già emersi da tempo, con ben altro passo rispetto al passato. Un Paese a cui puntano i produttori di tutto il mondo è la Cina. Certo l'embargo imposto dall'Unione Europea alla compravendita di armamenti nel gigante asiatico preclude al nostro Gruppo molte possibilità. Ma FINMECCANICA opera anche in altri settori e mi chiedo se per il nostro Gruppo esistano concrete possibilità di business a Pechino e dintorni.

Si considera il 2012 un anno di transizione. Per il 2013 si prevedono consistenti benefici dai piani di competitività, ristrutturazione industriale ed efficientamento predisposti. In questo ambito è ipotizzabile una politica del dividendo premiante per la platea societaria, che ha avuto fiducia nelle nuove politiche del Gruppo ed in particolare per i piccoli Azionisti molto attenti allo stacco della cedola?

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Vorrei parlare un attimo della Capogruppo e della parte aeronautica. Capogruppo e aziende collegate, insomma tempesta mediatica: c'è stata una catena di supermercati che ha acquistato pagine di pubblicità per dire che il proprio nome non corrispondeva alla SELEX. Forse tutta questa tempesta non

è un bicchier d'acqua. Quindi ho avuto modo di vedere il bilancio. A me fa piacere che l'Ing. Orsi parli di pulizia, nuovo inizio, come lo vogliamo chiamare, però forse sarebbe opportuno che tutta la compagnia del Consiglio fosse nuova, perché il Dottor Parlato e il Dottor Galli, Bonferroni, Venturoni, stanno maturando un'anzianità da pensione nel Consiglio FINMECCANICA, sono corresponsabili di scelte pluriennali dal 2005, dal 2008. Il Dottor Galli in rappresentanza non so di che cosa, di un territorio, di un partito. Lei ha detto proprio nel suo intervento a proposito degli spostamenti, credo si riferisse al sito di Roma di Alenia: "si sta dove si fanno le cose". Sono d'accordo, ma a condizione che prima di fare le cose ci si pensi. E forse spostare tutta Alenia a Varese e tutta la produzione elicotteristica in Veneto è una cosa poco pensata.

Ho letto che il Comitato remunerazione si è riunito 7 volte nel 2011, 3 volte nel 2012, il Comitato Strategie 2 volte nel 2011, 1 volta nel 2012: sembra che i Consiglieri pensino molto alla remunerazione e poco alle strategie che è il compito del Consiglio.

Qualche particolarità sulla parte Aeronautica. Il 787, gioiellino, sbandierato dalla vecchia dirigenza, accantonamento di altri 500 milioni, motivo: "Prezzo non remunerativo", insomma quando avete fatto il contratto avete regalato la produzione alla Boeing. UAV, ci sono tre aziende che lavorano su UAV: Alenia, SELEX Galileo, OTO Melara; se è una parte del futuro forse è meglio accentrare, non disperdere, concentrare, risparmiare.

Queste sono le cose che ci sono; mi hanno colpito anche le cose che non ci sono, non si parla di F35, io non ho capito, scusi, non ho capito neanche a livello governativo perché una fabbrica si fa in una base militare, chi la paga, chi la sta pagando, di chi sarà la proprietà e cose varie.

Produzioni militari. L'Italia è una superpotenza nel settore di aerei militari, abbiamo tre linee di produzione di caccia, ci battono solo gli Stati Uniti, l'EFA, tra 2 anni F35, l'M346 che non è solo un aereo da addestramento. E noi esportiamo in tutta Europa Ingegneri Aeronautici,e dalle facoltà di Ingegneria Italiane si sforna il 20% degli ingegneri aeronautici; il nostro settore ne assorbe solo il 4%; bisognerebbe dirlo forse anche al Ministro dell'Istruzione, bisogna riadeguarsi, una piccola spending review, sarebbe meglio però far crescere il nostro settore aeronautico. Quindi, benissimo il civile, ma come lo facciamo? Noi veniamo da politiche sbagliatissime di decenni. L'Ingegner Bonifacio 20 anni fa, che ha iniziato l'ATR, diceva che seguiva la politica dei due forni: forno Airbus e forno Boeing. Secondo me abbiamo inaugurato il terzo forno, il forno FINMECCANICA è un forno che però ha ingoiato miliardi di euro senza nessun ritorno, ci siamo proprio cotti

da soli!

Considero veramente strano il caso che il Ministero del Tesoro "proponga" il Dottor Pansa come Consigliere. Ora come Direttore Generale e come Direttore Finanziario tutte le competenze che vuole, ma è stato braccio destro del vecchio Consiglio per anni, se doveva essere un nuovo inizio, in tal modo, portandoci dietro vecchi schemi, non si inizia da nessuna parte. Nel bilancio, si parla di un progetto per la produzione di elicotteri ibrida potrebbe spiegare?

Io dico che le cose non dette sono troppe. Credo che qualche Azionista al secondo punto avrà qualche sorpresa.

Anche io concordo che FINMECCANICA è una realtà importante del nostro Paese, ma facciamo le cose dove vanno fatte, parliamo poco però pensiamoci prima e il Consiglio di Amministrazione sia composto da Consiglieri indipendenti.

Concordo con il Presidente sulla necessità di fare pulizia, ma mi chiedo su controllo, pianificazione e gestioni: in questi 10 anni dove è stato il Dottor Pansa? Dato che è qui, ce lo dirà lui.

Sarei d'accordo in linea di massima nell'approvare il bilancio se ci fosse stata la contemporanea dimissione dei Consiglieri corresponsabili di tutte queste scelte, Io credo che il Ministro Passera, anche il Dottor Grilli, ma anche il Presidente del Consiglio, non possano far finta che FINMECCANICA sia un'azienda di gelati, presentare un bilancio così, riproponendo Consiglieri della lista a suo tempo presentata dal Ministero del Tesoro corresponsabili di tutte queste scelte.

AZIONISTA LANFRANCO PEDERSOLI

Innanzitutto solidarietà a chi è stato colpito in questo modo brutale, l'Ingegner Adinolfi.

Mi attengo ai dati in discussione: la struttura del bilancio, le determinazioni operative - quantitative. Intanto trovo una situazione particolare. C'è una certa confusione perché anche sui maggiori giornali di oggi, si parla di spacchettamento di deleghe. Lo spacchettamento di deleghe non può portare allo spacchettamento della coesione operativa necessaria per fare delle scelte patrimoniali, finanziarie e poi di risultato, di valutazione economica, di reddito. Un altro aspetto, il Presidente Orsi ha fatto una valutazione della situazione al 30 settembre 2011, e qui è successo quasi un cataclisma perché immediatamente il titolo ha perso il 20%. Possibile che solo al 30 settembre siamo stati resi edotti dell'aumento di debiti e dell'aumento delle perdite? Perché prima era tutto nebuloso e perché è stato fatto ed espresso in modo così brutale? Normalmente in un'impresa si dice: "Ci sono dei problemi, stiamo per risolverli, faremo queste scelte per risolverli", ma dire che la situazione era così disastrosa mi sembra una situazione che si è ulteriormente aggravata. Quindi è stato un aspetto, ritengo, negativo. Ci

sono diversi aspetti, certo non si possono toccare tutti. Attività finanziaria, è attiva sì, però è necessaria tutta l'attività finanziaria per la fase operativa? Come tutte le altre imprese, le grandi imprese, si stanno trasformando, l'ho detto in altre Assemblee, anche in società finanziarie. Qui trovo, a pagina 257 e dintorni: attività finanziarie per la negoziazione, per la vendita, per la copertura e altre situazioni analoghe. Ci sono insieme anche derivati anche strutturali. I risultati dei derivati da sempre, lo vediamo in una banca americana in questi giorni, si vedono alla fine, quando si tramutano o in un utile ingente, e non viene neanche riportato dai giornali in questo senso, o in perdita ingente e va a finire poi nel Conto Economico. Sono operazioni anche fuori bilancio, sono scommesse. E' chiaro che voi avete, come avete rappresentato, i rischi di tasso, i rischi di cambio, i rischi di liquidità, i rischi di credito. Questi sono connaturali all'attività che svolgete, però inserire in questi rischi anche un'attività finanziaria autonoma può essere un punto dolente da verificare e da controllare giorno per giorno.

Ci sono ingenti operazioni con parti correlate, tra le società controllate, le società collegate. Questa valutazione di queste parti correlate, ingenti flussi monetari, sono tutte attuate tenendo conto delle deliberazioni della Consob? Non servono per aggiustare qualche bilancio? E su questa situazione chiedo delucidazioni specifiche.

Un'altra specificazione: nel TFR dei dipendenti trovo una minusvalenza abbastanza ingente. Perdita attuariale, che è andata poi a patrimonio netto, come avete scritto. Avete fatto una valutazione attuariale sbagliata, mi sembra che ragionando in termini attuariali ci dovrebbe essere una maggiore concretezza.

Il Presidente Orsi ha detto, anche per quanto riguarda l'Alenia: "Dobbiamo fare investimenti concreti, reali, che debbono dare ritorni in termini finanziari ed economici". Giustissimo, per vincere la concorrenza bisogna ristrutturare i costi, naturalmente, ma in quanto tempo e come?

Per quanto riguarda le cessioni, ne sentiamo tante, lo spacchettamento della FINMECCANICA può portare anche dei rischi successivi. Per quanto riguarda la AnsaldoBreda, si cederà eventualmente solo la AnsaldoBreda o anche Ansaldo STS e Ansaldo Energia, che già è stata in parte ceduta? Ma se si cede, è solo per fare cassa? Per tappare dei buchi? Se si cede, si cede totalmente o una parte? In modo che FINMECCANICA, può essere già inserita in quel contesto, può continuare a lavorare con dipendenti, con professionalità, con iniziative, con ricerche che ci sono? Questa è una domanda essenziale perché se si dice "cessione" si liquida un patrimonio di conoscenze e di iniziative, un patrimonio di

materialità, di immaterialità.

Per attuare una diluizione del comparto della FINMECCANICA, che ha molti aspetti positivi oltre naturalmente a quelli negativi, bisogna agire con più trasparenza.

Certo, se certi politici inseriscono nei punti cardinali, nelle società partecipate, certi raccomandati, è difficile andare bene.

Il 787 /8, la linea da sogno, il nuovo Jumbo, ma quanti ne sono stati consegnati? Per quanto riguarda Finmeccanica qual è la situazione di quest'aereo? FINMECCANICA ci partecipa o no? Non ne è stato consegnato nessuno. Le acquisizioni di nuovi ordini è un fatto positivo, la competitività italiana è bassa, è necessario acquisire ordini e stare sul mercato.

AZIONISTA ELIO BETTINI

Chiedo che la copia dell'intervento venga allegata al verbale dell'Assemblea.

Al di là dei buoni propositi che ho ascoltato, la relazione che avete sottoposto nella proposta di bilancio oggi alla nostra approvazione, l'ho esaminata e mi sono convinto che le cose vanno male, potrebbero andare meglio. Mi sono fatto l'idea però che ci siano almeno due gruppi FINMECCANICA: quello di cui si parla nella relazione sopra ricordata e un altro meno visibile di cui cercherò di portare a conoscenza il Presidente e gli azionisti Azionisti, con particolare attenzione all'Azionista di riferimento e al Collegio Sindacale.

Un gruppo FINMECCANICA, questo secondo, insofferente agli Azionisti perché ad essi si evita o si ritarda la messa a disposizione della documentazione richiesta e ritenuta dagli stessi necessaria per valutare gli avvenimenti e gli andamenti economico - gestionali nelle società controllate che costituiscono il nostro bilancio.

Ad avvalorare ciò, segnalo la mia richiesta scritta, a lei indirizzata a mezzo fax, in data 5 aprile e l'altra del 27 aprile. Quanto richiesto mi è pervenuto in data 2 maggio, 8 maggio, 15 maggio. Di quest'ultima non ho potuto nemmeno aprire il plico, perché già a Roma per l'odierna Assemblea.

Nelle missive di accompagnamento della citata documentazione non una sigla da parte sua, capisco i suoi impegni onerosi, ma io mi rivolgo a lei come Presidente, ai sensi tutti del Codice Civile e da Azionista gradirei un suo cenno di risposta, almeno una sigla. In fin dei conti, come lei dice all'inizio della Relazione "Signori Azionisti, la vostra società".

È con stupore e preoccupazione che ho letto i risultati dell'esercizio 2011 della nostra Società: -2.306 milioni di euro, è un risultato di cui è difficile prendere atto. Sono di conseguenza andato a rivedere le chiusure al 30 giugno e al 30 settembre: si rilevano difficoltà, ma dovute come di consuetudine alla tipologia delle produzioni, delle

controllate e alle tempistiche delle consegne ai clienti e che comunque sarebbero state mitigate dai proventi straordinari derivati dalla cessione di Ansaldo Energia.

Nella ricerca della provenienza delle perdite ho trovato 800 milioni di euro del programma Boeing Dreamliner ed ho capito finalmente perché il progetto sia stato denominato così: è l'avverarsi di un sogno americano, quello di farsi pagare 80 milioni di euro all'anno dal fornitore Alenia Aermacchi S.p.A. per i prossimi 10 anni, ecco perché ci hanno incrementato il numero di parti da fornire. Tutta l'azione sua e degli altri manager preposti è stata quella di spesare le perdite in un solo esercizio, così forse l'anno prossimo si raggiungono risultati che consentono di accedere ai bonus. Perché non abbiamo pensato e proposto a questa Assemblea di uscire immediatamente da quest'affare? Si devono aggiungere poi perdite ormai endemiche della controllata Ansaldo Breda S.p.A., che da sola si è mangiata circa il 50% dell'ultimo aumento di capitale sottoscritto da noi Azionisti. Altri comparti di attività coperti da società nostre controllate stanno mostrando il fiato corto e viste le vicende agli onori delle cronache è difficile credere che riusciremo per alcune di esse di nuovo a riscuotere credito a breve.

Stante quanto sopra, mi domando a questo punto cosa hanno visto nei controlli effettuati nei primi mesi dell'anno i manager che collaborano con lei, gli organi di controllo, i vari comitati deputati alle verifiche di quanto affermato dalle società controllate e collegate, il Presidente del Collegio Sindacale ed infine le società di certificazione dei bilanci.

Signor Presidente, mi sembra doveroso porle una stringente domanda: quando ci dite la verità? Mi permetto di ricordare che in questa sede ci deve dire la verità. Lei e i manager che collaborano con la nostra Società avete chiaro il concetto di etica verso il perseguimento degli interessi degli Azionisti, apprezzamento del valore del titolo - e non come è accaduto, che dalla sua venuta è passato da 9,2 a 2,8 euro di ieri - e generazione di utili per corrispondere i dividendi. Io credo che effettuate le opportune e approfondite verifiche si debba provvedere agli interventi più consoni quali il ritiro delle deleghe e l'approvazione di azioni di responsabilità, a partire dai vertici centrali delle funzioni quali il CFO, il Responsabile RU, i Direttori delle linee di prodotto e i Responsabili delle singole società controllate. Altri interventi che propongo sono, nell'ordine: riduzione del numero dei dirigenti, in primis tutti quelli che hanno già fallito nei compiti di responsabilità a loro affidati, quindi cessazione dell'"abitudine del riciclo",posso fare esempi nominativi se necessario. Ricondurre il numero dei dirigenti a proporzioni più vicine, nel rapporto numero dirigenti per numero di

dipendenti, alle altre società quotate e comunque sempre dirigenti meritevoli ed effettivamente necessari.
Eliminazione da subito di tutti i benefit, a cominciare dal MBO, dalle auto aziendali in dotazione individuale. Riduzione della cilindrata di quelle che non è possibile eliminare. Riduzione delle classi dei mezzi di trasporto adoperate negli spostamenti per il servizio dei dipendenti e di quelle degli alberghi.
In sintesi: sì al decoro, no all'ostentazione ed allo spreco. Mi riservo la possibilità di replicare secondo l'andamento della discussione e fin d'ora per quanto sopra esposto dichiaro il mio no all'approvazione della proposta di bilancio.
AZIONISTA GIANLUCA MILUCCI CECCHI
In questo momento di particolare sofferenza per l'economia italiana ed europea, la nostra azienda non è rimasta purtroppo immune al virus della recessione. Ciò nonostante il Gruppo FINMECCANICA resta una vera eccellenza nella panoramica dell'economia mondiale. Per tale motivo ho ragione di ritenere che, per la sua alta professionalità e il suo indiscusso prestigio, il Presidente abbia già messo in moto meccanismi, mi si consenta il gioco di parole, visto l'ambito, di difesa.
A tale proposito, dopo la fusione per incorporazione nella Alenia Aeronautica delle proprie controllate e la conseguente nascita di Alenia Aermacchi, vorrei avere qualche aggiornamento in merito al piano di rilancio, di riorganizzazione e ristrutturazione avviato alla fine del 2011 con particolare riguardo ai prodotti e alle tecnologie di sicura eccellenza su cui l'Azienda ha puntato.
Tenuto conto appunto che il mercato tutto ha evidenziato una decisa contrazione di contratti e di ordini, sono particolarmente interessato al piano di revisione avviato dalla nostra Azienda con interesse particolare appunto ai criteri assunti nella rivisitazione dei preventivi cosiddetti "a vita intera".
Da ultimo, visto il risultato positivo del primo trimestre 2012, chiedo se possiamo pensare e sperare che vi sia un concreto segnale di ripresa oppure siamo in un evento stagionale?
AZIONISTA LUIGI CHIURAZZI
Io vengo in queste Assemblee ormai da tanti anni e debbo fare delle considerazioni che forse serviranno a me stesso per dire "basta". Io non ritengo che ormai l'Assemblea degli Azionisti, non mi riferisco solo a questa di FINMECCANICA ma a tutte le Assemblee degli Azionisti che si fanno in Italia, siano delle "mezze buffonate". Penso all'apporto dei piccoli Azionisti per i quali io parlo - tra l'altro chiedo al Notaio di riportare questo mio intervento nel verbale - domandandovi quale sia tale apporto nelle Assemblee delle società per

azioni? Nullo, zero. Il sistema, coloro i quali suonano il piano nel sistema del diritto societario italiano, è tale per cui noi stiamo qui veramente a perdere tempo, noi e voi naturalmente; voi siete dei grandi dirigenti e a lei faccio in particolare tanti auguri, che porti avanti questa baracca.
Io mi preoccupo dei miei nipoti, dei figli e dei nipoti di quelli che mi hanno dato pure le deleghe, ma oggi mi sono presentato con una sola azione e ciò ho fatto con consapevole piacere, perchè basta un'azione per poter fare importanti interventi. Che cosa dobbiamo fare? Che cosa dobbiamo dire ai nostri nipoti? Che cosa dobbiamo dire al nostro Paese? Che cosa dobbiamo dire ai nostri risparmiatori? A coloro i quali lavorano una vita intera per mettere qualcosa da parte e investirla nei posti giusti; che facciamo, la investiamo in BOT e CCT per alimentare il debito pubblico? Sì, va bene, certo, siamo italiani e dobbiamo salvare la baracca, ma qui la baracca non si salva perché i miei colleghi di matematica finanziaria, attuariale forse, si danno da fare per fare tutti i pacchetti, i contro pacchetti, assicurazioni, cose varie e qui purtroppo il Paese sta pagando il prezzo. Poi ci sono i colleghi di diritto commerciale, i quali ci hanno impacchettato per bene. Io partecipo alle assemblee da 8-10 anni, rappresentando i piccoli Azionisti italiani mediante un'associazione che ho fondato, l' APAI Gruppo Operativo FINMECCANICA. Fin da allora dicevo: "Scusate, perché dobbiamo dare queste Stock Option? Stock grant?". Io chiedo ai giornalisti, anziché usare i termini inglesi per favore ditelo in italiano, "azioni gratis". Ho fatto la storia di come sono nate queste benedette Stock Option, dobbiamo risalire a 10 anni fa, 12, quando un grosso dirigente doveva portare a casa mi sembra oltre 100 miliardi delle vecchie lire e non voleva pagare una lira di tasse e non l'ha pagata! Poi dopo il Ministero delle Finanze li ha tassati al 12,50% e poi, a furia di sentire questo scocciatore che va in giro dicendo: "No alle Stock Option, no alle Stock grant, no ai Bonus", le hanno tassate ad aliquota marginale.
Allora che cosa dobbiamo fare noi? Noi piccoli Azionisti, noi piccoli risparmiatori che abbiamo creduto di finanziare il vero motore, perché il vero motore è quello che crea posti di lavoro, questo bisogna ricordare ai sindacati, ai signori politici che vanno dicendo: "Abbiate fiducia". Ma voi non dovete ascoltare nessuno, voi siete i dirigenti, dovete fare un programma, cercare di attuarlo, non dovete sentire nessuno, né politici, né sindacati,dovete andare avanti, creare valore. Per chi? Per noi, per noi piccoli Azionisti.
Cerchiamo di andare avanti bene, cerchiamo di dare speranza a questa gente, che vuole risparmiare, che consuma i 99 ma uno lo mette da parte.
Intervengo ora per tutti i punti all'ordine del giorno.
Sul bilancio ho visto molti segni meno. C'è una situazione

piuttosto pesante per quanto riguarda i tassi che vengono utilizzati sulla valutazione attuariale del TFR. Io mi sono battuto per anni avvertendo che il TFR non va calcolato in questo modo, a naso, ma va calcolato con la metodologia attuariale. Preannuncio che mi asterrò su tutti i punti all'ordine del giorno.
Per quanto riguarda la società di revisione, ne ho chiesto il costo: circa 1.350.000 euro; per fare che cosa? Io dico, noi abbiamo il Collegio Sindacale, è più che sufficiente il Collegio Sindacale. I Sindaci si assumano le loro responsabilità e ci rispondano. Ma siccome chi suona il piano l'ha organizzata bene, non c'è niente da fare.
Le Stock Option, l'avete organizzata bene, adesso in Italia tutte le società per azioni fanno la relazione sulla remunerazione, dividendo la remunerazione in parte in quota fissa ed in parte in quota variabile. Nella quota variabile ci hanno messo tutto. E quindi il Chiurazzi che ci viene a fare? Il buffone, sono un buffone come tutti gli Azionisti piccoli che vengono qui, non servono a niente. Aboliamo i patti di sindacato, aboliamo le liste, ma che sono queste liste? Ma stiamo scherzando? Bertani ha fatto una proposta molto intelligente, forse dovrebbe essere estesa anche a livello politico, facciamo una bella estrazione e via, e risparmiamo elezioni e tutto. E poi, l'incarico alla società di revisione, portato da tre a nove anni. Incredibile.
Siccome ho abusato del tempo, dico soltanto al rappresentante del Ministero del Tesoro che col 30% del capitale che possiede potrebbe benissimo fare una proposta per l'abbattimento del 40% di tutte le remunerazioni - visto che siamo in perdita. Io, da Azionista, sto perdendo il 55%. Date un segnale a questo Paese, per favore, vi prego, abbattete del 40% le vostre remunerazioni.
AZIONISTA GIANFRANCO CARADONNA
Ho ascoltato con molto interesse la relazione del Presidente e dovendola riassumere ho cercato una parola che potesse dare un senso a tutto quanto e secondo me la parola è "scelta"; la scelta che riguarda il passato e la scelta che riguarda il futuro. Per il passato la scelta di prudenza, che è stata fatta da questo Consiglio, da questa Società; per il futuro, io ho visto la scelta di focalizzazione nelle aree di business.
Mio padre mi ha insegnato una frase, le frasi storiche che dicono i genitori, che ogni scelta è una rinuncia e devo dire che questa frase mi ha accompagnato, è verissima e purtroppo ahimè è sempre così, ma d'altra parte bisogna fare delle scelte. Del resto secondo me è compito del Consiglio fare delle scelte, guai se non le facesse, l'importante è che le faccia nell'interesse della Società in un'ottica di lungo periodo, non di breve periodo anche se definire oggi breve e lungo periodo, visti i tempi come cambiano, devo dire che è

abbastanza difficile; però l'importante secondo me è proprio questo, che le scelte vengano fatte dal Consiglio.
Anche perché un tempo si diceva "chi non fa non falla", secondo me oggi chi non fa fallisce, per cui bisogna assolutamente non solo fare, ma bisogna riuscire a fare in tempi rapidi, avere il coraggio di cambiare anche qualcosa che è stato fatto in passato, visto che i tempi sono cambiati.
Poi volevo un chiarimento, perché forse ho capito male. Se non sbaglio, il Presidente ha detto che le dismissioni sono una scelta strategica, non per ridurre l'indebitamento. Forse ho capito male io, perché invece alcuni sostengono che le dismissioni vanno fatte per ridurre l'indebitamento.
Ecco, le sarei grato se potesse dirmi se ho ragione o no. Anche perchè se è una scelta strategica, non si va a vendere con il cappio al collo, ma si dice: "Se mi capita di vendere bene, vendo, se non devo vendere, non vendo". Per cui le sarei molto grato se potesse darmi una risposta in questo senso.
AZIONISTA MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
rappresentato dall'Avvocato Stefano Di Stefano.
In rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze preannuncio il voto favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011 e alla proposta del Consiglio d'Amministrazione del rinvio a nuovo della perdita di esercizio.
Nell'approvare il bilancio, il Ministero sottolinea in ogni caso l'opportunità che il management della Società e del Gruppo ponga in atto, con la necessaria tempestività, tutte le azioni necessarie per la ristrutturazione dei settori in crisi, il recupero della redditività, la riduzione dell'indebitamento.
AZIONISTA ANDREA PIRO
Il mio intervento non era previsto, è una sorta di riassunto in realtà, visto che parecchie cose sono state dette. Io vengo qui come Azionista con legittime aspettative, e purtroppo ho sentito dire da parte vostra, quando avete illustrato la relazione, che ci sono purtroppo rilevanti oneri non ricorrenti. Avete presentato 3.100 milioni di euro di oneri non ricorrenti e da un'altra parte avete presentato invece dei risparmi per 400 milioni, che in realtà sono 200 per questo anno e 200 per l'anno prossimo. Il che corrisponde a 15 anni soltanto per recuperare quanto è stato perso a causa di questi oneri non ricorrenti.
Io sono qui a chiedervi, a parte il vostro impegno, come si può parlare di premialità per il management del Gruppo in presenza di perdite per 3.100 milioni di euro?
La premialità è lo stipendio a cui ha diritto, se permettete, chi fa bene il suo lavoro. Chiedo, con riferimento al top management, se oltre alle dimissioni del vecchio amministratore di FINMECCANICA e anche di Elsag, ci sono

altri manager, di ogni livello, che sono stati rimossi? Il messaggio che la nuova amministrazione dovrebbe dare a questa Assemblea è: "ci sono stati degli errori di gestione, la perdita è grandissima, ci vorranno 10 anni, forse 15, per rientrare da queste perdite, ma possiamo dirvi: queste persone sono state allontanate dalla Società". Potreste fare qualche nome;in più potreste impegnarvi ad eliminare il fattore premialità. I nuovi amministratori di tutte le società del gruppo che sono al comando delle rispettive aziende, fanno bene il loro lavoro e per questo mantengono tale lavoro ed il loro stipendio, non devono avere nulla in più perché ognuno deve lavorare al massimo nel momento in cui entra in ufficio.
Un consocio ha parlato prima di partecipazione degli Azionisti. Io non posso ovviamente parlare per quanto riguarda il business delle armi, ma avendo esperienza per quanto riguarda l'informatica posso dirvi che cosa può essere fatto o non può essere fatto per gestire al meglio un'azienda come SELEX, che a quanto pare è in brutte acque così come altre società del Gruppo. Su questo accogliete questa proposta e nel futuro considerate anche qualche piccolo apporto da parte di tutti gli Azionisti, anche per esperienze specifiche. Detto questo, mantengo sospeso il mio voto in attese delle sue risposte.
AZIONISTA SALVATORE VITALE
Voglio fare un paio di domande per quanto riguarda i rischi che potrebbero avere alcuni risvolti finanziari sull'attività dell'azienda e in particolare per quanto riguarda le dismissioni nei Trasporti, in particolare AnsaldoBreda, che ha un contratto con le Ferrovie dello Stato per la fornitura di 50 treni dell'alta Velocità, per 1 miliardo e mezzo di euro. In caso di dismissioni, non si rischia di perdere questo contratto ed eventualmente non si rischia di perdere anche la coproduzione con l'alleato strategico? Non potrebbe saltare la possibilità di costruire il treno che dovrebbe essere ormai vicino alle prime consegne? Il secondo rischio riguarda l'alleanza strategica e produttiva con la Sukhoi, per il Superjet. La caduta di questo aereo chiaramente è un incidente, è un aereo nuovo, potrebbero malauguratamente avvenire dei casi simili. Mi chiedo se ci sono delle clausole nell'accordo con Sukhoi di Hold Harmless o comunque di indennizzo, di discarico di responsabilità di Alenia contro cause che potrebbero essere intentate adesso dalle famiglie delle vittime e poi da terzi, per esempio per cancellazioni di ordini che potrebbero intervenire a seguito di questo incidente, e quali potrebbero essere i risvolti su FINMECCANICA, innanzitutto su Alenia, società controllata, e come sono eventualmente coperti questi rischi nei confronti appunto del partner produttivo e strategico Sukhoi, che se non altro dovrebbe avere la responsabilità primaria in casi

come questo, mi riferisco appunto alla caduta dell'aereo.

Non essendovi altre richieste di intervento sul primo punto all'ordine del giorno, il Presidente, al fine di organizzare le risposte, dispone una pausa di dieci minuti. Sono le ore 13,55.

L'Assemblea viene ripresa alle ore 14,10.

Il Presidente dichiara che si risponderà alle domande degli Azionisti in serie, per argomento, in modo sintetico per tutti.

PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

La prima domanda riguarda le dismissioni. Si chiede se l'obiettivo è quello di fare cassa. La risposta è che l'obiettivo è prima di tutto strategico. Il Gruppo è troppo ampio e non abbiamo risorse sufficienti per eccellere in tutti i settori. Ovviamente seguirà un beneficio finanziario che ridurrà il debito, a non è l'obiettivo primario perché non ne abbiamo bisogno. Inoltre si tratta di processi che erano già stati avviati, ora si tratta di portarli a termine.

Sull'andamento del titolo invito a rispondere il Dott. Pansa.

CONSIGLIERE D.G. ALESSANDRO PANSA

Non abbiamo ovviamente nessuna intenzione di sottovalutare il fatto che l'andamento del titolo ha rappresentato una perdita patrimoniale consistente in termini relativi, oltre che, per i singoli che hanno detenuto e detengono azioni FINMECCANICA, in termini assoluti. Osservo che uno degli obiettivi, mi permetto di dire, non l'unico obiettivo, del management del Gruppo, è quello di consentire una quotazione del titolo elevata in termini relativi; attenzione, elevata in termini relativi rispetto a quotazioni di altre attività finanziarie comparabili, e non in termini assoluti. A tal proposito vorrei fare presente due cose: la prima, l'andamento del titolo FINMECCANICA nel corso dell'esercizio 2011 è stato un andamento certamente negativo e certamente usare la parola "insoddisfacente" vorrebbe dire utilizzare un eufemismo; è stato un andamento disastroso. Si potrebbe lungamente discutere sulle cause del medesimo, faccio presente il fatto che si tratta purtroppo di una circostanza che accomuna FINMECCANICA, o meglio il suo titolo, con l'andamento di numerose azioni di società sia del settore Aerospazio Difesa, sia di altri settori tutti quanti ad elevata densità di capitale, nel momento in cui esse hanno intrapreso significativi piani di riassetto e di ristrutturazione. Può certamente essere rimproverato al management di avere avviato con ritardo un piano che doveva probabilmente essere preso in considerazione in tempi precedenti e con modalità volte ad avviare negli esercizi passati iniziative prese invece quest'anno. Mi riferisco non a questioni di bilancio, ma a questioni di riduzione dei costi, la situazione del portafoglio e altri eventi di questo tipo. Ma se noi guardiamo che cosa è successo all'andamento dei titoli

azionari di società che hanno compiuto un percorso simile al nostro, non troviamo differenze sostanziali né nell'andamento delle perdite inteso come riduzione del valore del titolo né nel percorso che il titolo ha seguito.
Seconda considerazione e qui, come dire, mi dispiace, non vorrei certamente peccare di presunzione né vorrei sembrare colui il quale in modo sbagliato, in modo cinico si riferisce soltanto agli indici di borsa, mi auguro di non essere visto in questa maniera; ma se guardiamo l'andamento del titolo FINMECCANICA a partire dal primo di gennaio del 2012, " incredibile dictu atque visu" è andato meglio di qualsivoglia indice con cui lo si voglia confrontare.
L'andamento del titolo FINMECCANICA è stato, a partire dall'inizio dell'esercizio, migliore rispetto al FTSE MIB, migliore rispetto all'indice MORGAN STANLEY A&D COMPANY, migliore dell'andamento dello STOX EUROPE 600.
Negli ultimi 10-15 giorni la caduta del nostro titolo lo ha reso oggi il titolo peggiore rispetto all'andamento dell'indice MORGAN STANLEY, ma non rispetto all'andamento del FTSE MIB del mercato azionario italiano; ma per tutto il periodo dalla metà di gennaio alla seconda metà di aprile, il titolo è stato largamente superiore rispetto a questi indici. Non sto dicendo, vorrei essere molto preciso e sarebbe un'affermazione al tempo stesso criticabile e risibile, che dobbiamo essere soddisfatti di quello che è capitato all'andamento del titolo azionario, ma non dimentichiamo mai che siamo in un mondo di valori relativi. Questo non riduce di un millimetro l'impegno del management a cercare di far salire il prezzo del titolo, ma si tratta ancora una volta, lo ripeto, di salite relative le quali consentono a coloro i quali che hanno investito o investono di ottenere risultati finanziari migliori di quelli che avrebbero ottenuto investendo in attività finanziarie concorrenti.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
In molti avete chiesto chiarimenti sui piani di incentivazione e remunerazione. Considerando l'andamento del 2011, a proposito del compenso variabile, ci sono tre elementi di incentivazione: il top management ha avuto un abbattimento del 66% del compenso globale per il mancato conseguimento degli obiettivi, gli altri executive mediamente del 44%. Il PCP non è stato assegnato, l'LTP non è stato pagato, quindi nel 2011 il top management nel complesso ha perso il 150%, dato che due terzi sono costituiti da elementi variabili. Questo però mi sembra corretto e non ho avuto problemi a mandare le lettere dicendo: "Sorry, non c'è compenso variabile".
Per concludere informo anche che il Comitato di Remunerazione, su nostra richiesta, ha ridottolo stipendio del Dott. Pansa e mio del 30-35%. In merito ai piani di ristrutturazione, invito a rispondere il Dott. Pansa.

CONSIGLIERE D.G. ALESSANDRO PANSA

Sull'argomento si sono affastellate una serie significativa di domande; le dividerò in due parti, la prima: le perdite del 2011; la seconda: i piani in merito al loro recupero.

Le perdite del 2011 sono il frutto, e credo di averlo in piccola parte accennato nella risposta precedente, di una serie di circostanze e di una serie di eventi che si sono verificati nel corso di questo esercizio a seguito del fatto che, come tutti i settori ad alta intensità di capitale, l'industria dell'Aeronautica, della Difesa e dello Spazio è stata influenzata dall'andamento della crisi prima finanziaria e poi economica - industriale con un ritardo piuttosto consistente, ma in un modo altrettanto evidente. Da questo punto di vista, il dover prendere atto del fatto che i nostri tre principali mercati hanno visto perdere dal 2010 al 2011 quasi 40 - 50 miliardi di dollari di investimenti potenziali per i prossimi esercizi, forse arriviamo anche a 60 per alcuni versi, l'aver recepito l'incremento significativo della concorrenza che si sta verificando nei Paesi dove la domanda di equipaggiamenti per Difesa e per la Sicurezza tende ad essere crescente, e sarà tale nei prossimi esercizi, l'aver dovuto contabilizzare e valutare l'impatto di alcune iniziative contrattuali, penso alla certificazione del 787 e alla contrattualizzazione delle 1.022 serie che sono quelle che oggi noi siamo impegnati a fornire per i prossimi secoli dei secoli.

Ecco, tutte queste cose ci hanno condotto a dover valutare in maniera inequivocabile la necessità di accantonare dei fondi rischi, di spesare dei costi capitalizzati e di spesare delle perdite.

"Si tratta di qualcosa che prelude al rilancio?", ha chiesto un Azionista. Da un lato sì, da un lato no. Da un lato no perché si tratta di un'operazione necessaria al fine di adeguare i valori patrimoniali a quelli che sono i valori di mercato dei nostri asset. I bilanci si fanno, la gestione si fa con gli stati patrimoniali e non con i conti economici, fin tanto che si hanno attivi patrimoniali, che hanno dei valori non adeguati rispetto agli asset, non c'è speranza di riuscire a remunerare il capitale investito ad un tasso più elevato del proprio costo.

Da un altro lato invece sì, poiché certamente l'aver recuperato o l'aver protetto contratti, programmi, iniziative e investimenti da rischi di performance inadeguate da un lato, da potenziali perdite dall'altro, da perdite avvenute, quindi spesate, ci mette nella condizione di poter avere un capitale investito più produttivo e quindi maggiormente performante rispetto al costo del medesimo.

"Rappresenta questo capitale investito un elemento fondamentale per il rilancio dell'azienda?" Certamente sì. Perché questo capitale investito è fatto in buona parte di

competenze che si tramutano poi in immobilizzazioni immateriali, cioè di conoscenze, competenze e tecnologie, che a volte sono brevetti, a volte sono proprietà intellettuali, ma che rappresentano comunque la parte fondamentale più importante del vantaggio competitivo della nostra azienda, il saper fare le cose ed avere le tecnologie da incorporare nei prodotti che vendiamo. Dall'altro punto di vista rappresentano il punto di partenza per poter sviluppare dei prodotti che abbiano delle buone prospettive commerciali sui mercati.

"È sufficiente questo per poter portare il gruppo FINMECCANICA a ritornare a livelli di redditività compatibili con il costo del capitale?" No, questa è la ragione per la quale il Gruppo FINMECCANICA deve occuparsi fondamentalmente tra le altre cose di riuscire a tagliare i suoi costi. Per troppi anni i costi sono stati considerati un dato esogeno e i ricavi un dato endogeno. Con i ricavi si coprivano i costi, non si possono coprire i costi con i ricavi, bisogna stabilire uno zoccolo di costi che non può essere superato e se i ricavi sono di più di quelli necessari per coprire i costi tanto meglio, ci sarà un maggior profitto, diversamente bisogna tagliarli ulteriormente. Non c'è nessuna speranza fuorché quella di riuscire a ridurre lo zoccolo dei costi in modo consistente, questo vale per gli investimenti in capitale fisso, per gli investimenti in capitale variabile, per la gestione del capitale circolante, per il costo del capitale e anche per la manodopera, tanto per essere molto chiaro.

Il nostro piano di ristrutturazione non ci metterà quindici anni a recuperare le perdite generate per il semplice motivo che non si recuperano 231 milioni di euro all'anno, noi ci auguriamo che i 441 milioni di euro che al 2013 dovrebbero rappresentare l'incremento della redditività operativa collegata con questi piani si sommeranno innanzitutto ad un incremento dell'attività operativa generata da un incremento dei ricavi, seppur limitato, comunque previsto. Terzo, dal fatto che 3 miliardi di perdite con 4 - 500 milioni di euro all'anno si recuperano in 6 anni, non in 25, ma soprattutto siamo convinti che il circolo virtuoso del rapporto minori costi, investimenti più razionalizzati, maggiore profittabilità del business, possibilità di riuscire a produrre incrementando la produttività e quindi i margini, sia importante e potrà ulteriormente accelerare il recupero.

Io sono a disposizione per qualsiasi altra domanda, però teniamo conto del fatto che questo è un piano molto serio, molto intenso, ma è un piano che può essere realizzato soltanto se sarà fatto e portato avanti rispettando disciplina, tempi, rigore dei comportamenti e rigore nelle scelte, da verificare giornalmente. In assenza di disciplina e in assenza di rigore questo piano non ce la farà a

conseguire gli obiettivi che ci siamo prefissi.

Quanto all'indebitamento, devo confessare che mentre il management, l'Ingegner Orsi e il sottoscritto, hanno predisposto, varato e stanno attuando questo piano al tempo stesso con intensità e preoccupazione, la parte finanziaria, e qui rispondo all'Azionista, rappresenta un qualcosa che è al contempo fondamentale, ma in questo momento non ci mette in difficoltà e non ci fa percepire una situazione di pericolo.

Un Azionista dice: "È così importante svolgere un'attività finanziaria?" Caspita! L'attività finanziaria che FINMECCANICA svolge è tutta dedicata al sostegno dell'attività operativa, non c'è una sola operazione finanziaria che FINMECCANICA negli ultimi anni abbia fatto come fine a se stessa. L'incremento o il decremento di valore di tali attività finanziarie dipende dai principi contabili che, come è noto, richiedono di mostrare la perdita di un incremento di valore o di prodotti derivati; prodotti derivati che, nonostante abbia questo termine una valenza ormai quasi diabolica, in realtà nel nostro caso non sono altro che strutture per la copertura dei rischi collegati con i contratti commerciali, ovvero strutture per la copertura dei rischi collegati con l'indebitamento a volte a tasso fisso e a volte a tasso variabile.

Gli Azionisti possono stare tranquilli, non esiste neanche un euro che FINMECCANICA abbia impiegato in attività di speculazione finanziaria, non perché noi non riteniamo che siano degne di essere portate avanti, solo perché non è il nostro mestiere; se fai gli aerei non fai speculazione finanziaria, se fai la banca non fai gli aerei e noi facciamo gli aerei, piaccia o non piaccia.

Da questo punto di vista, sul tema della struttura dell'indebitamento finanziario e della questione della stagionalità, occorre tener presente che il processo relativo all'indebitamento finanziario di FINMECCANICA , a motivo del processo relativo alla emissione di fatture da parte nostra, alla loro accettazione da parte del cliente e ai termini di pagamento del medesimo, ha un andamento tale da mostrare un incremento nel periodo che va dal primo di gennaio fino sostanzialmente al 30 di settembre dell'esercizio; un modesto decremento durante i mesi di fine settembre - ottobre, inizio di novembre, ed un consistente decremento all'ultimo mese e mezzo dell'esercizio.

Il debito di fine anno, dello scorso anno, era circa di 3,3 miliardi di euro, il debito di fine esercizio di quest'anno sarà di circa 3,4 miliardi. L'esistenza dei 4 miliardi e mezzo di debito finanziario al 31 di marzo non suscita stupore da parte di nessuno, mentre invece, e questo è evidente, è cruciale il nostro impegno a far sì che l'assorbimento di cassa nella prima parte dell'anno e la

generazione di cassa nella seconda parte dell'anno ci consentano di non sforare da questo punto di vista.
Faccio presente che la struttura dell'indebitamento finanziario di FINMECCANICA è una struttura completamente del tutto compatibile con il nostro business, con una vita media del nostro debito di circa 10 anni ad un tasso di interesse del 5,5%. Ad eccezione di una prima scadenza di circa 800 milioni di euro situata a dicembre 2013, non esistono date più avvicinate di sei anni nella struttura del nostro indebitamento. Da questo punto di vista credo che se vogliamo indicare un elemento di stabilità e di forza del nostro Gruppo certamente lo possiamo valutare nella sua situazione finanziaria.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
Adesso rispondo velocemente Azionista per Azionista, sperando di coprire una parte significativa delle domande.
All'Azionista Rodinò, che ha chiesto sul nuovo ATR, rispondo che noi crediamo molto alla crescita del settore dei velivoli regionali e stiamo facendo i primi passi con il nostro partner, con attenzione a paesi come India, Estremo Oriente e Sudamerica.Il tipo di partnership funziona e stiamo pensando di sviluppare un velivolo da 90 posti. Stiamo sviluppando il business plan, entro fine anno sapremo se andremo o no in questa direzione. All'Azionista Angeletti, che ha osservato che in DRS ci sono stati dei licenziamenti, rispondo che DRS si sta ristrutturando: il quartier generale si sposterà da Parsippany, NJ, a Washington DC, perché stare vicino al cliente principale permette di ridurre duplicazioni. All'Azionista Chignoli, che – dopo aver ricordato l'Ing. Adinolfi al quale abbiamo trasmesso i saluti degli Azionisti – dice di guardare al futuro, rispondo che lo stiamo facendo, così come stiamo già lavorando per migliorare la creazione di valore. All'Azionista Bertani, che ha parlato di "anticorpi", rispondo che li abbiamo, sia come individui, sia come struttura. Da quando occupo questa posizione non ho mai registrato nessuna ingerenza da parte della politica; l'azienda ha un Consiglio di Amministrazione ove siede anche il rappresentante del Tesoro oltre all'amministratore nominato secondo le regole della golden share. Quindi per rispondere alla sua domanda: sì abbiamo gli anticorpi, siamo una public company con un Consiglio di Amministrazione a cui rispondiamo.
Sui piccoli Azionisti concordo che si potrebbe fare di più, nel rispetto delle regole. Vedremo come Società cosa potremo fare per coinvolgerli di più, anche se le regole attuali non consentono molte iniziative, come ad esempio avere un rappresentante dei piccoli Azionisti in Consiglio di Amministrazione. Anche il sorteggio oggi è tecnicamente impossibile. All'Azionista Lombardo, che ci dice di andare in US a testa alta, rispondo lo facciamo e che in futuro

vogliamo fare un accordo con un'azienda di primo livello. Anche il progetto del C27J cannoniera volante è allo studio.
Riguardo all'invito di chiedere al Governo di darci i nostri soldi, faremo del nostro meglio, pur sapendo che soldi ce ne sono pochi. Noi pensiamo che investire in un'azienda ad alta tecnologia sia la cosa migliore per il paese e lo ricordiamo sempre al Governo, ma sappiamo anche che i soldi ormai dobbiamo andare a cercarli sul mercato internazionale.
Su OtoMelara e WASS non voglio essere frainteso: non intendiamo uscire dal settore militare, dico solo che l'equivalenza Finmeccanica = militare non vale più, Finmeccanica oggi è un'impresa ad alta tecnologia che ovviamente include il militare, che rappresenta sempre il 60%-70% del fatturato. All'Azionista Reale, che chiede a proposito delle guidance per il 2012, confermo quanto detto prima. Riguardo l'ordine di dieci C27J da parte dell'Australia, è un ordine significativo anche perché Alenia Aermacchi ha anche un ruolo di supporto e quindi si tratta di un nuovo cliente che entra nella lista. Noi pensiamo che il C27J possa avere ancora successo e vincere alcune delle gare in corso.
Sulla tiepidezza per la join venture con Sukhoi direi che non c'è: il recente incidente è stato appunto un incidente che sembra dovuto ad un errore di pilotaggio e non ad un problema tecnico. Il punto è che non siamo convinti di sviluppare con Sukhoi un velivolo più grande, ci dobbiamo pensare. Sui 100 posti ci siamo e ci restiamo, pensiamo che avrà successo, ma al momento non pensiamo di sviluppare una versione da 120/140 posti perché entreremo in un mercato presidiato da Boeing e Airbus ove è difficile avere successo. Quindi non è attualmente una priorità.
Sulla Cina, noi siamo già presenti con gli elicotteri, coni treni e con alcuni equipaggiamenti. Ovviamente l'ingresso nel mercato cinese è lento, condizionato dalle autorizzazioni da parte delle autorità, specie per la parte militare. All'Azionista Scaccia, che chiede a proposito di spostare gli elicotteri in Veneto, rispondo che i nostri stabilimenti sono in Lombardia, per assorbire i dipendenti di Alenia di Venezia abbiamo aperto una linea di produzione là.
Sugli UAV non vogliamo assolutamente disperdere le risorse.
Sull'F35 a Cameri, si tratta di un'attività congiunta con l'Aeronautica Militare, con cui è stato condiviso l'investimento e noi lavoriamo in stabilimenti che non sono di nostra proprietà.
Sul fatto di parlare poco e pensare prima, sono d'accordo.
Per quanto riguarda i Consiglieri indipendenti, direi che 8 su 11 è un numero abbastanza elevato. All'Azionista Pedersoli, in merito allo spacchettamento delle deleghe, dico che non c'è alcuno spacchettamento, c'è solo una suddivisione di compiti.

Sui tempi e i costi delle ristrutturazioni per il programma B787 ne ha parlato il Dott. Pansa. Saranno prodotti oltre 1000 aeroplani, è un programma estremamente importante, ad alta tecnologia e con una grande valenza occupazionale: in Puglia c'è una fabbrica modello, con posti di lavoro ad elevata qualificazione che aprono prospettive per i giovani.
Invito il Dott. Pansa a completare la risposta.
CONSIGLIERE D.G. ALESSANDRO PANSA
Certo, ci sono moltissime parti correlate. Ogni attività che si svolge con società facenti parte del medesimo Gruppo è un'operazione con parte correlata. FINMECCANICA e le società del Gruppo comprano e vendono beni e servizi tra di loro e ognuna di queste iniziative non è altro che un'operazione con parte correlata. Credo che sia del tutto normale anzi proficuo, il fatto che ci siano delle transazioni infragruppo che però devono essere gestite e valutate attraverso la procedura delle parti correlate che peraltro è stata oggetto di recente regolamentazione da parte della Consob che FINMECCANICA ha recepito nella sua interezza attraverso le procedure che sono state approvate dal Consiglio d'Amministrazione.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
All'Azionista Bettini, che ci chiede quando diremo la verità, rispondo che questo bilancio è la verità.
Sul perché non uscire dal programma B787 abbiamo già detto.
Sulla riduzione del numero di dirigenti ho già fatto cenno parlando della riduzione di personale: ad oggi hanno lasciato 51 tra dirigenti e consulenti apicali. Sulla riduzione dei benefici come detto prima, i benefici scattano al raggiungimento del risultato minimo di budget.
Sulla riduzione delle spese per i viaggi, sono in atto varie iniziative. Ad esempio, abbiamo abbandonato il Falcon2000 e usiamo, con molta parsimonia, un Piaggio a turboelica. Sul piano di ristrutturazione e di rilancio di Alenia Aermacchi, lascio la parola al Dott. Giordo.
GIUSEPPE GIORDO A.D. ALENIA AERMACCHI
Sinteticamente, il piano di ristrutturazione Alenia va verso tre versanti in parallelo e correlati tra di loro. Il primo versante è la riorganizzazione dei nostri stabilimenti industriali. Stiamo recuperando efficienza e siamo in linea con i criteri di efficienza che avevamo stabilito nel budget.
Il secondo versante va verso tutta la nostra subfornitura; anche lì stiamo migliorando la prestazione e stiamo migliorando soprattutto la responsabilizzazione dei nostri supplier. In termini di riduzione del personale avete visto prima qualche numero; abbiamo già ridotto il personale di più di 1.000 unità, ed in particolare la categoria dei dirigenti che abbiamo ridotto di 54 unità. Abbiamo concordato con i sindacati una riduzione globale del personale di circa 2.200

unità e stiamo completando il trasferimento delle attività da Casoria a Nola.
Questo in termini industriali; in termini di business stiamo rinegoziando tutti i contratti in essere per cercare di avere delle obbligazioni meno pesanti per noi e, come avete visto, in termini di rilancio stiamo portando avanti delle grandi campagne commerciali, dei successi commerciali che sicuramente rilanciano i nostri prodotti come il C27J.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
All'Azionista Chiurazzi che chiede cosa dico ai nipoti, ripeto per tutti che ai nipoti mostriamo le nostre fabbriche e i nostri prodotti, che sono eccellenti e vendiamo in tutto il mondo. A questo proposito colgo il suggerimento e vedremo se l'anno prossimo riusciremo a fare l'Assemblea in una fabbrica. Su stock option e stock grant ho già risposto. All'Azionista Caradonna, a proposito delle scelte di prudenza e di focalizzazione, cerchiamo di fare le scelte con prudenza e anche di fare scelte difficili. Una delle cose più difficili è dire NO, ma ogni tanto occorre farlo.
Ringrazio l'Avv. Di Stefano per il supporto del Ministero del tesoro. Con il nostro Azionista di maggioranza c'è uno scambio continuo di informazioni tramite il Consiglio di Amministrazione, ma è importante verificare anche che vi sia una comunanza di obiettivi. All'Azionista Piro, sull'accountability, è uno dei punti fondamentali del mio programma e abbiamo già sostituito molti manager. Sui piccoli Azionisti ho già detto, cercheremo di dar loro un ruolo. All'Azionista Vitale, sull'incidente del Sukhoi, sembra che si sia trattato di un incidente di pilotaggio e non tecnico.
Per quanto riguarda i treni ad alta velocità, non c'è una clausola di change of control ma terremo conto di tutto e non subiremo la perdita paventata. Credo di avere risposto a tutti, ma ciascuno degli Azionisti ha due minuti per poter replicare.
AZIONISTA FRANCO ANGELETTI
Ringrazio innanzitutto perché a fronte di domande abbastanza urticanti avete risposto, anche se non sono pienamente soddisfatto del contenuto delle risposte.
L'unica cosa cui non mi è stato risposto, anche se in parte la mia era una battuta, è sulla ridondanza delle sigle nel bilancio: suggerisco che alla fine del documento si inserisca una legenda per capire tutte quelle sigle: mi sembra una richiesta ragionevole.
E poi, forse meritava qualche parola la mia richiesta sul declassamento della solvibilità. Secondo me i tassi di interesse, anche se rinegoziati, sono alti rispetto alla media degli altri operatori.
CONSIGLIERE D.G. ALESSANDRO PANSA
Lei ha perfettamente ragione, io sono il più feroce nemico dei termini inglesi, nelle sigle dei bilanci, ma ciò

nonostante sono riuscito a vincere la mia battaglia solamente in misura limitata; ha pertanto tutto il mio appoggio non solo sulle sigle, ma anche sui termini "Competitors", "Players", "Partners" e così via.
Ci impegneremo a fare meglio da questo punto di vista.
Non posso invece essere d'accordo sui tassi.
AZIONISTA PIERGIORGIO BERTANI
Mi interessava avere una risposta alla domanda che avevo fatto a proposito del paradosso di comprare una società in cui però non siamo autorizzati a mettere becco. Poi ho fatto tre proposte operative per quanto riguarda la gestione dell'Assemblea e vorrei sapere se possono essere accolte o meno; a me sembrano di estremo ed elementare buonsenso, però posso sbagliarmi.
In terzo luogo, apprezzo e ringrazio per la presa in attenzione e il desiderio di realizzare questa conoscenza diretta da parte dei piccoli Azionisti della realtà articolata e complessa della nostra Società.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
Concordo sui tre suggerimenti sulle assemblee: contatempo, lista di chi sta parlando e supporto informatico per i documenti, verranno fatti.
Sull'acquisto di DRS, non vi è un controsenso come lei dice.
Io considero un valore il fatto che la società sia gestita da americani che hanno la piena fiducia del Pentagono. Noi controlliamo tutta la parte finanziaria, la parte economica e i programmi, nel senso che anche DRS, come tutti gli altri, ogni mese ci fa il rendiconto di come stanno andando i programmi, ecc. Dove noi non possiamo intervenire è nel merito dei programmi perché sono programmi secretati; però è proprio questo il valore, perché se così non fosse allora noi non riusciremmo ad acquisire commesse dal Pentagono. Vi assicuro che abbiamo una significativa conoscenza di quello che la società fa e siamo in grado di giudicare se va bene o va male In altre parole non siamo soltanto proprietari "finanziari" di quella società.
AZIONISTA GIUSEPPE LOMBARDO
Brevemente, quando parlo di chiedere soldi al Governo intendo proprio strapparli letteralmente. Non so se qui, tra questi dirigenti, ci sono gli altri candidati ad essere gambizzati dagli anarchici, però visto che FINMECCANICA è in prima linea, purtroppo non per sua scelta, c'è un motivo in più per battere cassa anche perché anche io nel mio piccolo conosco la Pubblica Amministrazione e le assicuro che di soldi in giro ce ne sono tanti, e tanti sprecati. Occorre quindi avere più determinazione.
AZIONISTA LANFRANCO PEDERSOLI
Lei ha parlato anche di piccoli programmi da sviluppare. Poiché con piccoli programmi in certe situazioni si possono fare cose abbastanza rilevanti, vorrei sapere cosa intende

per piccoli programmi.

Infine, per quanto riguarda DRS, il problema non riguarda i servizi; certo, c'è il segreto, è un fatto importante, già si sapeva quando è stata acquisita; però quando è stata acquisita è stata acquisita a debito e vedo che il volume degli affari è passato da 4 miliardi a 3 miliardi. Si può recuperare e in quanto tempo? Poi chiedo se state lavorando sul 747/8 del Boeing, che dovrebbe fare concorrenza al 380.

PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

Brevemente, la risposta è no sulla terza domanda. Non partecipiamo al Boeing 747/8. Sui piccoli programmi, mi sfugge il contesto, comunque ci sono programmi di tecnologia che sono piccoli per dimensioni, ma importanti per sviluppo tecnologico e quelli noi li seguiamo.

Non essendovi altre richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare in merito al primo punto all'ordine del giorno.

Su invito del Presidente, io Notaio do lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione e riportata alla pagina 1 del fascicolo delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione distribuito per l'Assemblea, qui di seguito riportata:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA - Società per azioni:

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;

- vista la relazione del Collegio Sindacale;

- presa visione del bilancio al 31.12.2011;

- preso atto della relazione della PricewaterhouseCoopers SpA; delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2011;

- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di rinviare a nuovo la perdita di Euro 1.375.550.757,22".

Il Presidente invita chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.

Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al primo punto all'ordine del giorno, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter.

Quando tutti hanno votato, il Presidente dichiara chiusa la votazione.

Esaurite le operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.

Hanno partecipato alla votazione numero 832 Azionisti, portatori di numero 260.136.342 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,994580% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli	**258.659.913 azioni**	**pari al**	**99,432440%**
Contrari	**3.701 azioni**	**pari allo**	**0,001423%**
Astenuti	**272.728 azioni**	**pari allo**	**0,104840%**
Non votanti	**1.200.000 azioni**	**pari allo**	**0,461297%**

Il Presidente dichiara, pertanto, che la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione è approvata, informando che il Fascicolo di Bilancio e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

Il Presidente passa alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto:

"Integrazione del Consiglio di Amministrazione",

chiedendo se l'Assemblea concorda con la proposta fatta in apertura di Assemblea dall'Azionista Rodinò di dare per lette tutte le Relazioni, e quindi anche quella relativa al punto in trattazione.

L'Assemblea concorda.

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sull'argomento, informando che l'Azionista Fabio SCACCIA ha presentato la propria candidatura consegnando la necessaria documentazione a supporto.

Invita gli Azionisti che hanno chiesto di intervenire a prendere la parola.

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Voglio informare l'Assemblea che mi sono candidato al posto di Consigliere, naturalmente non ho i titoli per competere con il Dottor Pansa come Direttore Generale o Condirettore Generale della passata gestione, nè come Direttore Finanziario.

Come avevo accennato nel precedente intervento, il Consiglio d'Amministrazione, specialmente di una multinazionale di interesse strategico e nazionale, dovrebbe limitarsi per quanto possibile nel cooptare dirigenti apicali. Io non sono, a differenza di altri, un estimatore dell'Ingegner Guarguaglini. Vorrei sapere dal Ministero del Tesoro i motivi della cessione, per non dire del regalo, per un corrispettivo non noto, delle azioni STM a un'azienda che formalmente è privata.

PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

La invito ad attenersi all'argomento in discussione, che è quello della sua candidatura.

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Sì, oggi l'Assemblea e il Ministero del Tesoro hanno l'occasione di fare coesione nazionale, territoriale. Io potrei rappresentare il Centro Sud, visto che Dario Galli rappresenta il Centro Nord e il Ministro del Tesoro potrebbe fare un'azione etica e morale. Quindi, io dal punto di vista personale e professionale, perché non lo conosco, non

contesto la persona del Dottor Pansa naturalmente; però credo che il passato, che non è così fulgido e splendente, non si possa cancellare. Lei c'era ed era al vertice, non credo che possa essere premiato.

Il Presidente dà atto che la documentazione presentata dall'Azionista Fabio Scaccia lo abilita ad essere votato e dà lettura del curriculum dallo stesso presentato, che viene messo a disposizione dei presenti e che verrà acquisito agli atti della Società.

Al riguardo fa presente che il curriculum del Dott. Alessandro Pansa è riportato a pagina 4 del fascicolo delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione.

Invita quindi l'Assemblea a deliberare in merito alla integrazione del Consiglio di Amministrazione, annunciando che metterà in votazione per prima la proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione di confermare nell'incarico il Dott. Alessandro PANSA.

Rinnova l'invito a rientrare in sala per chi si fosse temporaneamente allontanato e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.

Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter e specificando al riguardo che in questo caso il voto favorevole sulla proposta in esame non consentirà di esprimere voto favorevole sulla ulteriore proposta avanzata riguardo al presente punto all'ordine del giorno.

Quando hanno votato tutti gli interessati, dichiara chiusa la votazione.

Esaurito lo svolgimento della procedura di controllo della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione:

Hanno partecipato alla votazione numero 829 Azionisti, portatori di numero 259.750.072 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,927769% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli	**252.615.163**	**azioni pari al**	**97,253164%**
Contrari	**4.267.830**	**azioni pari all'**	**1,643052%**
Astenuti	**692.200**	**azioni pari allo**	**0,266487%**
Non votanti	**2.174.879**	**azioni pari allo**	**0,837297%**

Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.

Il Presidente comunica che avendo il Dottor Alessandro Pansa ottenuto la maggioranza del 97,25 % non si procede alla votazione dell'altra proposta.

Ringrazia comunque l'Azionista Fabio Scaccia per la sua disponibilità.

Il Presidente dà quindi atto che il Dottor Alessandro Pansa

viene pertanto nominato Amministratore per il residuo del triennio 2011 – 2013 e che, pertanto, il Consiglio di Amministrazione risulta così composto:
- Giuseppe Orsi, PRESIDENTE, Alessandro Pansa, Carlo Baldocci, Franco Bonferroni, Paolo Cantarella, Giovanni Catanzaro, Dario Galli, Silvia Merlo, Francesco Parlato, Christian Streiff e Guido Venturoni.
L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti verrà allegato al verbale della presente Assemblea.
Il Presidente passa alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto
"Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020; deliberazioni relative".
Egli rammenta che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 è scaduto l'incarico di revisione contabile conferito alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. dall'Assemblea del 23 maggio 2006 ed informa che il Collegio Sindacale ha presentato all'Assemblea, ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.lgs. 39/2010, una proposta motivata in merito al conferimento a KPMG S.p.A., la cui offerta è stata distribuita ai presenti, dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi compresi tra il 2012 e il 2020, integralmente riportata nella Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al presente punto all'ordine del giorno.
Egli invita il Presidente del Collegio Sindacale a dare lettura della proposta formulata dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 39/2010, riportata alle pagine 10-11 del fascicolo delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione distribuito ai presenti.
Con il consenso unanime dell'Assemblea il Dott. Luigi Gaspari dà lettura della sola parte conclusiva contenente la relativa proposta di delibera, qui di seguito riportata:
"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Finmeccanica - Società per azioni,
vista l'offerta presentata da KPMG S.p.A.;
udita ed esaminata la proposta motivata del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39;
delibera
di conferire alla società di revisione KPMG S.p.A. l'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. con riferimento agli esercizi dal 2012 al 2020 ed, in particolare:
l'incarico di revisione del bilancio separato di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico di revisione legale del bilancio consolidato di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico di revisione limitata della relazione finanziaria

semestrale consolidata abbreviata di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico della verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale;
per complessivi 3.784.243 euro, come da precedente tabella di sintesi e come dettagliatamente specificato nella relativa offerta di KPMG S.p.A.".
Il Presidente apre la discussione in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020, invitando gli Azionisti che lo richiedano ad intervenire.
Fornito all'Azionista che ne ha fatto richiesta il chiarimento che il periodo di durata in carica di nove anni è disposto dalla legge e non è discrezionale, ed in mancanza di ulteriori richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare in merito alla proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale avente ad oggetto il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. per gli esercizi compresi tra il 2012 e il 2020.
Egli rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.
Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione sul conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter.
Quando hanno votato tutti gli interessati, dichiara chiusa la votazione.
Ultimato lo svolgimento delle operazioni di riscontro delle votazioni, dà lettura della lista con l'esito delle votazioni.
Hanno partecipato alla votazione numero 829 Azionisti, portatori di numero 260.136.041 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,994528% del capitale sociale.
Hanno votato:

Favorevoli	**256.794.738 azioni pari al**	**98,715556%**
Contrari	**29.557 azioni pari allo**	**0,011362%**
Astenuti	**1.408.246 azioni pari allo**	**0,541350%**
Non votanti	**1.903.500 azioni pari allo**	**0,731733%.**

Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.
Il Presidente dà atto che la proposta del Collegio Sindacale è approvata.
L'offerta della KPMG S.p.A. e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

Il Presidente passa alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno che ha per oggetto:
"Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014".
Preliminarmente rivolge, anche a nome di tutti i Consiglieri, un vivo ringraziamento ai componenti del Collegio Sindacale in scadenza.
Egli rammenta che, ai sensi dell'art. 28 dello Statuto sociale, la nomina dei componenti il Collegio Sindacale avviene con la procedura del voto di lista, nei termini e con le modalità previste dal medesimo articolo. In particolare, tre sindaci effettivi ed un sindaco supplente saranno tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, mentre due sindaci effettivi ed un sindaco supplente saranno tratti dalle liste di minoranza.
Rammenta inoltre che la percentuale minima per la presentazione delle liste per la nomina del Collegio Sindacale è pari al'1% del capitale sociale della Società.
Facendo sempre riferimento alla proposta dell'Azionista Rodinò condivisa dall'Assemblea e da questa ora confermata, omette la lettura della Relazione, disponibile nel fascicolo consegnato a tutti gli Azionisti.
In relazione a quanto sopra, ricorda che gli Azionisti sono invitati a votare in Assemblea per una delle liste di candidati alla carica di Sindaco Effettivo ed alla carica di Sindaco Supplente depositate e pubblicate nel rispetto delle disposizioni statutarie nonché della normativa vigente.
Egli informa che, relativamente alla nomina in questione, sono state presentate n. 2 liste:
1) i seguenti Fondi di gestione ed Investitori istituzionali: Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi Prima Geo Italia e Anima Italia; APG Algemene Pensioen Groep N.V. gestore del fondo Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool; Arca SGR S.p.A. gestore dei fondi Arca Azioni Italia e Arca BB; AZ Fund Management S.A. gestore del fondo AZ Fund 1 Italian Trend; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Italia; Eurizon Capital SA gestore dei fondi: Eurizon Easy Fund Equity Italy LTE, Eurizon Stars Fund European Small Cap Equity, Eurizon Stars Fund – Italian Equity, Eurizon EasyFund Equity Industrials LTE, Eurizon EasyFund Equity Euro LTE e Eurizon EasyFund Equity Small Cap Europe; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore del fondo Fideuram Italia; Fideuram Gestions SA gestore dei fondi: Fonditalia Equity Italy, Fideuram Fund Equity Italy e Fideuram Fund Equity Europe; Interfund Sicav gestore del fondo Interfund Equity Italy; JPMorgan Asset Management (UK) Limited gestore dei fondi: Commingled Pension Trust Fund (International Equity Index) of JPMorgan Chase Bank N.A., The Nomura Trust And Banking Co. LTD as the Trustee of JPM Railway Realted Equity Fund e JPMorgan International Equity

Index Fund; Pioneer Investment Management SGRpA gestore del fondo Pioneer Italia Azionario Crescita; Pioneer Asset Management SA e Ubi Pramerica SGR gestore dei fondi Ubi Pramerica Azioni Italia e Ubi Pramerica Azioni Euro hanno presentato una lista che contiene i seguenti candidati:

1. Riccardo Raul Bauer - Sindaco Effettivo

2. Niccolò Abriani - Sindaco Effettivo

1. Stefano Fiorini - Sindaco Supplente

La lista è stata depositata, secondo le modalità previste dall'art. 28 dello Statuto, presso la Società in data 19 aprile 2012, corredata dalla documentazione prevista dal medesimo articolo, nonché dall'art. 144-sexies, comma 4, del Regolamento Emittenti. Ai fini di tale deposito, sempre in conformità all'art. 28, gli Azionisti sopra indicati hanno trasmesso alla Società le certificazioni attestanti la titolarità, alla data del deposito della lista, di complessive azioni ordinarie n. 5.993.783 aventi diritto al voto nell'Assemblea ordinaria, pari a circa l'1,037% del capitale sociale, pertanto in misura superiore alla quota minima prevista.

2) Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha presentato una lista che contiene i seguenti candidati:

1. Maurilio Fratino - Sindaco Effettivo

2. Silvano Montaldo - Sindaco Effettivo

3. Eugenio Pinto - Sindaco Effettivo

1. Vincenzo Limone - Sindaco Supplente

La lista è stata depositata, secondo le modalità previste dall'art. 28 dello Statuto, presso la Società in data 19 aprile 2012, corredata dalla documentazione prevista dal medesimo articolo, nonché dall'art. 144-sexies, comma 4, del Regolamento Emittenti. Ai fini di tale deposito, sempre in conformità all'art 28, l'Azionista sopra indicato ha trasmesso alla Società le certificazioni attestanti la titolarità, alla data del deposito della lista, di complessive azioni ordinarie n. 174.626.554 aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, pari al 30,204% circa del capitale sociale.

Rammenta altresì che, in ottemperanza alla normativa vigente, la Società ha provveduto in data 23 aprile 2012 al deposito delle liste dei candidati presso la sede sociale, presso Borsa Italiana e alla pubblicazione delle stesse sul sito internet della Società, così come richiesto dall'art. 144-octies del Regolamento Emittenti.

Unitamente a ciascuna lista sono state depositate dagli Azionisti e pubblicate dalla Società, in conformità allo Statuto e all'art. 144-sexies, comma 4, del Regolamento Emittenti:

- le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di

incompatibilità nonché il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto;
- il "curriculum vitae" contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato;
- un elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai candidati in altre società, da rendere noti all'Assemblea ai sensi dell'art. 2400, ultimo comma, c.c., al momento della nomina e prima dell'accettazione;
- le dichiarazioni dei soci, diversi da quelli che, anche congiuntamente, detengono una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento (previsti dall'art. 144-quinquies del citato Regolamento) con questi ultimi, in ottemperanza alle raccomandazioni di cui alla Comunicazione Consob n. 9017893 del 26.02.2009.
Le dichiarazioni di ciascun candidato e il relativo "curriculum vitae" sono stati distribuiti agli Azionisti presenti, mentre tutta la documentazione oggetto di deposito e di pubblicazione come sopra indicato è comunque in questa sede a disposizione degli Azionisti che volessero prenderne visione.
Apre quindi la discussione sul quarto punto all'ordine del giorno, invitando chi ne faccia richiesta ad intervenire.
Non essendovi richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a procedere alla votazione delle liste presentate. Le due liste sono complementari.
Egli rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.
Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, ricorda le modalità di utilizzo del radiovoter per la votazione delle singole liste, Lista n. 1 quella presentata dai Fondi e Lista n. 2 quella presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.
Resta fermo l'utilizzo dei tasti C e A per votare contrario o astenuto a tutte le liste.
Dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla nomina del Collegio Sindacale.
Quando hanno votato tutti gli interessati, dichiara chiusa la votazione.
Prima di dare lettura dei risultati delle votazioni, dichiara di non aver riscontrato, tenuto conto delle dichiarazioni rese dai soggetti interessati e sulla base delle informazioni rese note alla Società o dalla stessa facilmente conoscibili con l'ordinaria diligenza, l'esistenza di evidenti relazioni qualificabili come rapporti di collegamento, rilevanti ai sensi della normativa vigente, tra il socio di riferimento ed

i soci che abbiano presentato o votato la lista di minoranza.

Tenuto inoltre conto delle dichiarazioni già rese in merito all'esistenza di rapporti di collegamento, richiede formalmente che i partecipanti all'Assemblea dichiarino con riferimento al voto espresso la sussistenza di eventuali rapporti di collegamento rilevanti per la nomina a Sindaco, ai sensi e per gli effetti della già citata normativa vigente.

Il Presidente dà atto che nessuno rende la dichiarazione e, esaurito lo svolgimento delle operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.

Hanno partecipato alla votazione numero 828 Azionisti, portatori di numero 260.130.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,993629% del capitale sociale.

Hanno votato:

LISTA 1	**77.936.358**	**azioni pari al**	**29,960445%**
LISTA 2	**175.390.989**	**azioni pari al**	**67,424143%**
Contrari	**3.972.924**	**azioni pari all'**	**1,527279%**
Astenuti	**2.830.570**	**azioni pari all'**	**1,088133%**
Non votanti	**0**	**azioni pari allo**	**0,000000%.**

Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.

L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti, verrà allegato al verbale della presente Assemblea.

Il Presidente dà atto che risultano, pertanto, nominati dall'Assemblea quali membri del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014:

1. **Riccardo Raul BAUER - Sindaco effettivo**
2. **Niccolò ABRIANI - Sindaco effettivo**
3. **Maurilio FRATINO - Sindaco effettivo**
4. **Silvano MONTALDO - Sindaco effettivo**
5. **Eugenio PINTO - Sindaco effettivo**
6. **Stefano FIORINI - Sindaco supplente**
7. **Vincenzo LIMONE - Sindaco supplente**

Il Presidente, prima di passare al successivo punto all'ordine del giorno per l'elezione del Presidente del Collegio Sindacale tra i Sindaci Effettivi eletti dalla minoranza, rammenta che, come previsto dall'art. 2400, ultimo comma, c.c., devono essere resi noti all'Assemblea gli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società dai Sindaci nominati e che l'elenco di tali incarichi è stato reso pubblico, nei termini di legge, unitamente alla documentazione concernente il presente punto all'ordine del giorno e messo a disposizione dei partecipanti alla presente Assemblea.

In ultimo fa presente che non sono stati forniti dagli

interessati ulteriori aggiornamenti.

In relazione a quanto sopra chiede di omettere la lettura del suddetto elenco, salvo che qualcuno degli Azionisti presenti non ne faccia esplicita richiesta.

L'Assemblea concorda.

Il Presidente passa alla trattazione del quinto punto all'ordine del giorno che ha per oggetto

"Nomina del Presidente del Collegio Sindacale".

Facendo sempre riferimento alla proposta dell'Azionista Rodinò condivisa dall'Assemblea, il Presidente omette di dare lettura alla Relazione e rammenta che l'art. 28.3, penultimo capoverso, dello Statuto sociale e l'art.148, comma 2bis, del TUF, prevedono che il Presidente del Collegio Sindacale sia nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

In relazione a quanto sopra, gli Azionisti sono invitati a votare in Assemblea la nomina del Presidente del Collegio Sindacale tra i Sindaci Effettivi eletti dalla minoranza, Riccardo Raul Bauer e Niccolò Abriani, i cui curriculum vitae, per pronta consultazione, sono reperibili all'interno del fascicolo distribuito agli Azionisti presenti; risulterà eletto, tra i due, il Sindaco che avrà ottenuto il maggior numero di voti favorevoli.

Apre quindi la discussione sul quinto punto all'ordine del giorno.

Non essendovi richieste di intervento, dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare in ordine alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale.

Rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.

Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione sulla nomina del Presidente del Collegio Sindacale, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter e specificando al riguardo che in questo caso non è previsto il voto contrario in quanto trattasi di nomina vincolata da specifiche previsioni di legge e pertanto, ove fosse espresso definitivamente voto contrario, la scelta sarà considerata espressione di voto di astensione rispetto ad entrambi i candidati.

Potranno essere quindi utilizzati il tasto 1 per votare in favore di Riccardo Raul Bauer e il tasto 2 per Niccolò Abriani.

Quando hanno votato tutti gli interessati, dichiara chiusa la votazione.

Esaurito lo svolgimento delle operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.

Hanno partecipato alla votazione numero 826 Azionisti,

portatori di numero 85.479.287 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 14,784957% del capitale sociale.
Hanno votato:
BAUER 80.696.101 azioni pari al 94,404275%
ABRIANI 757.935 azioni pari allo 0,886688%
Contrari 3.829.411 azioni pari al 4,479929%
[considerati espressione di voto di astensione rispetto ad entrambi i candidati in quanto nomina vincolata da specifiche previsioni di legge]
Astenuti 195.840 azioni pari allo 0,229108%
Non votanti 0 azioni pari allo 0,000000%.
Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.
L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli ed astenuti, nonché di quelli che hanno espresso voto contrario, considerato comunque voto di astensione rispetto ad entrambi i candidati, verrà allegato al verbale della presente Assemblea.
Il Presidente dà pertanto atto che risulta eletto quale Presidente del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014 il Dottor Riccardo Raul BAUER.
Il Presidente passa quindi alla trattazione del sesto punto all'ordine del giorno che ha per oggetto
"Determinazione dei compensi del Collegio Sindacale".
Facendo sempre riferimento alla proposta fatta in apertura dall'Azionista Rodinò di dare per lette tutte le Relazioni, il Presidente omette la lettura della Relazione disponibile nel fascicolo consegnato agli Azionisti e apre la discussione in merito alla determinazione dei compensi del Collegio Sindacale.
Chiede di intervenire soltanto l'Avv. Stefano Di Stefano.
AZIONISTA MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
rappresentato dall'Avvocato Stefano DI STEFANO
In rappresentanza dell'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, dichiaro che il Ministero propone:
- di determinare per il triennio 2012-2014 il compenso lordo spettante al Collegio Sindacale in ragione d'anno in euro 78.000,00 per il Presidente e in euro 52.000,00 per ciascuno degli altri quattro Sindaci Effettivi.
Non essendovi altre richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea a deliberare in ordine al sesto punto all'ordine del giorno.
Egli rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.
Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative

o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione in merito ai compensi del Collegio Sindacale, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter.
Quando hanno votato tutti gli interessati, il Presidente dichiara chiusa la votazione.
Esaurito lo svolgimento delle operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.
Hanno partecipato alla votazione numero 827 Azionisti, portatori di numero 260.105.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,989304% del capitale sociale.
Hanno votato:

Favorevoli	**239.531.939**	**azioni pari al**	**92,090181%**
Contrari	**6.101.283**	**azioni pari al**	**2,345692%**
Astenuti	**12.569.119**	**azioni pari allo**	**4,832309%**
Non votanti	**1.903.500**	**azioni pari allo**	**0,731817%.**

Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.
Il Presidente dà atto che la proposta formulata dall'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze è stata approvata.
L'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti, verrà allegato al verbale della presente Assemblea.
Il Presidente passa alla trattazione del settimo punto all'ordine del giorno che ha per oggetto
"Relazione sulla Remunerazione: deliberazioni ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del d.lgs. 58/98".
Egli rammenta che la Società ha approvato, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2012, la Relazione sulla remunerazione che, ai sensi del nuovo art. 123-ter del T.U.F., illustra nella prima sezione la politica adottata dalla Società a partire dall'esercizio 2012 in materia di remunerazione dei componenti gli organi di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche, anche in conformità alle nuove raccomandazioni del Codice di Autodisciplina in materia di remunerazione, emanate nel mese di marzo 2010; nella seconda sezione sono illustrati analiticamente ed in forma nominativa i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti nell'esercizio 2011 ai componenti degli organi di amministrazione e controllo nonché ai direttori generali.
La Relazione è stata depositata e pubblicata, in conformità alla normativa vigente, anche nel sito internet della Società, nonchè messa a disposizione nel fascicolo consegnato agli Azionisti presenti.
Rammenta inoltre che l'Assemblea è chiamata, ai sensi del

comma 6 dell'art. 123-ter del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla prima sezione della citata Relazione, che illustra la politica di remunerazione adottata dalla Società a partire dall'esercizio 2012 con riferimento ai componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica e che, ai sensi del suddetto art. 123-ter, comma 6, del TUF, tale deliberazione non avrà, in ogni caso, natura vincolante.

Col consenso di tutta l'Assemblea egli omette la lettura della prima sezione della Relazione, già messa a disposizione del pubblico e degli Azionisti presenti, e apre la discussione sul settimo punto all'ordine del Giorno, invitando coloro che hanno fatto richiesta a formulare il loro intervento.

AZIONISTA GIUSEPPE LOMBARDO

Quello che intendo formulare più che una richiesta è un auspicio.

Io ritengo, come ho già detto la volta scorsa, che è importante e fondamentale per FINMECCANICA il suo capitale umano; i dirigenti di FINMECCANICA hanno avuto in tutti questi anni tanti difetti, ma almeno c'è stata risparmiata una figura come Marchionne, perché io penso che se la Volkswagen con la crisi vende una montagna di macchine, sta diventando il primo produttore, guadagna miliardi di euro pur pagando i suoi operai il triplo di quanto sono pagati gli operai della FIAT, un motivo ci sarà. Un lavoratore ben pagato e ben trattato lavora meglio e produce meglio di chi è mal trattato.

Spero che non arriveremo mai al rapporto 1:400 come Marchionne.

Un'ultima cosa, mi permetto di consigliare al rappresentante del Tesoro di insistere a fare avere i soldi a FINMECCANICA, perché penso che con un'Italia che va a fondo forse FINMECCANICA è una delle poche realtà che si salverà e quindi sarà un buon atto avere aiutato FINMECCANICA.

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Propongo 300 mila euro per tutti, siete tutti di nomina governativa e politica anzi aggiungo, purtroppo, partitica, quindi bastano e avanzano.

CONSIGLIERE D.G. ALESSANDRO PANSA

Questa affermazione deve essere dimostrata ed è molto grave, lesiva della credibilità e della indipendenza del management, dell'Ingegner Orsi, del sottoscritto, di tutti gli altri Consiglieri d'Amministrazione e dei principali vertici manageriali di FINMECCANICA.

AZIONISTA FABIO SCACCIA

Chiedo scusa, però questo è quello che si legge.

Mi dispiace, ma resta sempre la mia proposta, 300 mila euro.

AZIONISTA MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

rappresentato dall'Av. Stefano DI STEFANO.

In merito al settimo punto all'ordine del giorno, che riguarda l'approvazione della prima sezione della Relazione sui compensi del management di FINMECCANICA, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ritiene di esprimere voto favorevole, preso atto dei criteri adottati nel 2012 in tema di politiche di remunerazione. Il Ministero in ogni caso invita la Società, coinvolta in una difficile fase di ristrutturazione industriale, che investe numerosi settori di presenza e di ridimensionamento dell'indebitamento attraverso operazioni straordinarie sui propri asset, di adottare già a partire dall'anno in corso criteri di remunerazione per le componenti variabili che risultino ulteriormente sfidanti, tali cioè da spingere tutto il management ed in particolare i vertici della Cagogruppo e delle società controllate, alla realizzazione rapida ed efficace delle iniziative di ristrutturazione previste dal piano. L'Azionista Ministero dell' Economia e delle Finanze ritiene altresì che la Società debba adottare criteri e politiche di remunerazione del management comunque ispirate al massimo rigore e al contenimento degli oneri per la Società e tali da evitare, nel momento in cui gli stessi si traducano in clausole contrattuali, il ripetersi di attribuzioni e di emolumenti quali quelli registrati nel corso del 2011 nei confronti dell'ex Presidente della Società.

Tali situazioni, sebbene derivanti da circostanze eccezionali e non in contrasto con prassi di mercato per grandi gruppi quotati, non appaiono infatti coerenti con la situazione di crisi in cui versa la Società e più in generale il Paese.

AZIONISTA ELIO BETTINI

Mi associo a quanto ha appena detto l'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, e vorrei anche una delucidazione nel merito. Ho chiesto più volte gli emolumenti dei manager delle singole società controllate, poiché veniamo ad approvare nel bilancio l'operato di queste società, possiamo averli magari l'anno prossimo? Anche perché non credo che vi rifiutereste, come avete fatto con me, a una eguale richiesta dell'Azionista Tesoro.

PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

Prendiamo nota della sua richiesta. Faremo quanto possibile nell'ambito della legislazione vigente.

AZIONISTA PIERGIORGIO BERTANI

Voglio solo focalizzare per un momento che in una situazione obiettivamente grave, pesante dal punto di vista dell'occupazione nel nostro Paese, ognuno di noi abbia modo nella sua vita quotidiana di vivere esperienze dirette.

Personalmente due flash. Io prendo ogni tanto un autobus e c'è una curva dietro la quale la mattina c'è un gruppo di persone che aspetta per essere chiamato per lavorare. Bene,

devo dire che in questi ultimi tempi vedo continuamente questo gruppetto diventare sempre più numeroso e mi pare che ciò sia sintomatico.
Un secondo flash. Frequento una biblioteca dove incontro una serie di persone, in genere sono ragazze laureate, spesso specializzate, che fanno piccoli lavoretti a tempo determinato e poi davanti a loro hanno il buio completo.
Sono due flash per dire che la situazione è difficile.
In questo contesto vedere una nomenclatura politica così avulsa dalla realtà, così ottusa da rimanere abbarbicata ai propri privilegi, alle proprie remunerazioni ecc., e vedere spesso una nomenclatura anche economica che ostenta, richiede e pretende retribuzioni folli, penso uno per tutti all'episodio recente di un ex Presidente di una grossa compagnia che è stato a questuare milioni per prestazioni date precedentemente. Di fronte a tutto questo, do atto al management di FINMECCANICA della sensibilità dimostrata con la riduzione annunciata e che io non conoscevo e che francamente credo che vada nella direzione giusta.
Gradirei che in prospettiva, siccome la forchetta tra lo stipendio del top management e dell'impiegato di base è andata ampliandosi in maniera patologica, centinaia di volte, gradirei che ci fosse una politica esplicita da parte dell'Azienda di ricondurla a proporzioni ragionevoli e in ogni caso mi interesserebbe sapere qual è la forchetta attuale tra l'amministratore delegato e l'impiegato e anche il trend almeno dell'ultimo triennio e anche in prospettiva dell'andamento di questa forchetta, se tende ad aumentare o a diminuire o altro.
PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI
Io posso solo garantire che ultimamente tende a diminuire e non perché purtroppo salga contemporaneamente lo stipendio dei dipendenti. Al riguardo, ci auguriamo che, come diceva prima, tutti i nostri lavoratori possano raggiungere i livelli di quelli tedeschi.
Non essendovi altre richieste di intervento il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita l'Assemblea ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione.
Su suo invito, io Notaio do lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione e riportata in calce alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione distribuita ai presenti, qui di seguito riportata:
"L'Assemblea degli Azionisti di Finmeccanica S.p.a.
- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e 84-quater del Reg. Consob n. 11971/99;
- preso atto della Relazione sulla remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 27 marzo 2012;
- tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24

febbraio 1998 n. 58;

DELIBERA

di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58".

Il Presidente rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.

Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al settimo punto all'ordine del giorno, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter.

Quando hanno votato tutti gli interessati, il Presidente dichiara chiusa la votazione.

Esaurito lo svolgimento delle operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.

Hanno partecipato alla votazione numero 827 Azionisti, portatori di numero 260.105.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,989304% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli	**191.259.019**	**azioni pari al**	**73,531228%**
Contrari	**62.864.500**	**azioni pari al**	**24,168815%**
Astenuti	**3.746.330**	**azioni pari all'**	**1,440310%**
Non votanti	**2.235.992**	**azioni pari allo**	**0,859647%.**

Ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n. 7 azioni, pari allo 0,000003% delle azioni rappresentate in aula.

Il Presidente dà atto che la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione è approvata.

La prima sezione della Relazione sulla remunerazione e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

INTERVENTO PRESIDENTE A.D. GIUSEPPE ORSI

Prima di concludere questa Assemblea, Vi chiedo ancora un attimo di attenzione per consentirmi di rivolgere anzitutto al Dott. Pansa, rinnovato quale amministratore della Società, gli auguri di buon lavoro e il più sincero benvenuto ai nuovi sindaci appena eletti, certo che condurranno un ottimo lavoro nell'interesse della Società e dei suoi Azionisti.

Con l'occasione, sento di dover esprimere il più profondo e convinto ringraziamento da parte di tutto il Consiglio di Amministrazione ai membri del Collegio Sindacale, il cui mandato è scaduto con questa Assemblea, per la competente

attività svolta in un periodo che ha richiesto un impegno di particolare e significativa responsabilità da parte del Collegio per la gestione delle situazioni che si sono presentate.
In particolare vorrei ringraziare il Presidente Luigi Gaspari per la disponibilità e per il modo in cui ha saputo affrontare le responsabilità di Presidente del Collegio in un momento difficile per la Società.
Vorrei anche aggiungere che il Dott. Gaspari e gli altri che lasciano lo fanno, purtroppo, per aver raggiunto il massimo numero di anni possibile. Ovviamente diamo il benvenuto al nuovo Collegio e al nuovo Presidente Bauer e sono sicuro che con loro lavoreremo con perfetta sintonia. Tenevo tuttavia, in quest'occasione, a ringraziare il Dott. Gaspari ed i Sindaci uscenti per il lavoro svolto in questi anni.
Ultimata la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno relativo alla parte ordinaria della presente Assemblea,il Presidente passa alla trattazione della parte straordinaria.
Sono le ore quindici e cinquantacinque.
Egli comunica che sono ora rappresentate in aula numero 260.105.848 azioni ordinarie, pari al 44,989306% del capitale sociale, tutte ammesse al voto e che sono presenti numero 21 aventi diritto al voto, di cui 17 presenti in proprio; gli Azionisti rappresentati per delega sono 810.
Dichiara pertanto che l'Assemblea in parte straordinaria è validamente costituita a norma dell'art. 2369 codice civile e dell'art. 16 dello Statuto sociale e dà inizio alla trattazione dell'unico argomento all'
Ordine del Giorno:
Parte straordinaria
- Modifica degli articoli 18 e 28 ed introduzione dell'art. 34 dello Statuto sociale in relazione alle disposizioni introdotte dalla Legge 120/2011 in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.
Egli invita me Notaio a dare lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione, riportata alle pagine da 19 a 34 del fascicolo distribuito agli Azionisti e che verrà allegata al Verbale della presente Assemblea, omettendo, salvo che qualche Azionista non sia d'accordo, la lettura dei nuovi testi proposti in quanto messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente, nonché messi a disposizione degli Azionisti presenti nel fascicolo distribuito per l'Assemblea.
Con il consenso dell'Assemblea, io Notaio procedo alla lettura della sola Introduzione della Relazione del Consiglio, qui di seguito riportata:
"Signori Azionisti,
siete convocati in Assemblea Straordinaria per deliberare in merito alla modifica dello Statuto sociale in relazione alla

nuova disciplina introdotta nel nostro ordinamento con legge n. 120 del 12 luglio 2011 in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.
In particolare la citata normativa, anche attraverso l'introduzione dei nuovi commi 1-ter dell'art. 147-ter e 1-bis dell'art. 148 del D.lgs. n. 58/98, ha imposto alle società quotate il rispetto di criteri di nomina degli organi sociali in base al quale gli stessi devono essere composti secondo un criterio di equilibrio tra i generi tale per cui al genere meno rappresentato debbano appartenere almeno un quinto dei componenti per il primo mandato successivo al 12 agosto 2012 e almeno un terzo per i due successivi mandati.
In attuazione delle deleghe regolamentari conferite con i citati articoli, la Consob, con delibera n. 18098 dell'8 febbraio 2012, ha poi modificato il Regolamento Emittenti inserendo il nuovo articolo 144-undecies che prevede, tra l'altro, l'obbligo per le società quotate di disciplinare nel proprio Statuto sociale le modalità di formazione delle liste nonché di sostituzione dei componenti degli organi venuti a cessare al fine di assicurare il rispetto del criterio dell'equilibrio tra i generi.
La normativa in questione, come sopra indicato, si applica ai rinnovi successivi al 12 agosto 2012, per cui non ha effetto sul rinnovo del Collegio Sindacale della Società cui è chiamata a provvedere la presente Assemblea in sede Ordinaria.".
Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'unico punto all'ordine del Giorno della parte straordinaria invitando gli Azionisti che intendano prendere la parola a consegnare la "scheda di richiesta di intervento".
Non essendovi richieste di intervento, il Presidente dichiara conclusa la discussione ed invita me Notaio a dare lettura della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione, riportata alle pagine 33-34 del fascicolo distribuito per l'Assemblea.
Io Notaio procedo alla lettura della proposta, qui di seguito riportata:
"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della "Finmeccanica – Società per azioni"
- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione
DELIBERA
- di approvare le proposte di modifica degli articoli 18 e 28 dello Statuto sociale e di introduzione nel medesimo Statuto sociale del nuovo articolo 34 come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 27 marzo 2012 e da riportare testualmente nella verbalizzazione della presente delibera;
- di conferire al Presidente e Amministratore Delegato la facoltà di apportare alla presente delibera qualunque

modifica di carattere formale che dovesse rendersi necessaria".

Il Presidente rinnova l'invito a chi si fosse temporaneamente allontanato a rientrare in sala e la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di Statuto.

Constatato che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto, dichiara aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al primo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, ricordando le modalità di utilizzo del radiovoter.

Quando hanno votato tutti gli interessati, dichiara chiusa la votazione.

Esaurito lo svolgimento delle operazioni di riscontro della votazione, dà lettura della lista con l'esito della votazione stessa.

Hanno partecipato alla votazione numero 826 Azionisti, portatori di numero 260.104.848 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 44,989133% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli	**257.363.236**	**azioni pari al**	**98,945959%**
Contrari	**169.762**	**azioni pari allo**	**0,065267%**
Astenuti	**668.350**	**azioni pari allo**	**0,256954%**
Non votanti	**1.903.500**	**azioni pari allo**	**0,731820%.**

Il Presidente dà atto che la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione è approvata.

Vengono riportati qui di seguito gli articoli 18, 28 e 34 dello Statuto sociale nel testo proposto dal Consiglio di Amministrazione ed approvato dall'Assemblea.

" Art. 18

18.1 La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici, escluso da tale numero l'amministratore non avente diritto di voto nominato secondo quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d). L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.

18.2. Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C..

18.3 In qualsiasi caso di cessazione dall'incarico dell'amministratore nominato ai sensi dell'art. 5.1ter, lettera d), il Ministro dell'economia e delle finanze, d'intesa con il Ministro delle attività produttive, con le modalità di cui all'art. 2, comma 1, del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 1994, n. 474, provvede a nominare il relativo sostituto.

18.4. Gli amministratori, fatti salvi i poteri di nomina di

cui al precedente comma, vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo.

Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.

Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei

requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;

b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste e, a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti;

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra

viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

18.5 Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C., fatti salvi i poteri di nomina di cui all'art. 5.1ter, lettera d). Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora residuino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo

statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

18.6 Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione, escluso dal computo il membro nominato secondo il disposto dell'art. 5.1ter, lettera d), venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18, ivi incluso quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d).

18.7 L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica."

"Art. 28

28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.

L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti.

Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società, intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.

28.2 I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

28.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di uno supplente da parte della minoranza.

Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco

effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente.

Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari,ove applicabili.

Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che

danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue:

a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;

b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successiva-mente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo.

In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti.

Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che

sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis.
Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.
In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa, in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.
La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.
28.3bis Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare il rispetto della norma-tiva vigente in materia di equilibrio tra i generi.
28.4. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione."
"Art. 34
Le disposizioni degli artt. 18.4, 18.5, 28.3 e 28.3bis finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per

tre mandati consecutivi.".

Il testo integrale dello statuto sociale, come testè modificato ed integrato, e l'elenco delle votazioni contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti verranno allegati al verbale della presente Assemblea.

Ultimata la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno della presente Assemblea, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore sedici e quindici ringraziando tutti gli intervenuti.

Vengono allegati al presente Verbale per farne parte integrante e sostanziale, con dispensa per me Notaio dal darne lettura:

sub "A": situazione delle presenze al momento della costituzione dell'assemblea ordinaria;

sub "B": Fascicolo di bilancio;

sub "C": Relazioni del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea;

sub "D": Informazioni integrative del Bilancio richieste della Consob al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale;

sub "E": Offerta della società di revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento della revisione legale dei conti per gli esercizi 2012-2020;

sub "F": Prima Sezione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;

sub "G": Nuovo testo dello Statuto sociale;

sub "H": lista con l'esito della votazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Approvazione bilancio al 31.12.2011) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;

sub "I": lista con l'esito della votazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Integrazione del Consiglio di Amministrazione) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;

sub "L": lista con l'esito della votazione sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;

sub "M": lista con l'esito della votazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;

sub "N": lista con l'esito della votazione sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Nomina del Presidente del Collegio Sindacale) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;

sub "O": lista con l'esito della votazione sul sesto punto

all'ordine del giorno della parte ordinaria (Determinazione dei compensi del Collegio Sindacale) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari e astenuti;
sub "P": lista con l'esito della votazione sul settimo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria (Relazione sulla remunerazione) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli, contrari ed astenuti;
sub "Q": situazione delle presenze al momento della costituzione dell'assemblea straordinaria;
sub "R": lista con l'esito della votazione sull'unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria (Modifica degli articoli 18 e 28 e introduzione dell'articolo 34 dello statuto) con l'indicazione dettagliata degli azionisti favorevoli e contrari;
sub "S" elenco nominativo degli azionisti intervenuti alle varie fasi dell'assemblea ordinaria, con dettaglio delle deleghe;
sub "T" elenco nominativo degli azionisti intervenuti alla assemblea straordinaria, con dettaglio delle deleghe;
sub "U": elenco dei deleganti.
Richiesto, io Notaio ho redatto il presente Verbale che, dattiloscritto sotto la mia direzione da persona di mia fiducia e completato di mio pugno su centosessanta pagine di quaranta fogli, ho letto al costituito Comparente che lo approva.
Firmato: Giuseppe Orsi
Dr. Ignazio de Franchis Notaio (vi è il sigillo)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "A"
al mio atto 25885 racc.

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 260.132.823 azioni ordinarie

pari al 44,993971% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 32 aventi diritto al voto , di cui

numero 26 presenti in proprio. Inoltre,

numero 813 azionisti sono rappresentati per delega.

Azionisti in proprio: 26
Azionisti in delega: 813
Teste: 32 Azionisti. :839

FINMECCANICA

ALLEGATO "C"
al mio atto 25885 racc.

FINMECCANICA – Società per azioni

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

14 maggio 2012 (1ª conv. Ord e Str.) ore 10,30

15 maggio 2012 (2ª conv. Str.) ore 10,30

16 maggio 2012 (2ª conv. Ord. e 3ª conv. Str.) ore 10,30

Relazioni del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea

Ordine del Giorno:

Parte ordinaria

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione; deliberazioni relative.
2. Integrazione del Consiglio di Amministrazione.
3. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020; deliberazioni relative.
4. Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014.
5. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.
6. Determinazione dei compensi del Collegio Sindacale.
7. Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. ~~123-ter~~, comma 6, del D.Lgs. 58/98.

Parte straordinaria

1. Modifica degli articoli 18 e 28 ed introduzione dell'art. 34 dello Statuto sociale in relazione alle disposizioni introdotte dalla Legge 120/2011 in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.

PARTE ORDINARIA

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni relative

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2011, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con una perdita di Euro 1.375.550.757,22, che Vi proponiamo di rinviare a nuovo. Tale perdita trova integrale copertura nelle riserve disponibili.

Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione il seguente

Ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA - Società per azioni":

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31.12.2011;
- preso atto della relazione della PricewaterhouseCoopers SpA;

delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2011;
- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di rinviare a nuovo la perdita di Euro 1.375.550.757,22.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Integrazione del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

a seguito delle dimissioni dalla carica di Presidente e di Consigliere dell'Ing. Pier Francesco Guarguaglini con effetto dal 1/12/2011, si rende ora necessario procedere alla relativa sostituzione.

Vi informiamo che il Consiglio di Amministrazione della Società, nella riunione del 1/12/2011, ha proceduto alla nomina per cooptazione del Dott. Alessandro Pansa che resta in carica - ai sensi dell'art. 2386 c.c. - fino alla presente Assemblea.

Si fa presente che, per la sostituzione degli Amministratori, lo Statuto prevede che l'Assemblea deliberi con le maggioranze di legge e con le modalità previste dall'art. 18.5; peraltro, nel caso specifico non sarà possibile procedere alla nomina di un candidato tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'Ing. Pier Francesco Guarguaglini, Amministratore cessato, non essendo residuati in tale lista ulteriori nominativi di candidati non eletti in precedenza.

In relazione a quanto sopra, Vi invitiamo a provvedere in ordine all'integrazione di n. 1 componente del Consiglio di Amministrazione e, a tal fine, si propone di confermare nell'incarico il Dott. Alessandro Pansa fino alla scadenza del mandato del Consiglio di Amministrazione in carica.

Il "curriculum vitae" del Dott. Alessandro Pansa è disponibile sul sito internet della Società (www.finmeccanica.it) sezione *Investor Relations/Corporate Governance/*area Organi Sociali).

Qualora i Soci abbiano interesse a proporre ulteriori candidature, si fa presente che le stesse potranno essere presentate direttamente nel corso della riunione. Al riguardo, in tale sede:

- dovrà essere presentata una dichiarazione con la quale l'interessato accetta la propria candidatura ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale (incluso

l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza richiesti dallo Statuto) ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità previsti in capo agli amministratori dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D.lgs. n. 58/1998;

- dovrà essere prodotto, al fine di consentire alla Società l'espletamento della relativa informativa nei confronti del pubblico successivamente alla eventuale nomina, un "curriculum vitae" contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)

ALESSANDRO PANSA – *CURRICULUM VITAE*

Nato a Mortara (PV) il 22.06.1962. Direttore Generale di Finmeccanica dal 4 maggio 2011, è stato nominato Amministratore della Società dal Consiglio di Amministrazione del 1°.12.2011. Laureato in Economia Politica presso l'Università "L. Bocconi" di Milano, dove si è specializzato in Economia Finanziaria e Monetaria. Ha frequentato la Graduate "Business Administration School" presso la New York University. Inizia la sua carriera in Credito Italiano SpA (1987-1989, Servizio Studi Economici e Pianificazione) e successivamente in Euromobiliare SpA (1989-1992, Divisione Investment Banking e M&A). Senior Partner di Vitale Borghesi & C. dal 1993 e Manager Director di Lazard dal 1999. Ha coordinato numerose operazioni di finanza straordinaria sul mercato azionario per conto di società private ed enti pubblici (Ministero del Tesoro, Enel, Finmeccanica, Ferrovie dello Stato, Wind, AEM di Torino, Mondadori). Dal 2001 Condirettore Generale e Chief Financial Officer di Finmeccanica è responsabile delle aree Finanza di Gruppo, Amministrazione, Pianificazione e Controllo, Strategia e M & A, Affari Legali e Societari, Pianificazione Fiscale, Relazioni con gli Investitori, Ufficio Studi. Da maggio 2011 Direttore Generale/CFO di Finmeccanica, è altresì responsabile delle aree Operazioni, Immobiliare e Servizi di Gruppo. E' Consigliere di Amministrazione della Feltrinelli Editore SpA e del Fondo Strategico Italiano SpA, Membro del Consiglio per le Relazioni tra Italia e Usa e Membro dell'Aspen Institute. Dal 2006 è Professore di Finanza presso la Luiss di Roma. Nel 2007 ha pubblicato il libro "La Difesa Europea" (il Melangolo Editore). Ha pubblicato articoli e saggi su riviste specializzate e libri su argomenti economici, finanziari e storici.

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2012-2020; deliberazioni relative

Signori azionisti,

in concomitanza con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011 di Finmeccanica S.p.a. scade l'incarico di revisione contabile conferito alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. per il periodo 2006/2011 dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti tenutasi in data 23 maggio 2006.
Al riguardo si riporta di seguito la proposta motivata formulata, ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010, dal Collegio Sindacale in merito al conferimento a KPMG S.p.A. dell'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. per gli esercizi compresi tra il 2012 e il 2020:

Proposta del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

"Signori Azionisti,
con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 l'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. affidato a PricewaterhouseCoopers S.p.A. è giunto alla sua naturale scadenza.
Tale incarico, essendosi complessivamente protratto per nove esercizi, non è ulteriormente rinnovabile ai sensi dell'art. 17, comma1, del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 (d'ora innanzi "Decreto 39/2010"), rendendosi pertanto necessario provvedere al conferimento ad una diversa società dell'incarico per la revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. con riferimento al periodo 2012-2020.
A tal fine si è proceduto ad una selezione, cui hanno partecipato Deloitte & Touche S.p.A., Reconta Ernst & Young S.p.A. e KPMG S.p.A., individuate tra le società iscritte nell'albo speciale tenuto dalla Consob ai sensi dell'art. 161 del

D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.58 sulla base del grado di diffusione in Italia e nelle principali aree geografiche nelle quali opera il Gruppo.

Stante la complessità della procedura di valutazione delle offerte, il Collegio Sindacale di Finmeccanica S.p.a. – organo competente, si sensi dell'art. 13, comma 1, del Decreto 39/2010, a presentare la relativa proposta motivata all'Assemblea – è stato supportato nella propria scelta da uno specifico Comitato di valutazione interno, costituito ad hoc, di cui hanno fatto parte rappresentanti delle varie funzioni interessate (Amministrazione, Finanza e Controllo, Internal Audit, Legale e Societario).

Nell'ambito della fase istruttoria, le società di revisione invitate hanno preliminarmente trasmesso l'accettazione alla partecipazione alla procedura di selezione. Subordinatamente al ricevimento di tali accettazioni sono state fornite, su supporto informatico, tutte le informazioni quantitative e organizzative necessarie alla predisposizione delle offerte, nonché la bozza di accordo quadro da sottoscrivere all'esito della procedura di selezione.

Le società di revisione partecipanti hanno poi avuto la possibilità di inviare richieste di chiarimenti in forma scritta. Al fine di fornire ai partecipanti lo stesso livello informativo, tutte le risposte sono state inviate contestualmente, sempre in forma scritta, alle tre società di revisione partecipanti.

Ottenute le offerte complete , tutte pervenute nel termine stabilito, la selezione si è svolta in due fasi. La prima fase ha assunto a riferimento aspetti prevalentemente qualitativi, mentre la seconda fase ha riguardato gli aspetti economici. Più in particolare, la prima fase ha esaminato per ciascuna società di revisione i seguenti aspetti:

- Fase 1 ("valutazione qualitativa") con assegnazione di un punteggio fino ad un massimo di 60 punti:

- organizzazione delle attività di revisione e audit strategy;
- numero di ore complessive;
- mix professionale proposto, ottenuto dalla ponderazione delle ore complessive per qualifica professionale;
- conoscenza del business A&D;
- attività di revisione su competitor e società FTSE MIB 40;
- presenza nei Paesi in cui è presente il Gruppo.

- composizione, localizzazione e organizzazione dei team interni di review e dei comitati tecnici.

La seconda fase ha invece preso in considerazione aspetti più propriamente economici e precisamente:

- Fase 2 ("valutazione quantitativa") con assegnazione di un punteggio fino ad un massimo di 40 punti:

- onorari complessivi nel novennio;
- rate orari ponderati per qualifica professionale;
- quotazione delle attività non routinarie

A conclusione delle fasi di valutazione, KPMG S.p.A. è risultata la società assegnataria del maggior punteggio, sia complessivamente che in ciascuna delle singole fasi.

Pertanto, nella riunione del 26 gennaio 2012, il Collegio Sindacale, alla luce delle valutazioni qualitative e quantitative esperite durante la procedura di selezione, considerato che la stima delle ore e la composizione dei team di revisione previsti da KPMG S.p.A. per lo svolgimento delle diverse attività sono da ritenersi adeguate, considerato altresì che i corrispettivi richiesti risultano coerenti con le quotazioni di mercato e tali da garantire la qualità e l'affidabilità dei lavori nonché l'indipendenza del revisore, nell'esprimere apprezzamento per il lavoro svolto dalle funzioni della Società coinvolte nel Comitato di valutazione, ha infine individuato quale miglior offerta quella presentata dalla KPMG S.p.A.

Il Collegio Sindacale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella riunione del 26 gennaio 2012 in merito allo svolgimento e agli esiti della procedura di selezione per l'assegnazione dell'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. con riferimento al periodo 2012 – 2020.

L'offerta della KPMG S.p.A. contiene la descrizione della natura dell'incarico, l'indicazione delle attività e delle relative modalità di svolgimento con specifico riferimento ai seguenti aspetti, per gli esercizi 2012 – 2020:

1. oggetto e finalità dell'incarico;
2. natura dell'incarico;
3. modalità di svolgimento dell'incarico;
4. relazioni;
5. team di revisione;

6. indipendenza;
7. informativa ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs 196/03;
8. quadro generale degli interventi di revisione
9. dettaglio dei tempi e dei corrispettivi;
10. revisione contabile del bilancio d'esercizio e del reporting package annuale – metodologia applicata;
11. verifica della regolare tenuta dalla contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.a. – elenco delle principali procedure di verifica;
12. profilo professionale del Dott. Riccardo Cecchi socio responsabile dell'incarico per quanto riguarda Finmeccanica S.p.a.
13. altre clausole contrattuali.

Si riporta qui di seguito una sintesi della componente economica dell'offerta di KPMG S.p.A. relativamente a Finmeccanica S.p.a.

Importi in €

Attività per Finmeccanica S.p.a	**Ore**	**Triennio 2012-2014**	**Triennio 2015-2017**	**Triennio 2018-2020**	**Novennio**
1) revisione legale del bilancio separato di Finmeccanica S.p.a.	2.702	65.548	59.862	54.245	179.655
2) revisione legale del bilancio consolidato di Finmeccanica S.p.a.	38.658	941.681	857.096	772.402	2.571.179
3) revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata di Finmeccanica S.p.a.	14.095	341.908	312.465	283.041	937.414
4) verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale	1.444	35.099	31.926	28.970	95.995

Totale	**1.384.236**	**1.261.349**	**1.138.658**	**3.784.243**
Valore per ogni singolo anno	461.412	420.450	379.553	

Tali onorari sono comprensivi di tutte le attività necessarie allo svolgimento delle attività e delle spese forfetarie. Ulteriori spese potranno essere rappresentate esclusivamente da spese vive documentate sostenute per trasferte, nel caso in cui KPMG non disponga di uffici nelle diverse sedi delle Società del Gruppo e comunque nei limiti del 5% degli onorari relativi alle attività per le quali si è resa necessaria la trasferta.

Gli onorari potranno essere oggetto di revisione, concordata tra le parti, solo al manifestarsi di circostanze eccezionali, tali da determinare l'esigenza di un maggior numero di ore e/o un diverso impegno delle categorie professionali previste.

Gli onorari concordati saranno rivalutati annualmente a partire dal 1° gennaio 2014 nella misura del 75% della variazione dell'indice dei prezzi al consumo (es.: indice ISTAT per le società di diritto italiano, indice CPI per le società di diritto inglese).

L'offerta complessiva della KPMG S.p.A. riguarda, oltre la Finmeccanica S.p.a., anche altre 112 Società individuate sulla base del perimetro di Gruppo desunto dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 e 22 Società controllate non consolidate (**).

L'offerta complessiva riferita a tale perimetro societario può essere sinteticamente rappresentata come segue con riferimento ai profili economici per il novennio:

Attività	**Ore**	**Fee totali (importi in €)**
a) revisione legale del bilancio separato di Finmeccanica S.p.a. e delle Società del Gruppo	323.506	17.972.094

b) revisione legale del bilancio consolidato e reporting package	617.310	39.010.118
c) revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata e reporting package	154.664	9.403.077
d) verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale	41.657	2.237.572
e) agreed upon procedures trimestrali	25.217	1.917.541
f) revisione legale della Cassa di previdenza dei dirigenti del Gruppo Finmeccanica (*)	1.260	83.807
g) revisione legale delle Società controllate non consolidate e controlli contabili (**)	31.614	1.671.484
	1.195.228	72.295.693

(*) onere a carico della Cassa di previdenza;

(**) l'assegnazione delle l'attività di revisione legale delle Società controllate non consolidate e controlli contabili resta una facoltà delle singole Società, non essendo subordinata alla nomina del revisore di Gruppo.

L'approvazione della presente proposta comporterà l'efficacia dell'incarico di revisione alla KPMG S.p.A. deliberato dalle Società partecipate.

E' stata inoltre richiesta e ottenuta analoga offerta con riferimento ad Ansaldo STS S.p.A., controllata quotata di Finmeccanica S.p.a., ed alle Società controllate dalla stessa Ansaldo STS S.p.A..

Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di delibera:

"*L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Finmeccanica – Società per azioni,*

vista l'offerta presentata da KPMG S.p.A.;

udita ed esaminata la proposta motivata del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39;

delibera

di conferire alla società di revisione KPMG S.p.A. l'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. con riferimento agli esercizi dal 2012 al 2020 ed, in particolare:

l'incarico di revisione del bilancio separato di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico di revisione legale del bilancio consolidato di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico di revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata di Finmeccanica S.p.a.;
l'incarico della verifica periodica della regolare tenuta della contabilità sociale;
per complessivi 3.784.243 euro, come da precedente tabella di sintesi e come dettagliatamente specificato nella relativa offerta di KPMG S.p.A..
Roma, 27 marzo 2012
IL COLLEGIO SINDACALE"

Signori Azionisti,
siete invitati ad approvare la proposta relativa al conferimento a KPMG S.p.A. dell'incarico di revisione legale dei conti di Finmeccanica S.p.a. per gli esercizi compresi tra il 2012 e il 2020 così come formulata dal Collegio Sindacale.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)



Relazione del Consiglio di Amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014

Signori Azionisti,

l'Assemblea Ordinaria della Vostra Società, nella riunione del 29 aprile 2009, ha nominato il Collegio Sindacale per il triennio 2009-2011, che viene a scadere con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2011.

Siete stati pertanto convocati in sede Ordinaria per deliberare sulla nomina del nuovo Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014.

Si rammenta che alla nomina del Collegio Sindacale, costituito da cinque Sindaci Effettivi e due Sindaci Supplenti, si procederà sulla base dell'art. 28 dello Statuto sociale, al quale si rinvia.

Ai sensi della richiamata norma statutaria, nonché delle vigenti disposizioni di legge, si precisa quanto segue:

- la nomina dei componenti il Collegio Sindacale verrà effettuata dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo e comunque in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere;
- ciascuna lista andrà ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco Effettivo e l'altro per i candidati alla carica di Sindaco Supplente;
- almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco dovrà essere iscritto nel registro dei revisori legali ed aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- il diritto di presentare le liste è riconosciuto esclusivamente agli Azionisti che, da soli o insieme ad altri Azionisti, siano complessivamente titolari di

almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria;

- ogni Azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità;
- le liste dei candidati, sottoscritte dal Socio o dai Soci che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede della Società, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione (e pertanto inderogabilmente entro il 19 aprile 2012), corredate dalla seguente documentazione:
  a) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto. Al riguardo, in particolare, si rammenta che ciascun candidato dovrà possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. n. 58/1998, oltre ai requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dal Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del D.Lgs. n. 58/1998; ciascun candidato dovrà inoltre dichiarare l'eventuale idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente anche alla stregua dei criteri previsti, con riferimento agli amministratori, dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate;
  b) un "curriculum vitae" contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato che sarà pubblicato sul sito *web* della Società ai sensi dell'art. 144-*octies* del Regolamento Consob n. 11971/1999;
  c) tenuto conto delle previsioni di cui all'art. 2400, ultimo comma, c.c., un elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai candidati in altre società, con raccomandazione di assicurarne l'aggiornamento fino al giorno dell'effettivo svolgimento della riunione assembleare. Al riguardo si rammenta che non possono essere

nominati Sindaci coloro che ricoprano la carica di Sindaco Effettivo in cinque emittenti, ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa vigente in materia (art. 144-*terdecies*, Regolamento Consob n. 11971/1999);

d) una dichiarazione dei soci, diversi da quelli che anche congiuntamente detengono una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, previsti dall'art. 144-*quinquies* del medesimo Regolamento, con questi ultimi; circa i contenuti di quest'ultima dichiarazione, prevista dall'art. 144-*sexies* comma 4 lett. b) del citato Regolamento, si richiama l'attenzione dei Signori Soci che presentino una "lista di minoranza" alle raccomandazioni di cui alla Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009;

- al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli Azionisti dovranno presentare e/o recapitare la certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate presso la sede sociale, anche successivamente al deposito della lista purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società (e pertanto inderogabilmente entro il 23 aprile 2012). La titolarità della quota minima di partecipazione per la presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore degli Azionisti nel giorno in cui le liste sono depositate;
- qualora alla data del 19 aprile 2012 sia stata presentata una sola lista, ovvero siano state presentate soltanto liste da parte dei soci che risultino fra loro collegati ai sensi del citato art. 144-*quinquies*, la Società ne darà notizia senza indugio ai sensi della normativa vigente. In tal caso, potranno essere presentate liste nei tre giorni successivi (ossia entro il 22 aprile 2012, da intendersi prorogato al 23 aprile 2012, primo giorno successivo non festivo), tenendo presente che la partecipazione minima richiesta per la presentazione delle liste è ridotta alla metà.

Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci Effettivi e Supplenti non possa essere effettuata secondo quanto previsto con il procedimento del voto

di lista, l'Assemblea delibererà nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze.

Quanto al meccanismo di nomina dei Sindaci eletti mediante voto di lista, l'articolo 28 dello Statuto sociale dispone inoltre quanto segue:

- ogni avente diritto al voto può votare in Assemblea una sola lista;
- almeno due dei Sindaci Effettivi e almeno uno dei Sindaci Supplenti verranno scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- i Sindaci che non siano in possesso di tali requisiti verranno scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio delle attività o delle funzioni elencate nell'art. 28.1 dello Statuto sociale, con riferimento alle materie ed ai settori comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate nell'art. 4 dello Statuto (oggetto sociale);
- tre Sindaci Effettivi ed un Sindaco Supplente saranno tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti degli Azionisti presenti in Assemblea;
- due Sindaci Effettivi ed un Sindaco Supplente saranno tratti dalle liste di minoranza, con le modalità previste dall'art. 28.3, comma 11 lettera b), dello Statuto sociale;
- il Presidente del Collegio Sindacale verrà nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza ai sensi dell'art. 148, comma 2-bis, del D.Lgs. n. 58/1998, nonché dell'art. 28.3, penultimo capoverso, dello Statuto sociale.

In relazione a quanto sopra, gli Azionisti sono invitati a votare in Assemblea per una delle liste di candidati alla carica di Sindaco Effettivo ed alla carica di Sindaco Supplente, tra quelle presentate, depositate e pubblicate nel rispetto delle disposizioni in precedenza enunciate.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Nomina del Presidente del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

l'art 28.3, penultimo capoverso, dello Statuto sociale e l'art. 148, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998 prevedono che il Presidente del Collegio Sindacale sia nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

In relazione a quanto sopra, gli Azionisti sono invitati a votare in Assemblea la nomina del Presidente del Collegio Sindacale tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)



Relazione del Consiglio di Amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Determinazione dei compensi del Collegio Sindacale

Signori Azionisti,

l'art. 28.1 dello Statuto sociale demanda all'Assemblea la determinazione dei compensi dei componenti del Collegio Sindacale.

Si rammenta al riguardo che l'Assemblea ordinaria del 29 aprile 2009 ha determinato come segue il compenso del Collegio Sindacale in scadenza: (a) Euro 52.000,00 lordi annui per i Sindaci Effettivi; (b) Euro 78.000,00 lordi annui per il Presidente del Collegio Sindacale.

In relazione a quanto sopra si invita l'Assemblea a determinare - sulla base delle proposte che potranno essere formulate dagli Azionisti nel corso dello svolgimento dell'Assemblea stessa - il compenso spettante al Presidente ed agli altri membri del Collegio Sindacale.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)



Relazione sul settimo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Relazione sulla remunerazione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-*ter*, comma 6, del D.Lgs. 58/98.

La Proposta del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti è contenuta in calce alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione.



PARTE STRAORDINARIA

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'unico punto all'ordine del giorno

Modifica degli articoli 18 e 28 ed introduzione dell'art. 34 dello Statuto sociale in relazione alle disposizioni introdotte dalla Legge 120/2011 in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.

Signori Azionisti,

siete convocati in Assemblea Straordinaria per deliberare in merito alla modifica dello Statuto sociale in relazione alla nuova disciplina introdotta nel nostro ordinamento con legge n. 120 del 12 luglio 2011 in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate.

In particolare la citata normativa, anche attraverso l'introduzione dei nuovi commi 1-*ter* dell'art. 147-*ter* e 1-bis dell'art. 148 del D.lgs. n. 58/98, ha imposto alle società quotate il rispetto di criteri di nomina degli organi sociali in base al quale gli stessi devono essere composti secondo un criterio di equilibrio tra i generi tale per cui al genere meno rappresentato debbano appartenere almeno un quinto dei componenti per il primo mandato successivo al 12 agosto 2012 e almeno un terzo per i due successivi mandati.

In attuazione delle deleghe regolamentari conferite con i citati articoli, la Consob, con delibera n. 18098 dell'8 febbraio 2012, ha poi modificato il Regolamento Emittenti inserendo il nuovo articolo 144-*undecies* che prevede, tra l'altro, l'obbligo per le società quotate di disciplinare nel proprio Statuto sociale le modalità di formazione delle liste nonchè di sostituzione dei componenti degli organi venuti a cessare al fine di assicurare il rispetto del criterio dell'equilibrio tra i generi.

La normativa in questione, come sopra indicato, si applica ai rinnovi successivi al 12 agosto 2012, per cui non ha effetto sul rinnovo del Collegio Sindacale della Società cui è chiamata a provvedere la presente Assemblea in sede Ordinaria.

Le proposte di modifica allo Statuto sociale sono qui di seguito esposte:

Art. 18.4

Al fine di garantire il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, si propone di introdurre un nuovo capoverso all'art. 18.4 dello Statuto sociale per prevedere che nelle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione, che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre, debbano essere inclusi candidati di genere diverso.

Inoltre, si propone di sopprimere l'attuale capoverso 11 punto c) dell'art. 18.4 dello Statuto sociale, relativo alla nomina degli amministratori indipendenti, adottando per lo stesso una nuova formulazione, analoga a quella prevista dal nuovo punto c-*bis*), al fine di uniformare i meccanismi volti a garantire la nomina degli amministratori indipendenti con quelli volti a garantire il rispetto della normativa in materia di equilibrio tra i generi.

La nuova formulazione dell'art. 18.4 punti c) e c-*bis*) prevede infine che, qualora attraverso il meccanismo del voto di lista con applicazione del metodo dei quozienti e delle relative sostituzioni, non risultasse nominato il numero minimo di amministratori indipendenti richiesto dalla legge o non fosse garantito l'equilibrio tra i generi, l'Assemblea debba provvedere con le maggioranze di legge.

Art.18.5

Si propone di modificare l'attuale art. 18.5 dello Statuto sociale al fine di prevedere che, per la nomina degli amministratori per qualsiasi ragione non nominati mediante i procedimenti previsti nelle precedenti disposizioni statutarie, l'Assemblea, nel deliberare con le maggioranze di legge, debba comunque assicurare la presenza del numero minino di amministratori indipendenti previsto dalla legge nonché il rispetto dell'equilibrio tra i generi.

Analoga proposta di modifica viene formulata sempre con riferimento all'art. 18.5 per la sostituzione degli amministratori cessati in corso di mandato.

Art. 28

Al fine di garantire il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, si propone di introdurre un nuovo capoverso all'art. 28.3 dello Statuto sociale per prevedere che nelle liste per la nomina del Collegio Sindacale che presentino, considerando entrambi i sottoelenchi, un numero di candidati pari o superiore a tre, debbano essere inclusi, nel sottoelenco dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso. Inoltre, si propone di prevedere che qualora nel sottoelenco dei sindaci supplenti vengano indicati due candidati questi debbano essere di genere diverso.

Si propone altresì una nuova formulazione di alcuni paragrafi del medesimo art. 28.3 nonché l'introduzione di nuove previsioni in base alle quali, qualora attraverso il meccanismo del voto di lista con applicazione del metodo dei quozienti e delle relative sostituzioni, nella versione aggiornata che si propone di adottare, non risultasse comunque rispettata la normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea debba provvedere con le maggioranze di legge, sempre in modo da assicurare il rispetto della normativa in questione. Inoltre, qualora i meccanismi di sostituzione previsti nel medesimo art. 28.3 non consentissero di assicurare il rispetto della normativa di cui trattasi, dovrà essere convocata al più presto l'Assemblea per provvedere in merito.

Da ultimo si propone di integrare l'art. 28.3bis al fine di prevedere altresì che, qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non potessero essere effettuate secondo quanto previsto dalle precedenti disposizioni dell'articolo 28, l'Assemblea debba deliberare con le maggioranze di legge e in modo da assicurare, oltre al rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze, anche quello della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Con l'occasione si propone infine di modificare il terzo capoverso dell'art. 28.1 e il secondo capoverso dell'art. 28.3 dello Statuto sociale introducendo l'espressione "revisori legali" in luogo della precedente "revisori contabili" al fine di adeguare la

terminologia ivi utilizzata a quella introdotta dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 che ha recepito la direttiva 2006/43/CE in materia di revisione legale dei conti.

Art. 34

Si propone infine di introdurre il nuovo art. 34 dello Statuto sociale in base al quale, in ottemperanza alle disposizioni della nuova normativa, viene previsto che le sopra illustrate disposizioni statutarie in materia di equilibrio tra i generi trovino applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.

Per quanto sopra, Vi proponiamo pertanto di approvare la modifica degli artt. 18 e 28 nonché l'introduzione del nuovo art. 34 dello Statuto sociale che si riportano di seguito con un testo a raffronto con il testo vigente e con l'evidenza delle modifiche.

	Testo vigente		Nuovo testo proposto
	Art. 18		**Art. 18**
18.1	La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici, escluso da tale numero l'amministratore non avente diritto di voto nominato secondo quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d). L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.	18.1	La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici, escluso da tale numero l'amministratore non avente diritto di voto nominato secondo quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d). L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.
18.2.	Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C..	18.2.	Gli amministratori sono nominati per un periodo non superiore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C..
18.3.	In qualsiasi caso di cessazione dall'incarico dell'amministratore nominato ai sensi dell'art. 5.1ter, lettera d), il Ministro dell'economia e delle finanze, d'intesa con il Ministro delle attività produttive, con le modalità di cui all'art. 2, comma 1, del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 1994, n. 474,	18.3	In qualsiasi caso di cessazione dall'incarico dell'amministratore nominato ai sensi dell'art. 5.1ter, lettera d), il Ministro dell'economia e delle finanze, d'intesa con il Ministro delle attività produttive, con le modalità di cui all'art. 2, comma 1, del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 1994, n. 474,

provvede a nominare il relativo sostituto.	provvede a nominare il relativo sostituto.
18.4. Gli amministratori, fatti salvi i poteri di nomina di cui al precedente comma, vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo. Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate. Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a	18.4. Gli amministratori, fatti salvi i poteri di nomina di cui al precedente comma, vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo. Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate. Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a

norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.	norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. **Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.**
Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto. Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista. Alla elezione degli amministratori si procederà come segue: a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore; b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno	Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto. Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista. Alla elezione degli amministratori si procederà come segue: a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore; b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste e, a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno

assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.	assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti;
c) ~~qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato nelle varie liste verrà calcolato secondo il sistema indicato nella lettera b); risulteranno eletti i candidati, non ancora tratti dalle liste ai sensi delle lettere a) e b), che siano in possesso dei requisiti di indipendenza e che abbiano ottenuto i quozienti più elevati, nel numero necessario ad assicurare l'osservanza della disposizione statutaria. Essi subentrano agli amministratori non indipendenti cui sono stati assegnati i quozienti più bassi. In assenza di un numero di~~	c) **qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la**

	~~candidati tale da consentire il rispetto del numero minimo di due amministratori indipendenti, l'Assemblea delibera, con le maggioranze di legge, la sostituzione dei candidati privi dei requisiti di indipendenza che hanno ottenuto il quoziente più basso.~~	**sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;** **c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candi-dato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assem-blea in un'apposita votazione;**
18.5	Per la nomina degli amministratori,	18.5 Per la nomina degli amministratori,

	per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento ~~qui previsto~~, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge. Se nel corso ~~dell'esercizio~~ vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C., fatti salvi i poteri di nomina di cui all'art. 5.1ter, lettera d). Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora residuino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.		per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti **sopra descritti,** l'assemblea delibera con le maggioranze di legge **ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.** Se nel corso **del mandato** vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C., fatti salvi i poteri di nomina di cui all'art. 5.1ter, lettera d). Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora residuino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il consiglio di amministrazione provvede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente **ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi,** nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.
18.6	Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione, escluso dal computo il membro nominato secondo il disposto dell'art. 5.1ter, lettera d), venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18, ivi incluso quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d).	18.6	Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione, escluso dal computo il membro nominato secondo il disposto dell'art. 5.1ter, lettera d), venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18, ivi incluso quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d).
18.7	L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.	18.7	L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Art. 28	**Art. 28**
28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso. L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti. Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori ~~contabili~~ che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:	28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso. L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti. Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori **legali** che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero	a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero	b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero
c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,	c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,
intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.	intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.
28.2 I Sindaci uscenti sono rieleggibili.	28.2 I Sindaci uscenti sono rieleggibili.
28.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di	28.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di

uno supplente da parte della minoranza.	uno supplente da parte della minoranza.
Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel ~~r~~egistro dei revisori ~~contabili~~ ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.	Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori **legali** ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. **Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.**
Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili.	Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari,ove applicabili.
Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.	Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina. Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima. Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue: a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa; b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste,	Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina. Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima. Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate. Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue: a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa; b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successivamente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa. I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste,

secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo. In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti.	secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo. In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti. **Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.** **Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al**

			successivo art. 28.3bis. **Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.**
	In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa. ~~Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.~~ La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare.		In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa, **in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.** La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare **ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.**
28.3bis	Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze.	28.3bis	Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà **con le maggioranze di legge** nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze **ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.**
28.4.	E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere	28.4.	E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere

	identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.	identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.
	NON PRESENTE	**ART. 34** **Le disposizioni degli artt. 18.4, 18.5, 28.3 e 28.3bis finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.**

Le modifiche statutarie proposte non attribuiscono il diritto di recesso in capo ai Soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione, non integrando gli estremi di alcuna delle fattispecie di recesso individuate dall'art. 2437 c.c.

Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione il seguente

Ordine del giorno:

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della "Finmeccanica – Società per azioni"

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

- di approvare le proposte di modifica degli articoli 18 e 28 dello Statuto sociale e di introduzione nel medesimo Statuto sociale del nuovo articolo 34 come risultanti dal testo di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione approvata in data 27 marzo 2012 e da riportare testualmente nella verbalizzazione della presente delibera;
- di conferire al Presidente e Amministratore Delegato la facoltà di apportare alla presente delibera qualunque modifica di carattere formale che dovesse rendersi necessaria.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Giuseppe Orsi)



FINMECCANICA

ALLEGATO "D"
al mio atto 25885 racc.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE RICHIESTE DALLA CONSOB IL 9 MAGGIO 2012 AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E AL COLLEGIO SINDACALE DI FINMECCANICA S.p.a. AI SENSI DELL'ART. 114, COMMA 5, DEL D. LGS. 24 FEBBRAIO 1998 N. 58.

FINMECCANICA

INFORMAZIONI INTEGRATIVE FORNITE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINMECCANICA S.p.a.



FINMECCANICA

Informazioni integrative richieste dalla CONSOB ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. 24 Febbraio 1998 n. 58.

Con comunicazione del 9 Maggio 2012 (protocollo DCG/12038494), con riferimento all'Assemblea dei Soci (parte ordinaria) di Finmeccanica S.p.A. (la "Società" o "l'Emittente") prevista per i giorni 14 e 16 Maggio 2012 rispettivamente in prima e in seconda convocazione e avente all'ordine del giorno, tra l'altro, l'approvazione del bilancio d'esercizio e la presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2011, la CONSOB ha invitato il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale di Finmeccanica, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del TUF a fornire le informazioni di seguito rappresentate, da riportare in allegato rispettivamente alla Relazione finanziaria annuale e alla Relazione del Collegio Sindacale ex art. 153, comma 1, del T.U.F. e da diffondere a mezzo di Comunicato Stampa con le modalità previste dalla Parte III, Titolo II, Capo I del Regolamento Emittenti dopo l'assemblea.
Conseguentemente, in ottemperanza a tali richieste (che, per migliore comprensione, sono riportate secondo la medesima sequenza osservata nella lettera sopra richiamata) si forniscono qui di seguito le informazioni integrative di competenza del Consiglio di Amministrazione.

*I. **Relazione di Corporate Governance degli amministratori relativa all'esercizio 2011, redatta ai sensi dell'art. 123-bis, commi 1 e 2 del TUF per l'Assemblea.***

a) **Nella suddetta Relazione è stato rappresentato che il Piano di attività 2012, proposto dalla Direzione Internal Audit e definito con l'Organismo di Vigilanza di Finmeccanica, prevede che nel corso del primo semestre 2012 siano emanate Direttive di Gruppo e Procedure di Società volte a disciplinare "*attività sensibili in termini di Sistema di Controllo*" ed in particolare la procedura acquisti, le sponsorizzazioni, le operazioni di M&A e di conferimento di incarichi di consulenza e prestazione professionale.**
Fornire dettagliate informazioni in merito allo stato di attuazione del Piano di attività 2012 e, in particolare, in merito all'implementazione delle Procedure menzionate nonché ulteriori eventuali aggiornamenti sulle iniziative adottate per il miglioramento del Sistema di Controllo Interno di Finmeccanica e del Gruppo.

Si conferma che entro il 30 giugno 2012 verranno emesse le seguenti Direttive di Gruppo e Procedure di società - attualmente in fase di elaborazione - volte a meglio disciplinare

attività sensibili in termini di Sistema di Controllo:

a) Nuova procedura acquisti di Finmeccanica S.p.a.: aggiornamento della precedente procedura acquisti emessa nel 2003, volta a migliorare taluni aspetti di controllo e autorizzativi;
b) Direttiva sulle sponsorizzazioni: nuova Direttiva volta a definire ruoli, responsabilità e tracciabilità nel processo di approvazione delle sponsorizzazioni;
c) Direttiva sulle operazioni di M&A: nuova Direttiva volta a definire ruoli, responsabilità e tracciabilità nel processo di approvazione delle operazioni di finanza straordinaria, con particolare riferimento alle operazioni di acquisto e vendita di società, aziende e rami aziendali;
d) Direttiva in merito al conferimento di incarichi di consulenza e prestazione professionale: nuova Direttiva volta a definire ruoli, responsabilità e tracciabilità nel processo di stipula dei contratti di consulenza e prestazione professionale, diversi da quelli oggetto della Direttiva n° 17 sulla "Stipula e gestione di contratti a supporto delle attività commerciali con pubbliche amministrazioni, clienti istituzionali e società a controllo pubblico" emessa in data 8 febbraio 2011;
e) Direttiva in merito alla gestione degli omaggi, dell'ospitalità, dei pagamenti di facilitazione e delle spese di rappresentanza: nuova Direttiva volta a definire ruoli, responsabilità e tracciabilità nella gestione di tali temi.

L'adozione delle Direttive sub b) e d) comporterà anche una revisione, da completarsi entro la fine del 2012, dei contratti di sponsorizzazione e di consulenza in essere al fine di un loro adeguamento alle disposizioni di nuova emanazione.

Inoltre, in data 9 marzo 2012 è stata emessa la Direttiva n° 21 sulla "Trade Compliance" avente ad oggetto: *(i)* le attività di import/export di attrezzature a uso militare, duale o commerciale che sono soggette a specifici requisiti normativi (con particolare riguardo a ITAR, EAR, OFAC, Consiglio UE e leggi applicabili in UK e Italia); e *(ii)* i programmi di sanzioni o altre misure restrittive che colpiscono Paesi o persone considerati sensibili (soprattutto dalle competenti autorità USA, UE, UK e Italia, nonché ai sensi di risoluzioni del Consiglio di Sicurezza ONU).

La Direttiva in questione ha l'obiettivo di costituire un sistema di compliance a livello di Gruppo. Pertanto, le società del Gruppo che svolgono attività di esportazione, anche solo potenzialmente rientranti nel campo di applicazione delle normative e dei programmi sopra menzionati, dovranno attuare la Direttiva attraverso un sistema che prevede l'adozione di apposite Procedure.

b) **Nella sopracitata Relazione è riportato che nel 2011 il sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria *"è stato ulteriormente sviluppato integrandolo con una specifica componente per la gestione dei rischi di frode. In particolare è stato individuato un elenco di schemi di frode (Fraud Library) classificati per processo e macrocategoria di rischio[...] Sulla base dei risultati di un fraud risk assessment [...] è stata quindi avviata un'attività di integrazione dei controlli già in essere con ulteriori controlli derivanti dagli schemi definiti nella Fraud Library"*. Si riferisce inoltre che "*il piano di monitoraggio (test) per le componenti di controllo antifrode sarà avviato nel primo semestre 2012 con specifiche verifiche [...]. Il piano di attività 2012 prevede, infine, l'emissione del Manuale per la gestione della compliance alla Legge 262/05, comprensivo della componente per la gestione dei rischi di frode*".**
Considerato che il sistema di controllo interno integrato con la nuova specifica componente per la gestione del rischio di frode potrà essere pienamente operativo nel corso del 2012, fornire dettagliate informazioni in merito al grado di copertura delle procedure preesistenti rispetto agli schemi di frode individuati dall'Emittente nel 2011, alle eventuali aree di criticità presenti al 31.12.2011 e alle motivazioni per le quali il sistema di controllo interno è stato ritenuto idoneo a mitigare i rischi di frode. Si richiedono inoltre dettagliate informazioni in merito allo stato di attuazione della sopra citata attività di monitoraggio antifrode nonché alla tempistica prevista per l'emissione del Manuale sopra indicato.

I 105 schemi di frode individuati (*Fraud Library* di Gruppo), classificati per processo e per macro categoria di rischio (alterazione fraudolenta del bilancio, appropriazione indebita di asset aziendali, corruzione) contengono, tra l'altro, controlli di tipo "preventivo" che, per circa il 70%, risultano già inseriti e operativi nelle procedure amministrativo-contabili (*narrative*) preesistenti. Tali controlli non hanno evidenziato aree di particolare criticità.
Inoltre, il piano di monitoraggio anti frode prevede che - oltre alla attività sistematicamente svolta per verificare l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e consolidato - a partire dal mese di giugno 2012, vengano effettuati sia i c.d. *test entity level control* (test che a livello di società monitorano l'ambiente di controllo in ambito anti frode) sia i *detection audit* (attività di verifica volte a rilevare eventuali frodi perpetrate ai danni della società). Tale ultima attività, che verrà attuata su base rotativa, avrà ad oggetto i processi che rivestono particolare interesse per il

Gruppo.

Il sistema di controllo interno è stato considerato adeguato, efficace ed effettivamente funzionante a seguito delle considerazioni sopra esposte, dell'ordinaria attività di controllo effettuata e delle azioni poste in essere a fronte di notizie di stampa e di iniziative di indagine che hanno interessato la Capogruppo, talune società controllate e alcuni dirigenti del Gruppo.

Il piano di attività 2012 prevede, tra l'altro, entro il mese di settembre, l'emissione del Manuale per la gestione della *compliance* alla Legge 262/05, comprensivo della componente per la gestione dei rischi di frode.

c) **Nella Relazione in esame è stato rappresentato che la società controllata Selex Sistemi Integrati S.p.A. ha conferito a un terzo indipendente (RINA SERVICES S.p.A.) un incarico, attualmente in corso di esecuzione, di prestazione tecnica finalizzata all'analisi di congruità del valore e delle opere realizzate nei contratti di subappalto affidati da Selex Sistemi Integrati nel periodo dal 1/1/2008 al 30/11/2011 alle società ARCTRADE srl, PRINT SISTEM srl, TECHNO SKY spa e RENCO spa, per un valore totale degli ordinativi complessivamente pari a circa 138 milioni di Euro. Nella medesima Relazione vengono inoltre riportati gli esiti preliminari dell'analisi svolta da RINA rappresentati in un "Rapporto Intermedio" redatto da quest'ultima in data 20 marzo 2012.**

Rendere noti gli esiti delle attività di verifica svolte da RINA.

L'attività commissionata a RINA è suddivisa in due fasi: Fase 1 – Verifica di congruità del prezzo e dei computi metrici estimativi (durata prevista: quattro mesi); Fase 2 – verifica on site di rispondenza tra quanto contrattualizzato e quanto realizzato (durata prevista: quattro mesi).

La verifica di congruità del valore dei subappalti dovrà essere eseguita tenendo conto delle differenti tipologie dei contratti: Opere civili ed impiantistiche connesse; Fornitura in esercizio di Hardware; Sviluppo e manutenzione evolutiva di Software; Erogazione di servizi di setting-up.

In data 20 marzo 2012 RINA ha rilasciato a Selex Sistemi Integrati un "Rapporto Intermedio", che si basa sull'analisi di un primo insieme di commesse che copre il 76% del valore complessivo degli ordini oggetto dell'incarico. Tale Rapporto Intermedio attesta che: *(i)* per quanto concerne quelle commesse oggetto di analisi sia da parte di RINA che della

funzione Internal Audit di Selex Sistemi Integrati, non emergono difformità fra le valutazioni effettuate da RINA rispetto alle risultanze degli Audit Report di Selex Sistemi Integrati, che hanno evidenziato talune criticità relativamente ai rapporti in esame; *(ii)* relativamente alle commesse esaminate da RINA ma non oggetto di analisi da parte di Selex Sistemi Integrati, non sono state riscontrate anomalie significative.
L'esito finale della attività di verifica sarà riportato in un Rapporto di Valutazione in corso di predisposizione da parte di RINA.

d) **Nella citata Relazione è stato evidenziato che Selex Sistemi Integrati S.p.A. ha conferito incarico ad un professionista esterno di valutare eventuali azioni di responsabilità nei confronti degli ex amministratori della società.**
Riportare aggiornamenti riguardo alle eventuali azioni di responsabilità deliberate dall'Assemblea degli Azionisti di Selex Sistemi Integrati S.p.A. nei confronti di ex-amministratori della società.

Selex Sistemi Integrati ha ricevuto il parere pro-veritate dal professionista incaricato. Ad avviso dello stesso, stante l'articolazione dei poteri di gestione nella società, sussisterebbero, in astratto, i presupposti per l'esercizio dell'azione sociale di responsabilità nei confronti dell'Amministratore Delegato all'epoca dei fatti, mentre andrebbe esclusa la responsabilità degli Amministratori non esecutivi e del Collegio Sindacale.
Trattandosi di fatti riferibili quasi totalmente ad esercizi precedenti al 2011 e stante il principio di infrazionabilità del possibile credito risarcitorio della società nei confronti dello stesso Amministratore Delegato, la valutazione concreta in merito all'esercizio di tale azione verrà proposta in un'apposita Assemblea dei Soci, una volta acquisito il parere definitivo del RINA per la quantificazione del danno.
Conseguentemente, sulla base dei suggerimenti ricevuti, l'assemblea dei soci di Selex Sistemi Integrati S.p.A., tenutasi in data 10 maggio 2012, ha approvato il bilancio d'esercizio 2011 senza deliberare in quella sede l'esercizio dell'azione di responsabilità.

e) Nella citata Relazione con riferimento alla capogruppo e alle altre società del gruppo diverse da Selex Sistemi Integrati, è stato invece riportato che "*Per quanto concerne i provvedimenti che hanno riguardato alcuni amministratori, dirigenti e dipendenti di*

***società del Gruppo [...] eventuali ulteriori azioni a difesa degli interessi di Finmeccanica e delle società del gruppo sono in corso di valutazione*".**

Riportare aggiornamenti riguardo alle ulteriori "*azioni a difesa*" degli interessi di Finmeccanica e delle società del gruppo già intraprese o che si intende intraprendere, con particolare riferimento al conferimento di incarichi o ad altre iniziative funzionali alla valutazione di eventuali azioni di responsabilità e/o azioni risarcitorie nei confronti di amministratori, esponenti aziendali e/o componenti di organismi di vigilanza ex D. Lgs. 231/01 del Gruppo.

Per quanto concerne Selex Sistemi Integrati S.p.A., la società - oltre alle sopra illustrate iniziative - ha consegnato a cinque dipendenti lettere formali di contestazione disciplinare. All'esito del procedimento disciplinare sono state comminate le relative sanzioni, consistite in due casi nella risoluzione del rapporto di lavoro e in tre casi nella sospensione. Inoltre, anche sulla base delle risultanze degli Audit Report precedentemente menzionati, la società ha conferito incarico ad uno studio legale affinché avvii, nell'interesse della società, azioni di ripetizione di somme indebitamente corrisposte ad un fornitore.

Per quanto concerne le indagini riguardanti le altre società del Gruppo, dalla data di pubblicazione del Bilancio al 31.12.2011 a quella odierna non sono emersi elementi nuovi tali da giustificare, allo stato attuale, l'avvio di azioni a difesa degli interessi del Gruppo, ivi incluse eventuali iniziative finalizzate alla proposizione di azioni di responsabilità e/o azioni risarcitorie nei confronti di amministratori, esponenti aziendali e/o componenti di organismi di vigilanza ex D. Lgs. 231/01 di società del Gruppo.

Ogni ulteriore valutazione è rinviata all'esito delle indagini in corso.

f) **Come riportato nella Relazione in esame, nel novembre 2010 Selex Sistemi Integrati S.p.A. e alcuni dirigenti della società sono stati destinatari di avvisi di garanzia, rispettivamente per i reati di cui all'art. 25 del D. Lgs. 231/01 e agli artt. 2 e 8 del D. Lgs. 74/2000 e 319 c.p. Come comunicato dalla Società in data 23 aprile 2012 è stato notificato a Selex Sistemi Integrati S.p.A. l'avviso della conclusione delle indagini preliminari, dal quale risulta che Selex è indagata per l'illecito di cui all'art. 25, comma 2 del D. Lgs. 231/01, in relazione all'art. 321 c.p., che sarebbe stato commesso - nell'ambito dell'assegnazione di lavori alla società da parte dell'Enav S.p.A. - da organi apicali nell'interesse e a vantaggio della stessa Selex. In particolare, tale reato sarebbe stato commesso nel 2009 e 2010 dall'Amministratore Delegato e dal Direttore Vendite all'epoca in carica.**
Fornire adeguate informazioni in merito al suddetto provvedimento di conclusione delle indagini preliminari.

Il suddetto provvedimento è stato notificato dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma nei confronti, fra gli altri, della Selex Sistemi Integrati S.p.A..
Dal provvedimento risulta che Selex Sistemi Integrati S.p.A. è indagata per l'illecito di cui all'art. 25, comma 2 del D. Lgs. 231/01, in relazione all'art. 321 c.p..
Al fine di approfondire i fatti contestati alla società, i legali di Selex Sistemi Integrati S.p.A. stanno attualmente esaminando la documentazione depositata dal Pubblico Ministero.

g) **Nella citata Relazione è stato riportato che la Selex Sistemi Integrati S.p.A. ha avviato un'attività per la valutazione dell'adeguatezza e per la definizione di eventuali modifiche del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01.**
Fornire aggiornamenti in merito allo stato di attuazione della citata attività di valutazione di adeguatezza e di revisione del Modello ex D. Lgs. 231/01 nella controllata Selex Sistemi Integrati S.p.A.
Nella Relazione è altresì rappresentato che il vigente Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 di Finmeccanica "*costituisce un punto di riferimento anche per le società del Gruppo ai fini dell'adozione di propri analoghi protocolli*".
Fornire informazioni sull'intenzione di avviare un'attività di valutazione di adeguatezza e di eventuale revisione anche con riferimento al Modello di

Organizzazione di Finmeccanica e delle altre società del Gruppo.

Selex Sistemi Integrati S.p.A. ha avviato un processo di revisione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01, con il supporto di un avvocato penalista e di una società di consulenza, entrambi con significative esperienze nel settore. L'attività di revisione riguarda sia il Modello Organizzativo che il sistema delle procedure aziendali.

Per quanto riguarda la revisione del Modello, l'attività sinora svolta ha portato all'elaborazione di un primo documento, che si discosta dal precedente nella parte generale, relativamente all'impianto sistematico, alle caratteristiche ed ai compiti dell'Organismo di Vigilanza ed alla articolazione del sistema disciplinare e sanzionatorio; nella parte speciale, perché caratterizzato da un'impostazione per "famiglie" di reato anziché per logiche di "processo".

Tale documento preliminare verrà ulteriormente messo a punto nelle parti già elaborate ed integrato attraverso la rivisitazione della mappatura dei rischi, il conseguente aggiornamento delle aree sensibili, l'esemplificazione delle possibili modalità di commissione dei reati rilevanti ai fini del D.Lgs. 231/01, la gap analysis - attività queste attualmente in corso - e l'allineamento alla nuova organizzazione aziendale ed al sistema di deleghe ancora in corso di implementazione.

Per quanto riguarda il sistema delle procedure aziendali, è in corso una rivisitazione di quelle richiamate dal Modello.

Detta attività tiene conto anche dei recenti rilievi mossi dalla magistratura.

Finmeccanica S.p.a. e le società del Gruppo hanno in corso un processo di aggiornamento dei rispettivi Modelli Organizzativi per tenere conto della normativa ambientale che ha interessato un ampio numero di impianti e sedi in tutta Italia (D.Lgs.121/11 che ha introdotto l'art.25 undecies nel corpo del richiamato Decreto). L'attività di aggiornamento riguarda altresì le intervenute modifiche organizzative ed i relativi schemi di deleghe e poteri di ciascuna realtà aziendale. Per quanto concerne Finmeccanica S.p.a., si prevede che l'emissione del nuovo Modello Organizzativo possa essere effettuata entro il corrente esercizio ad esito delle propedeutiche attività di "assessment" già implementate e dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

h) **In data 14 marzo 2012 il Presidente di Finmeccanica ing. Giuseppe Orsi ha inviato due note agli amministratori delegati delle principali società controllate del gruppo in relazione ai casi di mancata osservanza delle procedure e direttive di gruppo relative agli "Acquisti" e ai "contratti di consulenza e promozione commerciale", rilevati nel rapporto Forensic della società di revisione. In particolare, come riportato nella Relazione di Corporate Governance, il Presidente ha richiamato i destinatari di tali note al pieno rispetto delle Direttive e procedure di gruppo ed ha richiesto una relazione sulle azioni poste in essere e sulle iniziative adottate da produrre entro il 12 aprile u.s.**
Fornire aggiornamenti rispetto all'informativa resa dalle società del gruppo sulle iniziative adottate, come richiesto dal Presidente di Finmeccanica con la suddetta nota del 14 marzo 2012.

Le risposte alle citate comunicazioni del Presidente e Amministratore Delegato di Finmeccanica S.p.a. sono pervenute dalle società controllate entro il termine assegnato ed hanno confermato, in sintesi, il rispetto del corpo procedurale in essere non evidenziando ulteriori criticità oltre a quelle già note.
In particolare:

- per quanto concerne le azioni intraprese o da intraprendere relative ai contratti di consulenza e promozione commerciale stipulati antecedentemente all'emissione della citata Direttiva n° 17 sulla "Stipula e gestione di contratti a supporto delle attività commerciali con pubbliche amministrazioni, clienti istituzionali e società a controllo pubblico" e delle Linee guida "Consulenti e promotori commerciali" emesse in data 11 gennaio 2012 in attuazione della suddetta Direttiva, si rileva che le società hanno previsto, ove necessario, l'adeguamento dei contenuti contrattuali alle indicazioni di Finmeccanica S.p.a., entro e non oltre il 30 giugno 2012, così come stabilito nelle citate "Linee Guida";
- con riferimento alle azioni intraprese o da intraprendere nell'area acquisti, le società hanno comunicato l'esistenza di protocolli ritenuti adeguati sia all'organizzazione che alle esigenze operative delle diverse realtà. Il processo acquisti è stato, peraltro, sottoposto ad attività di verifica nell'ambito dei Piani di audit, evidenziando l'operatività e la sostanziale efficacia del relativo sistema di controllo.



II. Relazione finanziaria annuale

a) Nella suddetta Relazione, in merito alla gestione dei rischi, viene indicato che il gruppo opera in maniera significativa su contratti a lungo termine a prezzo determinato. Al riguardo è evidenziato che il Gruppo conduce una revisione dei costi stimati dei contratti con cadenza almeno trimestrale e si è dotato, come previsto dalla specifica Direttiva "Gestione dei rischi di commessa", di procedure Lifecycle Management e Risk Assessment. Inoltre, il Gruppo, anche in considerazione degli eventi che hanno caratterizzato il 2011, è impegnato "in un percorso finalizzato a un miglioramento della propria efficienza industriale e della propria capacità di adempiere puntualmente alle specifiche dei clienti".
Illustrare (i) quali siano le attività di controllo effettuate in merito all'efficacia di tali procedure e i relativi esiti, (ii) gli ambiti nei quali sono previste le richiamate attività di miglioramento.

Il modello di offerta, gestione e controllo dei programmi nel Gruppo Finmeccanica si sviluppa su quattro processi cardine, attivati già in sede di predisposizione dell'offerta, regolamentati attraverso direttive:

- *EVMS - Earned Value Management System*, che definisce le regole da adottare in materia di pianificazione dei tempi, preventivazione costi e controllo delle performance;
- *Risk Management*, che definisce le modalità secondo le quali stimare, monitorare ed aggiornare i rischi di commessa lungo l'intero ciclo di vita del progetto;
- *Phase Review*, in cui, anche attraverso la partecipazione di soggetti esterni alla società interessata, viene valutato il superamento delle principali *milestone* del programma ed eventualmente definite le azioni necessarie alla mitigazione delle problematiche rilevate;
- *Economic Value Added*, che permette di misurare sinteticamente la creazione di valore riferibile ai singoli programmi, attraverso la combinazione di variabili economiche e variabili finanziarie.

L'evidenza delle *performance* dei principali programmi di Gruppo, così come risultanti dall'applicazione delle quattro suddette metodologie, unitamente all'aggiornamento del preventivo di commessa a vita intera, viene fornita trimestralmente dalle società operative al controllo di gestione della Capogruppo, attraverso l'utilizzo di un *tool* ad hoc, e costituisce la base di discussione sull'andamento delle principali commesse, oltre che lo

strumento di analisi approfondito durante specifici incontri gestionali con cadenza almeno trimestrale tra il *top management* di Finmeccanica e quello delle società operative. Pertanto, la costante applicazione di tali procedure ed i risultati delle stesse sono costantemente monitorate nell'ambito del controllo di gestione di Gruppo.
Inoltre, anche sulla base delle problematiche emerse nel corso del 2011, come già indicato dagli amministratori a partire dalla semestrale 2011, il Gruppo ha avviato significativi processi trasversali di ristrutturazione e riorganizzazione, finalizzati a migliorare la propria efficienza industriale e ridurre i costi derivanti dalla non conformità e dai ritardi nelle consegne dei propri prodotti, con particolare riferimento alle aree *engineering*, *manufacturing* e *procurement*. L'andamento di tali programmi viene monitorato ed analizzato in maniera specifica da Finmeccanica, sulla base di specifici report mensili da parte delle società operative che evidenziano lo stato del processo, l'andamento dei *key performance indicator* e i risultati ottenuti, oltre alle possibili criticità ed alle azioni identificate per fronteggiare tali problematiche.

b) **Nella citata Relazione finanziaria vengono richiamate alcune circostanze relative al programma B787 che hanno comportato l'accantonamento di significativi oneri definiti di "natura eccezionale".**
Fornire indicazioni in merito (i) all'entità complessiva della commessa, (ii) ai valori contabilizzati nei bilanci consolidati del gruppo Finmeccanica evidenziando anche le percentuali di avanzamento anno per anno, (iii) alle modalità con le quali sono stati determinati i sopra richiamati oneri di commessa nell'esercizio 2011 tenuto conto dell'avvio, già nel dicembre 2009, di un piano di lavoro congiunto con il committente per ridefinire il prezzo medio dei velivoli per l'intero programma.

Nell'ambito del programma B787, avente ad oggetto la produzione da parte di Boeing di un velivolo commerciale in fibra di carbonio, Alenia Aermacchi S.p.A. (di seguito anche "Alenia") opera come fornitore privilegiato ed unico di Boeing nella produzione degli stabilizzatori e di una parte della fusoliera, con una quota di attività rispetto al totale dell'aerostruttura pari a circa il 15%. In particolare, Boeing e Alenia hanno firmato nel 2005 un accordo quadro che disciplina gli acquisti che potrebbero essere effettuati da Boeing sino al 2021, nel limite massimo di 1.022 velivoli, per un importo complessivo massimo pari a circa US$ 7 miliardi (tenendo conto dei vari *amendment* intervenuti).
Il contratto quadro era stato attivato da Boeing con due ordini, datati 2005 e 2006, che

prevedevano la consegna di 300 fusoliere. Successivamente al ricevimento dell'ordine, in linea con le significative difficoltà riscontrate nello sviluppo del prodotto, che rendevano il corrispettivo originariamente determinato non più adeguato, il prezzo per le 300 serie ordinate è stato rivisto in aumento, in misura tale da assicurare una adeguata remunerazione. Con riferimento a tali ordini i ricavi iscritti nel bilancio consolidato del Gruppo Finmeccanica ammontano complessivamente a circa €mil. 450 per il periodo 2006–2009, corrispondenti ad un avanzamento del 17%. Negli esercizi 2010 e 2011, infine, i ricavi sono stati pari, in ciascuno dei due esercizi, a circa €mil. 245, portando la percentuale di avanzamento al 27% a fine 2010 e al 37% al 31 dicembre 2011.

In considerazione delle significative difficoltà riscontrate nello sviluppo del prodotto, che rendevano il corrispettivo originariamente determinato non più adeguato, le parti hanno avviato nel mese di dicembre 2009 un programma comune finalizzato ad adeguare anche la remunerazione delle ulteriori attività potenzialmente assegnabili ad Alenia nell'ambito del citato accordo quadro nel caso di successo del programma. Tale processo teneva conto della maggiore onerosità del prodotto determinatasi sia in conseguenza delle modifiche di configurazione successivamente intervenute sia in relazione alla palese difficoltà di stima di costo per un prodotto totalmente innovativo. Nelle more di tale processo sono intervenuti alcuni mutamenti significativi nello scenario di riferimento:

- nel mese di settembre 2011, Boeing ha presentato una prima serie di evidenze analitiche di danni subiti per le non conformità riscontrate sugli stabilizzatori già consegnati. Conseguentemente, gli amministratori di Alenia hanno accantonato nel bilancio al 31 dicembre 2011 un fondo rischi pari all'importo massimo contrattualmente definito che potrebbe essere richiesto da Boeing (€mil. 161);
- la certificazione del velivolo B787 (avutasi solo nel mese di agosto 2011) e la consegna dei primi velivoli (a partire dal mese di settembre 2011) hanno reso altamente probabile l'esercizio da parte di Boeing di opzioni di acquisto di ulteriori serie. In attesa della conclusione della rinegoziazione del prezzo medio delle serie (tuttora in corso di svolgimento), gli amministratori di Alenia, pur in assenza di ordini formalizzati, hanno prudenzialmente iscritto un fondo di €mil. 500 per fronteggiare il rischio connesso alla realizzazione dell'intero programma ad un prezzo medio non remunerativo se confrontato con i costi stimati per l'esecuzione delle 1.022 unità, procedendo, inoltre, a rideterminare la marginalità anche sulla prima tranche di ordini per 300 velivoli (con eliminazione dei margini cumulati riconosciuti a conto economico dal 2006 al 2010, pari complessivamente a circa €mil. 70).

c) **Gli oneri non ricorrenti comprendono gli effetti dell'*impairment* dell'avviamento relativo a DRS per 646 MLN/€, "*principalmente in conseguenza della significativa riduzione dei volumi prospettici di attività per effetto: dei tagli sul budget della Difesa statunitense e, più in generale, del cambiamento di strategia sul dimensionamento e sulle campagne di procurament del Department of Defence USA, del ritiro delle truppe dai teatri di conflitto; ha inoltre influito la flessione della redditività operativa, che, pur mantenendosi a buoni livelli rispetto al comparto, risente della maggiore competitività e aggressività dell'industria nel mercato della Difesa*", nonché l'accantonamento di ulteriori oneri (20 MLN/€) per il piano di ristrutturazione finalizzato all'efficientamento e all'ottimizzazione delle strutture aziendali.**
Fornire aggiornamenti relativi all'implementazione della riorganizzazione di DRS e all'eventuale necessità di rivedere nel breve termine gli obiettivi previsti nel piano industriale utilizzato anche ai fini dell'impairment test nonché per la stima degli oneri di ristrutturazione.

Il piano di riorganizzazione su DRS è finalizzato, a fronte di un contesto esterno che risente dei tagli sul budget della Difesa statunitense e della conseguente maggiore competitività ed aggressività dei *competitor*, ad incrementarne i livelli di efficienza, secondo le seguenti direttrici:

- razionalizzazione della struttura societaria, attraverso l'integrazione ed il consolidamento di alcuni business e l'adeguamento della struttura operativa e gestionale di DRS al mutato contesto competitivo, così da consentirle di offrire i propri prodotti secondo una logica di maggior integrazione;
- riduzione delle duplicazioni di struttura, attraverso la concentrazione di attività in un numero ridotto di siti, con particolare riferimento alle attività di *corporate*;
- adeguamento del personale ai volumi di produzione, che evidenziano una flessione rispetto al trend evidenziato sino al 2010.

Nel corso dei primi mesi del 2012 DRS ha proseguito nelle azioni di adeguamento della propria forza lavoro già intraprese nel 2011, oltre che avviato le ulteriori azioni di razionalizzazione ed adeguamento della propria struttura, con particolare riferimento alla definizione di una nuova organizzazione, caratterizzata da una maggiore integrazione ed articolata su tre nuovi segmenti di business, ed al consolidamento delle proprie strutture.
Tali azioni sono ritenute dal *management* idonee a consentire a DRS di mantenere il

proprio posizionamento competitivo, anche a fronte del complesso scenario di mercato nel quale la società si trova ad operare, e a migliorare la propria redditività.

Con riferimento all'*impairment* test predisposto ai fini del bilancio al 31 dicembre 2011, si segnala che detto test ha risentito negativamente della situazione corrente del mercato statunitense, portando alla rilevazione di un *impairment* pari a €mil. 646, determinato sulla base di un piano che recepisce gli effetti delle azioni già definite. I benefici netti attesi dalle ulteriori azioni di ristrutturazione non ancora implementate alla data di bilancio, pur potendo anche migliorare, in assenza di ulteriori peggioramenti di mercato, il contributo prospettico offerto da DRS ai risultati del Gruppo Finmeccanica, non sono stati considerati, come previsto dai principi contabili di riferimento, nella determinazione di tale risultato.

III. Eventi e notizie di stampa diffusi in data successiva alla pubblicazione della documentazione predisposta per l'Assemblea

a) **Si fa riferimento, in particolare, al comunicato stampa del 18 aprile u.s con il quale sono state fornite precisazioni in merito alle circostanze che vedono coinvolto il nome di Valter Lavitola, il nome dell'On. Marco Reguzzoni e la fornitura di elicotteri AugustaWestland in India nonché alle notizie di stampa relative, tra l'altro, alle indagini condotte dalla Procura di Napoli e ai presunti rapporti tra le società del gruppo Finmeccanica e le società riconducibili al Sig. Guido Ralph Haschke in merito a commesse acquisite in India. Si fa altresì riferimento alla nota trasmessa dalla Società in data 2 maggio u.s. riguardo tali vicende.**

Fornire informazioni in merito alle verifiche di internal audit effettuate dall'Emittente su tali vicende, indicando, tra l'altro:

i) **con riferimento al contratto di locazione degli immobili da destinare al customer support di AugustaWestland tra quest'ultima e la Avioport Spa, i cui azionisti sono per il 70% la Malpensa Real Estate BV e per il 30% la Finair srl, se tra i soci della Finair srl e la Polo Ticino Uno Spa (che detiene il 70% di Finair srl) vi siano parti correlate con il gruppo Finmeccanica o che possano essere riconducibili all'On. Marco Reguzzoni;**

ii) **in relazione ai rapporti del gruppo Finmeccanica con il sig. Guido Ralph Haschke e/o con società a lui riconducibili, le transazioni con suddette controparti;**

iii) **le considerazioni svolte, sia pure di natura preliminare, in merito ai potenziali rischi e agli eventuali effetti economico-patrimoniali e finanziari sulla situazione**

al 31.12.2011 del gruppo derivanti dalle indagini in corso relative agli appalti in India e all'attività di consulenza prestata dal Sig. Haschke.

i) Dalle verifiche effettuate da AgustaWestland S.p.A. sull'identità dei soci della Finair srl e della Polo Ticino Uno Spa non sono emersi nominativi di persone fisiche e/o giuridiche che possano essere parti correlate del Gruppo Finmeccanica. Inoltre, sulla base delle informazioni raccolte, nessuno di tali soggetti risulta riconducibile all'On.le Marco Reguzzoni;

ii) dalle verifiche effettuate sui rapporti tra il Gruppo Finmeccanica e il Sig. Guido Ralph Haschke e/o società a lui riconducibili è emerso che:

- Alenia Aeronautica S.p.A. (attualmente Alenia Aermacchi S.p.A.) ha stipulato un Service Agreement nel subcontinente indiano, nel periodo dal 1° aprile 2011 al 31 marzo 2012, per un corrispettivo pari a 300 K€ di cui, ad oggi, sono stati pagati 220K€;
- OtoMelara S.p.A. ha stipulato un Service Agreement relativo a prodotti navali e terrestri in India, nel periodo da aprile 2011 a marzo 2012, per un corrispettivo pari a 58 K€;
- AgustaWestland S.p.A. ha stipulato tre Consultancy Agreement tra dicembre 2005 e settembre 2007, aventi ad oggetto attività di scouting per la vendita di elicotteri civili in India, a fronte della quale sono stati erogati complessivamente 400K€. I suddetti contratti non hanno alcun collegamento con la successiva fornitura di 12 elicotteri già commentata;
- Ansaldo Energia S.p.A. ha stipulato, tramite la branch di Abu Dhabi, un contratto per prestazioni di personale specializzato per attività di montaggio e di cantiere in Medio Oriente e Nord Africa. Tale contratto ha coperto il periodo dal 1° gennaio 2005 al 31 dicembre 2006 ad un costo annuale di 600K€. Ansaldo Energia S.p.A., inoltre, ha perfezionato due contratti di assistenza commerciale ed uno per la somministrazione di personale specializzato: il primo, datato 15 giugno 2006 e con un corrispettivo di 202K€, per l'acquisizione di un ordine da un soggetto privato indiano, il secondo del 15 gennaio 2011 e con un corrispettivo di 249K€ ad oggi pagati per 223K€, relativo alla fornitura di pezzi di ricambio per un impianto in India; il terzo relativo a servizi di security per un cantiere in Algeria, nel periodo 2007 – 2010, per complessivi 1.140K€, ad oggi pagati per 1.093K€;
- Ansaldo Breda S.p.A. ha sottoscritto un contratto di promozione commerciale in

India con validità dal 1° novembre 2008 al 31 Ottobre 2009, pari a 120K€;

iii) la Società, allo stato, non ravvisa né potenziali rischi né eventuali effetti economico-patrimoniali e finanziari sulla situazione al 31.12.2011 del Gruppo derivanti dalle indagini in corso relative agli appalti in India e all'attività del Sig. Haschke.

b) Con riferimento ad avvisi di informazione di garanzia nei confronti di componenti del Consiglio di amministrazione di Finmeccanica, in ordine, tra l'altro, al reato di finanziamento illecito ai partiti politici, rendere note adeguate informazioni in merito con particolare riguardo alle verifiche e ad ogni altra iniziativa che l'Emittente intende adottare.

In data 2 maggio 2012 il Consigliere di Amministrazione di Finmeccanica S.p.a. Rag. Franco Bonferroni, nel corso di una riunione congiunta tenutasi tra il Comitato per il Controllo Interno e il Collegio Sindacale della Società, ha reso noto che alla fine del mese di marzo u.s. è stato destinatario di un'informazione di garanzia emessa dalla Procura della Repubblica di Roma in ordine al reato di finanziamento illecito ai partiti politici.

Nel corso della medesima riunione il Consigliere Bonferroni ha dichiarato di aver chiesto ed ottenuto di essere sentito dal magistrato inquirente, il che è avvenuto in data 21 aprile 2012; inoltre il Consigliere Bonferroni ha riferito che, in tale circostanza, ha dichiarato la propria assoluta estraneità ai fatti contestatigli.

Analoga dichiarazione il Consigliere Bonferroni ha reso lo stesso giorno al Consiglio di Amministrazione.

Ogni valutazione da parte della Società in ordine ad eventuali iniziative in merito è rinviata, anche alla luce delle informazioni allo stato disponibili, all'esito delle indagini in corso.

Roma, 15 maggio 2012

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
Ing. Giuseppe Orsi

FINMECCANICA

INFORMAZIONI INTEGRATIVE FORNITE DAL COLLEGIO SINDACALE DI FINMECCANICA S.p.a.



INTEGRAZIONE ALLA RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

SUI RISULTATI DEL BILANCIO FINMECCANICA S.P.A.

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2011

Signori Azionisti,

in data 20 aprile 2012 il Collegio Sindacale di Finmeccanica S.p.A. ha depositato la propria Relazione redatta ai sensi dell'art. 153, comma 1, del TUF e rivolta all'Assemblea convocata per i giorni 14 e 16 maggio 2012 per l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011. Il documento è stato pubblicato sul sito internet della Società.

In data 9 maggio 2012 la CONSOB ha trasmesso via fax una lettera al Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale con la quale, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del TUF, ha richiesto a ciascuno dei due Organi di fornire specifiche informazioni nel corso dell'Assemblea, in aggiunta a quelle già fornite nelle rispettive Relazioni, e di riportarle in allegato rispettivamente alla Relazione finanziaria annuale e alla Relazione del Collegio Sindacale, nonché di riportarle nel comunicato stampa da diffondere con le modalità previste dalla Parte III, Titolo II, Capo I del regolamento Emittenti dopo l'Assemblea.

Con riferimento al Collegio Sindacale, la CONSOB ha richiesto quanto segue.

"Nella Relazione ex art. 153, comma 1 del TUF del 20 aprile 2012 il Collegio sindacale di Finmeccanica ha riportato che nel corso del 2011 "*il sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria è stato ulteriormente sviluppato, integrandolo con una specifica componente per la gestione dei rischi di frode*", che "*le relative attività di monitoraggio saranno avviate nel primo semestre 2012*" e che, in proposito, la società di revisione ha rilevato che il modello ex Legge n.262/2005 del Gruppo Finmeccanica "*attualmente non include la valutazione dei rischi specifici riguardanti la potenziale commissione di attività fraudolente e ne ha suggerito l'implementazione*". L'organo di controllo ha poi affermato che "*le procedure amministrativo-contabili redatte in precedenti esercizi già comprendevano controlli al tempo ritenuti idonei a mitigare i rischi di frode*".

Ciò premesso, si invita codesto Collegio sindacale, ai sensi dell'art. 114, comma 5 del TUF, a fornire informazioni in merito a: i) alle eventuali aree di criticità del sistema per il controllo dei rischi di frode al 31.12.2011, esprimendo la propria valutazione in merito all'adeguatezza delle procedure esistenti, anche rispetto agli schemi di frode individuati dall'Emittente nel 2011, come rappresentato nella Relazione di Corporate Governance sopra menzionata; ii) allo stato di attuazione della sopra citata attività di monitoraggio antifrode.

Si chiede inoltre a codesto Collegio di fornire le proprie valutazioni in merito alle azioni a difesa degli interessi di Finmeccanica e delle società del gruppo già intraprese o da intraprendere, con particolare riferimento al conferimento di incarichi o ad altre iniziative funzionali alla promozione di eventuali azioni di responsabilità nei confronti di esponenti aziendali di Finmeccanica o di altre società del gruppo.

Si fa infine riferimento agli eventi e notizie riportate al precedente punto III ed alle informazioni ivi formulate al Consiglio di Amministrazione (informazioni richieste in ordine a *Eventi e notizie di stampa diffusi in data successiva alla pubblicazione della documentazione predisposta per l'Assemblea in oggetto,* descritte nelle integrazioni predisposte dal Consiglio di Amministrazione).

Al riguardo, si richiede a codesto Collegio Sindacale, di fornire informazioni in merito: i) alle valutazioni svolte dall'organo di controllo medesimo, sia pure di natura preliminare, riguardo agli esiti delle verifiche di *internal audit* effettuate dall'Emittente; ii) alle verifiche e alle eventuali iniziative che l'organo di controllo intende intraprendere."

Con riferimento alla prima richiesta di informazioni si segnala che la Società, a seguito delle indicazioni della società di revisione legale, secondo la quale il modello ex Legge n.262/2005 non include una specifica e separata trattazione dei rischi riguardanti la potenziale commissione di attività fraudolente, ha riferito che i controlli già previsti dalle procedure amministrativo-contabili predisposte coprono circa il 70 per cento dei 105 schemi di frode individuati e raccolti nella *Fraud Library* del Gruppo. Tale affermazione è confermata anche dalle risultanze della società specializzata utilizzata da tempo da Finmeccanica per il supporto nella gestione della *compliance* alla Legge n.262/2005, con la cui assistenza sono stati individuati i diversi schemi di frode sulla base delle indicazioni offerte da qualificati riferimenti internazionali. Si sottolinea che la stessa società di revisione legale non ha rilevato carenze significative nel sistema di controllo interno nel processo di informazione finanziaria.

Ciò posto, considerato che la segnalazione da parte della società di revisione legale è intervenuta nel marzo del 2012, che il processo di identificazione e separata trattazione dei rischi di frode nell'ambito del modello ex Legge n.262/2005 da parte della Società è stato avviato nel 2010, ma risulta aver impegnato un periodo ultra annuale in considerazione delle dimensioni e delle articolazioni del Gruppo, il Collegio Sindacale ha preso atto dell'impegno della Società ad evolvere il sistema di controllo finalizzato alla prevenzione dei rischi di frode, anche alla luce delle più recenti esperienze, con la realizzazione e formalizzazione di specifiche attività di verifica. Quanto allo stato di attuazione gli Amministratori riferiscono che le attività integrative saranno effettuate a partire dal mese di giugno 2012 e il Manuale per la gestione della *compliance* alla Legge n.262/2005 sarà emesso nel mese di settembre 2012. Il Collegio vigilerà sulla realizzazione delle iniziative programmate e sulla relativa tempistica.

Quanto alla seconda richiesta di informazioni, gli Amministratori riferiscono sulle iniziative intraprese e da intraprendere a difesa degli interessi di Finmeccanica e delle società del gruppo con riferimento alla controllata Selex Sistemi Integrati S.p.A., così come dell'indisponibilità, ad oggi, di elementi idonei a giustificare l'avvio di azioni di responsabilità e/o risarcitorie nei confronti di amministratori, esponenti aziendali di Finmeccanica o di altre società del gruppo, in attesa degli esiti delle indagini giudiziarie in corso. Al riguardo il Collegio Sindacale, sulla base delle conoscenze sin qui acquisite nell'ambito della propria attività di vigilanza, non ha rilievi da segnalare.

Con riguardo alla terza richiesta di informazioni circa le valutazioni di natura preliminare svolte dal Collegio Sindacale in ordine agli esiti delle verifiche di *internal audit* effettuate da Finmeccanica con riferimento a : i) il contratto di locazione degli immobili da destinare al *customer support* di Augusta Westland tra quest'ultima e la Avioport; ii) una commessa attinente la fornitura di elicotteri in India; iii) ai rapporti del gruppo Finmeccanica con il sig. Guido Ralph Haschke e/o con società a lui riconducibili, si rappresenta quanto segue.

Gli esiti delle attività di *internal audit* attualmente disponibili, le dichiarazioni rese dagli Amministratori, le risultanze riferite dalla società di revisione legale non segnalano comportamenti

in violazione di norme sia con riguardo alla legislazione italiana sia con riferimento a quella indiana; per quanto riguarda gli immobili presi in locazione da AgustaWestland, non sono stati rilevati collegamenti con l'On. Marco Reguzzoni o parti correlate con il Gruppo Finmeccanica. Il Collegio Sindacale ha peraltro richiesto all'*Internal Audit* di Finmeccanica S.p.A, ulteriori approfondimenti per una più dettagliata descrizione di tutti i contratti correlati alla commessa in India. Pertanto, sulla base delle informazioni disponibili a questo Collegio, fatti salvi gli ulteriori elementi di conoscenza che dovessero emergere dagli approfondimenti richiesti sui contratti collegati alla commessa in India, si ritiene che le verifiche eseguite dalla Società siano adeguate in quanto compatibili con i tempi a disposizione e che le conclusioni raggiunte dalla Società in ordine al bilancio individuale e consolidato al 31 dicembre 2011 siano coerenti con gli esiti delle verifiche sin qui eseguite.

Roma, 15 maggio 2012

IL COLLEGIO SINDACALE

Luigi Gaspari

Giorgio Cumin

Maurilio Fratino

Silvano Montaldo

Antonio Tamborrino

ALLEGATO "
al mio atto 25885 racc.

KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Ettore Petrolini, 2
00197 ROMA RM

Telefono +39 06 809611
Telefax +39 06 8077475
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

Spettabile
Finmeccanica S.p.A.
Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma

Alla cortese attenzione dell'Ing. Giuseppe Orsi
(Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato)

12 marzo 2012

Egregi Signori

a seguito della Vostra gentile richiesta, di cui Vi ringraziamo, di presentarVi la nostra lettera di incarico per la revisione legale dei conti (di seguito anche "revisione legale") dei bilanci e dei bilanci consolidati semestrali abbreviati della Vostra Società, abbiamo il piacere di esporre nel seguito le caratteristiche e le condizioni dell'incarico prospettatoci.

Ci avete informato che l'incarico oggetto della presente lettera dovrà essere conferito ai sensi degli artt. 13 e 16 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 (di seguito anche "Decreto"), appartenendo la Vostra Società alla categoria degli Enti di Interesse Pubblico come definiti dall'art. 16, comma 1, del Decreto.

Al fine di permettere al Collegio Sindacale di svolgere gli adempimenti di cui all'art. 13, comma 1, del Decreto, Vi chiediamo cortesemente di mettere a disposizione la presente lettera di incarico ed i relativi Allegati al Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Luigi Gaspari.

Precisiamo che la presente lettera è stata predisposta sulla base delle norme del sopracitato Decreto entrate in vigore. Tale Decreto prevede l'emanazione di una serie di regolamenti/provvedimenti di attuazione che potrebbero avere effetto sul contenuto della presente lettera e sulle modalità di svolgimento del nostro incarico. Sarà pertanto nostra cura comunicarVi eventuali modifiche che dovessero rendersi necessarie nel corso dello svolgimento dell'incarico oggetto della presente lettera, derivanti dall'emanazione dei regolamenti/provvedimenti sopracitati oppure in considerazione di chiarimenti e/o prassi professionali condivisi con le competenti Autorità di Vigilanza. In particolare, le Vostre società partecipate potranno essere interessate dai regolamenti attuativi previsti dall'art. 16 del Decreto.

1 Oggetto e finalità dell'incarico

L'oggetto dell'incarico è lo svolgimento della revisione legale dei bilanci d'esercizio e dei bilanci consolidati della Finmeccanica S.p.A. ai sensi dell'art. 14, comma 1, del Decreto.

Ai sensi dell'art. 17, comma 1, del Decreto, l'incarico avrà la durata di nove esercizi con riferimento ai bilanci con chiusura dal 31 dicembre 2012 al 31 dicembre 2020.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia Cagliari
Catania Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trieste Udine Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 2.625.700,00 i.v.
Registro Imprese Milano e
Codice Fiscale N. 00709600159
R.E.A. Milano N. 512867
Partita IVA 00709600159
VAT number IT00709600159
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
20124 Milano MI ITALIA

In particolare, l'attività di revisione legale comporterà la verifica:

- che il bilancio d'esercizio e consolidato della Finmeccanica S.p.A. siano conformi alle norme che ne disciplinano la redazione e rappresentino in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio;
- nel corso dell'esercizio, della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.A..

Inoltre, ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del Decreto, la revisione legale comporterà anche la verifica della coerenza delle relazioni sulla gestione con il bilancio d'esercizio e consolidato, ivi inclusa la verifica della coerenza relativamente alle informazioni sul governo societario e gli assetti proprietari, ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito anche "TUF").

Tali verifiche si concluderanno con l'emissione delle relazioni sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato ai sensi dell'art. 14 e dell'art. 16 del Decreto.

La presente lettera di incarico include altresì la stima dei tempi e dei corrispettivi per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato per i semestri con chiusura dal 30 giugno 2012 al 30 giugno 2020 della Finmeccanica S.p.A. ai sensi della Comunicazione Consob n. DAC/RM/97001574 del 20 febbraio 1997 e secondo le modalità ed i criteri definiti nella Delibera Consob n. 10867 del 31 luglio 1997 e successivi adeguamenti (di seguito anche "Delibera").

2 Natura dell'incarico

2.1 Revisione legale

Il nostro incarico sarà svolto facendo riferimento:

- Per quanto riguarda i principi contabili, ai principi contabili internazionali ("IAS/IFRS" emanati dall'International Accounting Standards Board) ed alle relative interpretazioni, adottati dall'Unione Europea, così come indicato dal D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38, ed alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato.
- Per quanto riguarda i principi di revisione applicati per lo svolgimento della revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato e fino all'adozione dei principi di revisione di cui all'art. 11, comma 1, del Decreto, a quelli emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob.

  La revisione legale sarà svolta con riferimento ai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, di conto economico, di conto economico complessivo e delle variazioni del patrimonio netto, al rendiconto finanziario e alle relative note esplicative, che costituiscono il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato, redatti secondo i principi contabili di riferimento ed approvati dal competente organo di amministrazione della Società.

  La revisione legale è finalizzata ad acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato siano viziati da errori significativi (sia derivanti da frodi sia da comportamenti o eventi non intenzionali) e se risultino, nel loro complesso,

attendibili. Il procedimento di revisione comprende l'ottenimento e l'esame, sulla base di verifiche a campione, di elementi probativi relativamente ai saldi ed alle informazioni rilevanti fornite nel bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori nella redazione degli stessi. L'espressione del giudizio sul bilancio nel suo complesso non comporta pertanto un giudizio sulle singole voci e/o sulle singole informazioni in esso contenuti. Inoltre, sebbene il giudizio del revisore incida sulla valutazione dell'attendibilità del bilancio, tale giudizio non rappresenta una garanzia del futuro funzionamento della Società né che la stessa sia stata amministrata in modo efficace ed efficiente.

L'analisi del sistema di controllo interno, come previsto dai principi di revisione di riferimento, viene effettuata su base campionaria ed al solo scopo di determinare la natura, l'estensione e la periodicità delle verifiche ai fini della revisione legale del bilancio. Inoltre non comprende tutte le procedure di controllo aziendale, ma soltanto quelle che hanno influenza sui dati contabili o che sono ritenute utili ai fini della revisione stessa. Pertanto, non esprimeremo alcun giudizio sull'affidabilità del sistema di controllo interno, né nelle sue componenti né nella sua globalità.

A causa della natura selettiva e degli altri limiti insiti sia nelle procedure di revisione sia in ogni sistema di controllo interno, permane un inevitabile rischio che alcuni errori ed irregolarità, anche significativi, possano non essere individuati. Nell'ipotesi in cui venissimo a conoscenza di eventuali errori ed irregolarità provvederemo a darne tempestiva comunicazione ai responsabili delle attività di governance, per quanto di competenza, ed a trattarli in conformità ai principi di revisione di riferimento.

Le relazioni sulla gestione saranno oggetto di verifica al solo fine di esprimere un giudizio sulla coerenza delle stesse con il bilancio d'esercizio e consolidato. Nello svolgimento del lavoro, faremo riferimento a quanto previsto nel documento n. 001 dei principi di revisione di riferimento (Il giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio). Come previsto in tale principio, nello svolgimento delle procedure di verifica indicate, il revisore non modifica il livello di significatività utilizzato per la revisione del bilancio, determinato secondo quanto previsto dai principi di revisione di riferimento. Inoltre, il giudizio sulla coerenza espresso dal revisore non rappresenta un giudizio di conformità né di rappresentazione veritiera e corretta della relazione sulla gestione rispetto alle norme di legge e ai regolamenti che ne disciplinano il contenuto, né nel suo complesso né sulle singole informazioni in essa contenute.

Inoltre saranno oggetto di esame al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza con il bilancio d'esercizio e consolidato le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l) e m), e al comma 2, lettera b), dell'art. 123-bis del TUF presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Qualora dalle procedure di verifica svolte ai fini dell'espressione del giudizio sulla coerenza dovessero emergere eventuali incoerenze tra la relazione sulla gestione ed il bilancio d'esercizio e consolidato, provvederemo a darne tempestiva comunicazione agli Amministratori ed a trattarle in conformità al principio di revisione di riferimento.



- Per quanto riguarda la verifica nel corso dell'esercizio della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.A., a quanto raccomandato dalla Consob con la Comunicazione n. DAC/99023932 del 29 marzo 1999.

  Va ricordato che a tale attività di verifica si applicano gli stessi limiti insiti in ogni procedimento revisionale. Fra di essi si ricordano i limiti relativi all'applicazione del metodo del campione e quelli connessi a qualsiasi sistema contabile-amministrativo e sistema dei controlli interni sopra richiamati. Pertanto, errori ed irregolarità, anche di entità significativa, potrebbero non essere rilevati. Qualora da tali verifiche dovessero emergere tematiche di rilevanza provvederemo a darne tempestiva comunicazione ai responsabili delle attività di governance e alla Direzione della Società, per quanto di competenza.

2.2 *Revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A.*

Il nostro incarico sarà svolto facendo riferimento:

- Per quanto riguarda i principi contabili, al principio contabile internazionale IAS 34 in materia di bilanci intermedi, ed alle altre norme che disciplinano il bilancio consolidato semestrale abbreviato.
- Per quanto riguarda i principi di revisione, a quello raccomandato dalla Consob con la Delibera.

  La revisione contabile limitata sarà svolta con riferimento ai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, di conto economico, di conto economico complessivo e delle variazioni del patrimonio netto, al rendiconto finanziario e alle relative note esplicative, che costituiscono il bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto secondo i principi contabili di riferimento, ed approvato dal competente organo di amministrazione della Società. La verifica della relazione intermedia sulla gestione sarà effettuata, in conformità a quanto indicato nella Delibera, al solo fine di verificarne la concordanza con il bilancio consolidato semestrale abbreviato.

  Come indicato nella Delibera, l'obiettivo della revisione contabile limitata è quello di fornire al revisore una limitata conoscenza dei dati interinali, essenzialmente sulla base di colloqui con la Direzione della Società e di procedure di analisi di bilancio (comparazioni con periodi precedenti e budget, correlazioni fra voci patrimoniali ed economiche, calcolo di indici, ecc.), che gli consentano di attestare che non è venuto a conoscenza di significative variazioni o integrazioni che dovrebbero essere apportate al bilancio consolidato semestrale abbreviato per renderlo conforme ai principi contabili di riferimento ed alle altre norme che lo disciplinano.

  La portata della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato è pertanto notevolmente inferiore rispetto a quella prevista per una revisione contabile completa, il cui obiettivo è invece quello di fornire le basi per l'espressione di un giudizio se il bilancio nel suo complesso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale-finanziaria ed economica di una impresa.

La revisione contabile limitata può portare all'attenzione del revisore problematiche significative riguardanti il bilancio consolidato semestrale abbreviato, ma non fornisce alcuna assicurazione che il revisore venga a conoscenza di tutte quelle problematiche che sarebbero emerse a seguito di una revisione contabile completa. Di conseguenza la nostra relazione indicherà che le procedure di verifica svolte non ci consentono di esprimere un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

2.3 Altre attività

Vi precisiamo che eventuali altre attività che fossimo chiamati a svolgere, in relazione ad operazioni straordinarie cui partecipasse la Vostra Società (quali ad esempio: esercizio del diritto di recesso dei soci, aumenti di capitale, fusioni e scissioni, distribuzione di acconti sui dividendi, ecc.) od in relazione ad ulteriori adempimenti previsti da normative specifiche (quali ad esempio, la verifica dei costi di ricerca e sviluppo, ecc.) o di eventuali altri pareri, relazioni e attestazioni che potrebbero essere richieste alla nostra società in quanto incaricata della revisione legale, non sono comprese nella presente lettera di incarico e saranno oggetto di volta in volta di lettere di incarico separate.

2.4 Responsabilità

La responsabilità della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili nonché dell'integrità del patrimonio sociale compete agli Amministratori della Vostra Società, così come espressamente previsto dal Codice Civile e dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance, cui la Vostra Società dichiara di attenersi.

E' responsabilità degli Amministratori della Vostra Società:

- redigere il bilancio d'esercizio e consolidato affinché forniscano una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale-finanziaria ed economica della Società e del gruppo,
- redigere la relazione sulla gestione, incluse le informazioni sul governo societario e gli assetti proprietari,

in conformità ai principi contabili di riferimento richiamati nel precedente paragrafo 2.1 e, per quanto applicabile, alle norme di legge e regolamenti in materia.

E' altresì responsabilità degli Amministratori della Vostra Società redigere il bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità ai principi contabili di riferimento richiamati nel precedente paragrafo 2.2 ed alle altre norme che disciplinano il bilancio consolidato semestrale abbreviato, e la relativa relazione intermedia sulla gestione.

Inoltre, è responsabilità degli Amministratori valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, così come è responsabilità degli organi delegati curare che tale assetto sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, ivi compresi l'implementazione ed il funzionamento di un adeguato sistema di controllo interno volto a prevenire e ad individuare frodi e/o errori. Inoltre, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è responsabile della predisposizione di adeguate procedure amministrative e contabili

per la formazione del bilancio d'esercizio e consolidato, nonché di ogni altra comunicazione di carattere finanziario.

Il riconoscimento e la comprensione da parte Vostra delle responsabilità sopra descritte costituiscono una condizione indispensabile per lo svolgimento della nostra attività di revisione.

E' nostra la responsabilità di emettere una relazione di revisione ai sensi degli artt. 14 e 16 del Decreto sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato, nonché una relazione con le conclusioni derivanti dalla revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, sulla base di quanto previsto rispettivamente ai precedenti paragrafi 2.1 e 2.2.

Da ultimo, è responsabilità degli Amministratori informarci circa l'emergere di fatti che possono influire sul bilancio d'esercizio, e sul bilancio consolidato, di cui la Società possa venire a conoscenza nel periodo che intercorre tra la data della nostra relazione di revisione e la data di approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea della Vostra Società nonché, con riferimento al bilancio consolidato semestrale abbreviato, circa eventuali modifiche che fossero apportate allo stesso prima della sua pubblicazione.

3 Modalità di svolgimento dell'incarico

3.1 Revisione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A. e dei bilanci delle società controllate e collegate

Piano di revisione

L'attività di revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A. comporterà lo svolgimento di procedure di revisione e/o di verifica sui bilanci delle società controllate e collegate nella seguente estensione:

- i bilanci d'esercizio delle società controllate italiane e i bilanci d'esercizio o le situazioni contabili predisposte ai fini del consolidamento delle controllate estere che rivestono significativa rilevanza, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 165 del TUF e dagli artt. 150, 151 e 151-ter del Regolamento adottato dalla Consob con Delibera n. 11971/99 e successive modifiche ed integrazioni (di seguito anche "Regolamento Emittenti"), tenuto conto delle disposizioni transitorie previste nell'art. 43, comma 2, del Decreto, saranno assoggettati a revisione a seguito di incarico autonomamente conferito dalle singole società controllate, secondo le modalità previste nelle rispettive lettere di incarico;
- i bilanci d'esercizio o le situazioni contabili predisposte ai fini del consolidamento delle società controllate che non rivestono significativa rilevanza e quelli delle società collegate saranno oggetto di revisione, a seguito di incarico autonomamente conferito dalle singole società, o di limitate procedure di verifica o di analisi di bilancio come specificato nel seguito della presente lettera di incarico.

  Il quadro generale degli interventi di revisione sulle singole società del gruppo è esposto nell'Allegato 1.

Dei risultati dei lavori di revisione descritti nel quadro generale degli interventi di revisione si terrà conto ai fini del controllo della valutazione delle partecipazioni nel bilancio d'esercizio della Finmeccanica S.p.A. e della revisione del relativo bilancio consolidato.

In particolare:

- i bilanci d'esercizio e le situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento delle società controllate italiane incluse nell'Allegato 1.1 saranno oggetto di revisione legale da parte della nostra società ai sensi dell'art. 13 del Decreto e dell'art. 165 del TUF, in quanto rivestono significativa rilevanza; l'Allegato 1.1 accoglie inoltre le società controllate italiane che non rivestono significativa rilevanza e i cui bilanci saranno oggetto di revisione volontaria ovvero legale ai sensi dell'art. 13 del Decreto da parte nostra. Inoltre, tale Allegato accoglie sia le società controllate e le società a controllo congiunto estere che rivestono significativa rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF sia quelle che non rivestono significativa rilevanza, i cui bilanci o le situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento saranno oggetto di verifica da parte dei nostri corrispondenti KPMG esteri nell'estensione ivi indicata. La stima dei tempi e dei corrispettivi relativa alle sopramenzionate revisioni è inclusa nella presente lettera di incarico;

- per quanto riguarda le società controllate italiane ed estere che non rivestono significativa rilevanza e che sono riportate nell'Allegato 1.2, i bilanci d'esercizio o le situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento saranno oggetto di analisi di bilancio da parte nostra. La stima dei tempi e dei corrispettivi relativa alle sopramenzionate attività è inclusa nella presente lettera di incarico nell'ambito dei tempi e corrispettivi relativi alla revisione del bilancio di Finmeccanica S.p.A..

  In particolare, tali procedure di revisione svolte con riferimento alle società italiane rileveranno unicamente ai fini della revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Finmeccanica S.p.A. e non costituiranno in alcun modo incarico di revisione legale ai sensi dell'art. 13 del Decreto, che rimane di responsabilità dei soggetti a cui è conferito, ove applicabile;

- i bilanci d'esercizio o le situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento delle società a controllo congiunto riportate nell'Allegato 1.3 saranno oggetto di revisione o di limitate procedure di verifica o di analisi di bilancio da parte di altri revisori ovvero da parte dei nostri corrispondenti esteri congiuntamente ad altri revisori. La stima dei tempi e corrispettivi relativa alle sopramenzionate revisioni è esclusa dalla presente lettera di incarico, in quanto oggetto di incarico separato conferito ad altri revisori.

  Ai fini del controllo della valutazione di tali partecipazioni nel bilancio d'esercizio e della revisione legale del bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A., ai sensi dell'art. 14, comma 6, del Decreto, ci assumeremo la responsabilità del lavoro svolto dai revisori incaricati, effettuando le procedure di revisione previste dal documento 600 dei principi di revisione di riferimento (L'utilizzo del lavoro di altri revisori). A tal fine ci dovranno essere trasmessi i documenti di revisione dei revisori incaricati e potremo ottenere dagli stessi e dagli amministratori della società ulteriori documenti e notizie utili alla revisione, nonché

procedere direttamente ad accertamenti, controlli ed esame di atti e documentazione e controlli presso la medesima società. La stima dei tempi e dei corrispettivi relativa allo svolgimento delle suddette procedure di revisione è inclusa nella presente lettera di incarico;

- per quanto riguarda i bilanci o le situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento dalle altre società controllate diverse da quelle indicate negli Allegati sopra menzionati, considerata l'attuale limitata rilevanza che le stesse rivestono sia rispetto al totale delle partecipazioni sia rispetto al totale attivo della Finmeccanica S.p.A. ed al totale dell'attivo e dei ricavi di gruppo, nella presente lettera di incarico non sono state previste procedure di revisione specifiche;
- l'Allegato 1.4 include le società collegate i cui bilanci d'esercizio saranno oggetto di revisione da parte di altri revisori. Con riferimento a tale attività, per quanto applicabile, ai sensi dell'art. 14, comma 6, del Decreto, ci assumeremo la responsabilità di tale lavoro, effettuando le procedure di revisione previste dal documento 600 dei principi di revisione di riferimento (L'utilizzo del lavoro di altri revisori). A tal fine ci dovranno essere trasmessi i documenti di revisione dei revisori incaricati e potremo ottenere dagli stessi e dagli amministratori della società ulteriori documenti e notizie utili alla revisione, nonché procedere direttamente ad accertamenti, controlli ed esame di atti e documentazione e controlli presso la medesima società. La stima dei tempi e dei corrispettivi relativa allo svolgimento delle suddette procedure di revisione è inclusa nella presente lettera di incarico nell'ambito dei tempi e corrispettivi relativi alla revisione del bilancio di Finmeccanica S.p.A..

  In tale Allegato sono inoltre riportate cumulativamente le società collegate per le quali, considerata l'attuale limitata rilevanza che le stesse rivestono sia rispetto al totale delle partecipazioni sia rispetto al totale attivo della Finmeccanica S.p.A. ed al totale dell'attivo e dei ricavi di gruppo, nella presente lettera di incarico non sono state previste procedure di revisione specifiche.

Il piano di revisione sopra esposto e riportato negli Allegati citati, unitamente alla revisione del bilancio d'esercizio della Finmeccanica S.p.A., ci consente di svolgere il ruolo di revisore principale.

Il piano di revisione sopra indicato è basato sulla struttura del gruppo al 31 dicembre 2010, come comunicatoci nella Vostra richiesta di offerta del 9 settembre 2011, e tiene conto delle operazioni di riorganizzazione societaria più significative così come da Voi rappresentate durante i nostri recenti incontri e dovrà essere aggiornato alla luce delle ulteriori operazioni di riorganizzazione societaria che sono intervenute, o che interverranno, successivamente.

La tipologia dell'incarico sulle società controllate potrà essere oggetto di aggiornamento in base all'emanazione dei regolamenti attuativi previsti dall'art. 16 del Decreto.

Qualora nel corso del periodo oggetto della presente lettera d'incarico dovessero intervenire significativi cambiamenti nelle partecipazioni possedute e/o nella struttura del gruppo, che sarà Vostra cura comunicare tempestivamente al socio responsabile dell'incarico, la presente lettera di incarico dovrà essere rivista per adeguarla ai cambiamenti intervenuti. Parimenti, qualora dovessero manifestarsi situazioni particolari nelle partecipazioni possedute e/o cambiamenti nella struttura del gruppo, che sarà sempre Vostra cura comunicare tempestivamente al socio

responsabile dell'incarico, tali da comportare la perdita del ruolo di revisore principale, provvederemo ad informarVi in merito alle azioni da noi ritenute opportune, in base ai principi di revisione di riferimento ed alle procedure del Network KPMG in materia, per ripristinare tale ruolo, restando inteso che, in mancanza, non saremo in grado di continuare a svolgere l'incarico di cui alla presente lettera.

Relativamente alle procedure di revisione da svolgere sui bilanci e/o sulle situazioni contabili predisposte secondo i principi contabili di gruppo ai fini del consolidamento delle società controllate e a controllo congiunto incluse negli Allegati 1.2 e 1.3 così come precedentemente previsto, resta inteso che l'accettazione da parte Vostra della presente lettera di incarico avviene, ai sensi dell'art. 1381 del Codice Civile, anche in nome e per conto delle società stesse e pertanto Vi impegnate a far rispettare il suo contenuto anche a tali società, per quanto applicabile.

Relativamente alle procedure di revisione da svolgere sui bilanci delle società collegate riportate nell'Allegato 1.4, con l'accettazione della presente lettera di incarico Vi impegnate a richiedere e ad ottenere, per quanto applicabile, dalla direzione aziendale ovvero dagli azionisti di controllo delle stesse, ogni autorizzazione necessaria a consentirci di contattare le società e i loro revisori, anche al fine di permetterci lo svolgimento delle procedure previste dall'art. 14, comma 6, del Decreto.

Laddove, a seguito dell'emanazione del decreto del Ministro della Giustizia di cui all'art. 165-ter del TUF, risultasse che alcune società appartenenti al Gruppo rientrino nell'ambito di applicazione di tale norma, le stesse dovranno essere assoggettate a revisione contabile da parte nostra ai sensi dell'art. 165-quater, comma 4, del TUF. Sarà pertanto nostra cura formulare una integrazione alla presente lettera di incarico per le attività aggiuntive conseguentemente necessarie.

Fasi e modalità di intervento

Nel primo anno di incarico, svolgeremo le procedure di revisione previste dal documento 510 dei principi di revisione di riferimento (La verifica dei saldi di apertura a seguito dell'assunzione di un nuovo incarico) e in tale ambito, come previsto dall'art. 9, comma 2, del Decreto, chiederemo ai revisori a cui era stato affidato l'incarico di revisione legale nel periodo precedente di poterli incontrare al fine di ottenere ogni informazione utile per l'espletamento dell'incarico oggetto della presente lettera e di poter visionare le loro carte di lavoro.

La metodologia di revisione da noi applicata è descritta nell'Allegato 2.

Il programma di attuazione della revisione sarà strutturato in differenti fasi che verranno svolte sia nel corso dell'esercizio in esame sia dopo la chiusura dell'esercizio stesso, tenendo presenti le scadenze previste dalla normativa in vigore.

Gli interventi svolti nel corso dell'esercizio in esame saranno pianificati, nei limiti del possibile, in modo coordinato con quelli previsti per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, descritti nell'Allegato 3, e per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, descritti nell'Allegato 4.



Al termine del lavoro sopra descritto, dopo che le conclusioni saranno state valutate dal socio responsabile del lavoro e sottoposte alle procedure di riesame, verranno emesse le relazioni sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, così come indicato nel successivo paragrafo 4.

3.2 *Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.A.*

Tale attività si concretizzerà in verifiche periodiche che verranno svolte con cadenza trimestrale, salvo che per particolari circostanze non si rendano opportune verifiche più frequenti.

Come precedentemente indicato, i tempi di svolgimento di alcune verifiche periodiche potranno coincidere parzialmente con fasi del procedimento di revisione del bilancio o del bilancio consolidato semestrale abbreviato. Di conseguenza, alcune informazioni e alcuni dati potranno avere comune utilità per le finalità sia delle verifiche periodiche sia del procedimento revisionale del bilancio o del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Il lavoro che verrà svolto in ciascuna verifica periodica consisterà, a titolo indicativo, nelle attività riportate nell'Allegato 3. Le risultanze delle verifiche della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili saranno discussi con Voi al termine di ogni intervento.

3.3 *Revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A.*

Piano di revisione

La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. comporterà anche lo svolgimento di procedure di revisione sulle situazioni contabili semestrali delle società controllate e collegate predisposte ai fini del consolidamento, nell'estensione ritenuta necessaria ai fini dell'incarico prospettatoci.

In linea con quanto previsto dal piano generale degli interventi di revisione sulle singole società partecipate per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A., riportato nel paragrafo 3.1, la presente lettera di incarico esclude l'intervento sulle società controllate e a controllo congiunto che rivestono significativa rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF incluse nell'Allegato 1.1. Le situazioni semestrali predisposte ai fini del consolidamento da tali società saranno oggetto di revisione contabile limitata svolta ai fini della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. nell'ambito dell'incarico conferito, a noi e ai nostri corrispondenti esteri, dalle singole società per la revisione del relativo bilancio.

Inoltre la presente lettera di incarico esclude l'intervento sulle società controllate e a controllo congiunto che rivestono significativa rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF incluse nell'Allegato 1.2 per le quali la revisione contabile limitata sulle situazioni semestrali predisposte ai fini del consolidamento sarà svolta dagli atri revisori attualmente incaricati della revisione del bilancio.

Per quanto riguarda le altre società controllate diverse da quelle precedentemente identificate nonché le società collegate incluse nell'Allegato1.3, le relative situazioni contabili semestrali predisposte ai fini del consolidamento potranno essere assoggettate ad analisi di bilancio da parte nostra nell'ambito della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. ovvero non svolgeremo alcuna procedura di revisione specifica, considerata la limitata rilevanza delle stesse. Pertanto la stima dei tempi e dei corrispettivi per lo svolgimento delle analisi di bilancio citate è inclusa nella presente lettera di incarico.

Dei risultati dei suddetti interventi si terrà conto ai fini della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A.. In particolare, l'utilizzo da parte nostra del lavoro svolto dagli altri revisori avverrà con le stesse modalità precedentemente indicate nel paragrafo 3.1.

Fasi e modalità di intervento

Il nostro intervento sarà pianificato in modo tale da poter emettere la nostra relazione nei tempi previsti per la pubblicazione della stessa.

Le principali procedure di verifica che svolgeremo sono indicate nell'Allegato 4.

Al termine del lavoro, dopo che le conclusioni saranno state valutate dal socio responsabile del lavoro di revisione e sottoposte alle procedure di riesame, verrà emessa la relazione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. così come indicato nel successivo paragrafo 4.

3.4 Accesso alla documentazione

Ai fini dell'espletamento dell'incarico prospettatoci, è Vostra responsabilità fornirci l'accesso alle scritture contabili della Vostra Società, alla relativa documentazione di supporto (sia su formato cartaceo che elettronico) e ad ogni altra elaborazione ed informazione utile per l'esecuzione del lavoro, anche tramite discussione con le persone (amministratori, dipendenti, collaboratori e consulenti) di riferimento. La documentazione necessaria, ivi inclusi il progetto di bilancio d'esercizio e consolidato e le relative relazioni sulla gestione con le informazioni sul governo societario e gli assetti proprietari, ci dovrà essere fornita con congruo anticipo per permetterci di eseguire un esame adeguato e completo della stessa, prima del deposito presso la sede sociale delle nostre relazioni.

Il bilancio d'esercizio e consolidato e le relative relazioni sulla gestione dovranno essere messi a nostra disposizione nel termine ultimo previsto dall'art. 154-ter, comma 1-ter, del TUF.

Relativamente alla bozza di bilancio consolidato semestrale abbreviato, la stessa dovrà essere messa a nostra disposizione con sufficiente anticipo rispetto al termine di pubblicazione della relazione finanziaria semestrale. Quest'ultima, nella versione approvata dal Consiglio di Amministrazione e dal contenuto previsto dall'art. 154-ter, comma 2, del TUF, dovrà essere messa a nostra disposizione in tempo utile per lo svolgimento delle procedure di revisione necessarie al completamento del nostro lavoro in modo da poter redigere la nostra relazione entro i termini di legge previsti per la sua pubblicazione.

Il riconoscimento e la comprensione da parte Vostra delle responsabilità sopra descritte costituiscono una condizione indispensabile per lo svolgimento della nostra attività di revisione.

Facciamo presente che la mancata o ritardata consegna della documentazione sopra indicata così come l'indisponibilità delle persone (amministratori, dipendenti, collaboratori e consulenti) di riferimento nel periodo successivo alla consegna dei documenti sopra indicati e fino al termine per la pubblicazione delle nostre relazioni, potranno rappresentare una limitazione allo svolgimento delle procedure di revisione con effetti conseguenti nella formulazione delle relazioni di revisione ovvero sui tempi di emissione delle stesse.

3.5 *Lettere di attestazione*

In conformità con quanto previsto dal documento 580 dei principi di revisione (Le attestazioni della direzione), dalla Delibera e dai Documenti di Ricerca Assirevi in materia, provvederete a fornirci la conferma scritta, anche ai sensi e per gli effetti degli artt. 1227 e 2049 del Codice Civile, della completezza, autenticità e attendibilità della documentazione messaci a disposizione nel corso del nostro lavoro, nonché della correttezza ed esattezza delle informazioni ivi contenute e di quelle comunicateci verbalmente (di seguito le "Lettere di Attestazione").

Il rilascio delle Lettere di Attestazione costituirà presupposto per una corretta possibilità di svolgimento della nostra attività di revisione e per la conseguente emissione delle nostre relazioni.

Le Lettere di Attestazione dovranno essere sottoscritte dai legali rappresentanti della Società, anche per conto del Consiglio di Amministrazione, nonché da coloro che sono responsabili dell'amministrazione e della predisposizione dei bilanci e delle relazioni sulla gestione, incluso il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, sulla base delle loro conoscenze più approfondite.

Il mancato rilascio da parte Vostra delle Lettere di Attestazione costituirà una limitazione al procedimento di revisione e sarà trattato in conformità ai principi di revisione di riferimento.

Resta conseguentemente inteso che la Vostra Società terrà indenni la nostra società, i suoi soci, amministratori, dipendenti, collaboratori e consulenti che partecipano allo svolgimento dell'incarico oggetto della presente lettera, da eventuali danni, oneri e conseguenze pregiudizievoli che gli stessi dovessero subire in relazione all'attività professionale svolta sulla base o per effetto di informazioni ricevute dalla Vostra Società e/o da terzi da Voi indicati, e/o di attestazioni contenute nelle Lettere di Attestazione che risultassero essere false, errate, incomplete o, in qualunque modo, fuorvianti, ove tali circostanze non siano emerse nel corso dello svolgimento delle procedure previste dai principi di revisione di riferimento.

3.6 *Rapporti con il Collegio Sindacale*

In accordo con quanto previsto dall'art. 150, comma 3, del TUF, e con le disposizioni della Consob, definiremo con il Collegio Sindacale le modalità per l'attuazione dello scambio di dati ed informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti. In tale ambito chiederemo al Collegio Sindacale i risultati dell'attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 149 del TUF e di

quella svolta ai sensi dell'art. 19, comma 1, del Decreto, nella sua qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile.

Una sintesi degli argomenti discussi, concordata con il Presidente del Collegio Sindacale, sarà inclusa nelle nostre carte di lavoro.

3.7 Comunicazioni con i responsabili delle attività di governance

Con riferimento al documento 260 dei principi di revisione di riferimento (Comunicazione di fatti e circostanze attinenti la revisione ai responsabili delle attività di governance), Vi precisiamo che tale principio prevede che il revisore debba comunicare solo fatti e circostanze d'interesse per lo svolgimento dell'attività di governance che emergano dallo svolgimento della revisione del bilancio e che il revisore non definisce procedure specifiche per l'individuazione di tutti i fatti e le circostanze d'interesse per l'attività di governance.

Tali comunicazioni, a seconda delle circostanze, potranno essere fatte verbalmente o per iscritto, tenuto conto di quanto indicato nei principi di revisione di riferimento, ed avranno come destinatari gli Amministratori, il Collegio Sindacale, anche nella sua qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, il Comitato controllo e rischi ed il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Esempi di tali comunicazioni potranno essere costituiti dalle circostanze indicate nel precedente paragrafo 2.1 e dalla relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale, ed in particolare sulle carenze significative rilevate nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria, prevista dall'art. 19, comma 3, del Decreto.

Qualora effettuate per iscritto, le comunicazioni saranno predisposte nell'esclusivo interesse della Società e per mere finalità informative interne. Esse, pertanto, non potranno essere in nessun caso consegnate, esibite, anche solo parzialmente, né il loro contenuto o la loro sola esistenza menzionati a terzi, fatti salvi i casi previsti da leggi o a seguito di legittimi provvedimenti o richieste di autorità pubbliche, nel qual caso sarete tenuti ad informarci tempestivamente.

Vi precisiamo che, a causa dei limiti del nostro esame del sistema di controllo interno precedentemente indicati, il lavoro da noi svolto non potrà rappresentare una analisi sull'affidabilità del sistema di controllo interno, né nelle sue componenti né nella sua globalità, utile ai fini dell'assolvimento dei compiti propri degli Amministratori, del Collegio Sindacale anche nella sua qualità di Comitato per il Controllo interno e la revisione contabile, del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, del Comitato controllo e rischi e dell'Organismo di Vigilanza nominato ai sensi del D.Lgs. 231/01. Non potremo pertanto escludere che possano esistere aspetti del sistema di controllo interno rilevanti per l'assolvimento dei compiti dei soggetti/organi di cui sopra, che richiedano azioni correttive.

Le modalità di comportamento sopra descritte saranno adottate anche nell'ambito della revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Non esprimeremo alcun giudizio sulle relazioni predisposte ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5, del TUF dagli organi amministrativi delegati e dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari né, qualora applicabile, sulle relazioni degli Amministratori predisposte ai sensi degli artt. 165-quater, 165-quinquies e 165-sexies del medesimo.

3.8 Rapporti con la funzione di revisione interna

Così come previsto dal documento 610 dei principi di revisione di riferimento (L'utilizzo del lavoro di revisione interna), valuteremo le attività della funzione di revisione interna ed il conseguente effetto sulle procedure di revisione da svolgere da parte nostra e a tal proposito pianificheremo incontri periodici con il responsabile di tale funzione per confrontarci reciprocamente sugli aspetti di rispettiva competenza.

4 Relazioni

4.1 Relazioni sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A.

Le relazioni sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato della Finmeccanica S.p.A. saranno emesse ai sensi degli artt. 14 e 16 del Decreto, in conformità con i principi di revisione di riferimento e secondo quanto previsto dalle comunicazioni Consob e dalle direttive emanate dagli organismi professionali in materia.

4.2 Relazioni sul bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A.

Tali relazioni saranno redatte secondo quanto raccomandato dalla Delibera nonché dalle direttive emanate dagli organismi professionali in materia. La nostra relazione indicherà che le procedure di verifica svolte non costituiscono una revisione completa secondo i principi di revisione di riferimento e che pertanto esse non ci consentono di esprimere un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

4.3 Utilizzo delle relazioni sul bilancio d'esercizio, sul bilancio consolidato e sul bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A.

La versione definitiva ed ufficiale delle nostre relazioni sarà quella firmata in originale e non saremo responsabili per errori o inaccuratezze esistenti in qualsiasi riproduzione da Voi effettuata.

Le nostre relazioni (e/o le relative traduzioni) non potranno essere da Voi riprodotte o utilizzate disgiuntamente dal bilancio d'esercizio, dal bilancio consolidato e dal bilancio consolidato semestrale abbreviato cui si riferiscono, anche qualora dovessero essere tradotti e pubblicati in lingua inglese. In particolare, in presenza di traduzione e pubblicazione del bilancio d'esercizio, consolidato, del bilancio consolidato semestrale abbreviato e delle relazioni di revisione in lingua inglese, fermo restando la Vostra responsabilità per le fedeli traduzioni dei bilanci e per la corrispondenza dei dati e delle informazioni contenuti in tali traduzioni rispetto a quelli dei bilanci sottoposti a revisione, la traduzione delle nostre relazioni di revisione potrà essere effettuata solo da parte nostra e verrà rilasciata dopo che avremo effettuato limitate verifiche sulla corrispondenza dei dati e delle informazioni dei bilanci tradotti rispetto agli originali sottoposti a revisione, nonché sull'appropriatezza della traduzione. A tal fine, i bilanci tradotti dovranno esserci trasmessi con congruo anticipo rispetto alla data prevista per la loro pubblicazione accompagnati da una lettera firmata dal legale rappresentante della Finmeccanica S.p.A. nella quale si dichiari la fedeltà della traduzione e la corrispondenza dei dati e delle

informazioni contenuti nelle traduzioni rispetto a quelli dei bilanci sottoposti a revisione. La stima dei tempi e dei corrispettivi per le verifiche sopra indicate è inclusa in quella prevista nel successivo paragrafo 6.1.

Sarà necessario ottenere un nostro preventivo consenso scritto per riprodurre le nostre relazioni a mezzo stampa o con altri mezzi di diffusione congiuntamente ai bilanci ed ai bilanci consolidati semestrali abbreviati cui si riferiscono. A tale proposito e tenuto conto delle condizioni sopra esposte, rimarrete responsabili della riproduzione completa ed accurata in formato elettronico delle nostre relazioni qualora ciò sia necessario per rispettare adempimenti normativi (ad esempio per la pubblicazione del bilancio ai sensi dell'art. 2435 del Codice Civile o per altre disposizioni normative e regolamentari applicabili alla Vostra Società).

Prendiamo atto che la Finmeccanica S.p.A. potrebbe avere la necessità di pubblicare le relazioni finanziarie, corredate dalle relazioni della nostra società, sul proprio sito Web o di distribuire tali documenti in formato elettronico a propri Azionisti o terzi aventi un legittimo diritto a riceverli.

Fermo restando quanto sopra, Vi facciamo presente che:

- sarà Vostra cura e responsabilità verificare che la pubblicazione e/o distribuzione in formato elettronico delle nostre relazioni e delle relazioni finanziarie che includono i bilanci associati alle stesse avvenga in modo completo e accurato. Sarà inoltre Vostra responsabilità assicurare che le informazioni finanziarie pubblicate sul Vostro sito Web indichino chiaramente quelle associate alle nostre relazioni al fine di evitare errate o fuorvianti associazioni;
- qualsiasi pubblicazione o distribuzione elettronica delle nostre relazioni dovrà riportare quanto segue (e frase equivalente per la versione in lingua inglese):

  "L'allegata relazione della società di revisione ed il bilancio a cui si riferisce sono conformi a quelli originali in lingua italiana depositati presso la sede legale di Finmeccanica S.p.A. e pubblicati ai sensi di legge e, successivamente alla data in essa riportata, KPMG S.p.A. non ha svolto alcuna procedura di revisione finalizzata ad aggiornare il contenuto della relazione stessa.";
- Vi impegnerete ad applicare sicure modalità di pubblicazione e di distribuzione in formato elettronico di tali documenti e a mantenere il controllo sulla sicurezza del Vostro sito Web. Il nostro incarico di revisione non si estenderà alla verifica di quanto sopra;
- Qualora decideste di pubblicare la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del TUF, sul Vostro sito Internet, Vi impegnate a darci tempestiva comunicazione in merito ad eventuali modifiche apportate a tale relazione successivamente alla sua pubblicazione su tale sito, ed in particolare con riferimento alle informazioni ivi contenute ed oggetto del nostro giudizio di coerenza. Sarà inoltre Vostra responsabilità assicurare che le informazioni modificate successivamente all'emissione della nostra relazione di revisione e pubblicate sul Vostro sito Internet indichino chiaramente che non sono state oggetto del nostro giudizio di coerenza al fine di evitare errate o fuorvianti associazioni.



5 Team di revisione

L'incarico verrà svolto prevalentemente da professionisti del nostro ufficio di Roma, coordinati e diretti da nostri manager e sotto la responsabilità del Dott. Riccardo Cecchi, socio della nostra società, il cui profilo professionale è riportato nell'Allegato 5.

La composizione del team di revisione che prevediamo per lo svolgimento dell'incarico prospettatoci, con il relativo livello professionale, è riportata nell'Allegato 1 bis.

Provvederemo a comunicare a Voi, al Collegio Sindacale ed alla Consob l'eventuale sostituzione del socio responsabile dell'incarico, considerando altresì quanto previsto dall'art. 17, comma 4, del Decreto, in materia di indipendenza.

Qualora da noi ritenuto opportuno, ci potremo avvalere della collaborazione di specialisti in specifiche discipline (per esempio: specialisti IT, attuari, fiscalisti, specialisti in materia di strumenti finanziari e di valutazione, ecc.). Inoltre, per lo svolgimento delle procedure di revisione relative a Vostre eventuali attività estere, ci potremo avvalere della collaborazione di nostri corrispondenti esteri KPMG. Resta inteso che, in ogni caso, KPMG S.p.A. rimarrà l'unica ed esclusiva responsabile nei confronti della Vostra Società per le prestazioni svolte da tali soggetti.

6 Tempi e corrispettivi

6.1 Stima dei tempi e corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico

I nostri corrispettivi sono determinati esclusivamente in base alla stima del tempo da impiegare nello svolgimento del lavoro e ad aliquote orarie proporzionate al livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico e sono stabiliti tenendo conto dei criteri generali fissati dalle disposizioni Consob in materia.

Abbiamo effettuato la stima dei tempi necessari per lo svolgimento dell'incarico prospettatoci sulla base:

- degli elementi relativi ai principali aspetti dell'attuale attività e dell'organizzazione della Vostra Società e del gruppo, con particolare riguardo al sistema di controllo interno, acquisiti nel corso dei recenti incontri con i Vostri rappresentanti e con i precedenti revisori;
- della necessaria collaborazione del personale della Società e delle società partecipate, inclusa la messa a disposizione della documentazione di cui al precedente paragrafo 3.4;
- dell'attuale dimensione, composizione e rischiosità delle più significative grandezze patrimoniali, economiche e finanziarie della Vostra Società e del gruppo, nonché dei profili di rischio connessi al processo di consolidamento dei dati relativi alle società partecipate; in particolare, l'incidenza delle ore del personale direttivo è commisurata alla stima della complessità delle problematiche della Società e delle società partecipate ed è stata definita tenuto conto, oltre che dell'esecuzione materiale delle verifiche, di una adeguata attività di supervisione e di indirizzo;
- della preparazione tecnica e dell'esperienza che il lavoro di revisione richiede.

In base alle considerazioni precedentemente descritte stimiamo che i tempi ed i nostri corrispettivi, per singolo esercizio di ciascun triennio in oggetto e complessivi per il periodo 2012-2020 riconciliati con i corrispondenti dati della nostra offerta del 27 ottobre 2011, saranno i seguenti:

	Triennio 2012-2014		Triennio 2015-2017		Triennio 2018-2020		Totale 2012-2020	
	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €	Ore	Corrispettivi €
Revisione legale del bilancio separato	329	21.849	300	19.954	272	18.082	2.702	179.655
Revisione legale del bilancio consolidato	4.719	313.894	4.296	285.698	3.871	257.467	38.658	2.571.179
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata	1.714	113.969	1.566	104.156	1.419	94.347	14.095	937.414
Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale	176	11.700	160	10.642	145	9.657	1.444	95.995
Totale Finmeccanica S.p.A.	**6.938**	**461.412**	**6.322**	**420.450**	**5.707**	**379.553**	**56.899**	**3.784.243**
Altre società del Gruppo Finmeccanica	138.370	8.327.868	126.488	7.612.886	114.584	6.896.395	1.138.329	68.511.450
Totale Offerta complessiva del 27 ottobre 2011	**145.308**	**8.789.280**	**132.810**	**8.033.336**	**120.291**	**7.275.948**	**1.195.228**	**72.295.693**
Gruppo Ansaldo STS	12.767	661.579	11.702	606.872	10.641	552.626	105.327	5.463.233
Effetti delle operazioni di riassetto societario intervenute successivamente al 31 dicembre 2010	(1.293)	(133.969)	(1.702)	(159.469)	(1.384)	(141.749)	(13.136)	(1.305.558)
Totale Gruppo Finmeccanica	**156.782**	**9.316.890**	**142.810**	**8.480.739**	**129.548**	**7.686.825**	**1.287.419**	**76.453.368**

Il dettaglio dei tempi e dei corrispettivi per singolo esercizio di ciascun triennio con riferimento a Finmeccanica S.p.A. è riportato nell'Allegato 1 bis. Il dettaglio dei tempi e dei corrispettivi relativi a tutto il Gruppo Finmeccanica è riportato nell'Allegato 1. I corrispettivi riferibili alle società con valuta differente dall'Euro sono stati determinati in valuta locale e sono stati convertiti in Euro utilizzando i tassi di cambio al 30 giugno 2011 indicati nella Vostra richiesta di offerta del 9 settembre 2011.

I corrispettivi precedentemente indicati riguardano esclusivamente le prestazioni professionali per l'incarico di revisione previsto dalla presente lettera e le relative spese ed includono, come concordato, i corrispettivi relativi alle attività per la sottoscrizione del Modello Unico, del Modello IRAP e del Modello 770 che saranno comunque oggetto di lettera di incarico separata. Non includono, infine, il contributo di vigilanza stabilito dalla Consob e l'IVA.

Gli onorari si intendono comprensivi di tutte le attività necessarie allo svolgimento delle attività e delle spese forfetarie. Pertanto, Vi addebiteremo al costo esclusivamente le eventuali spese di viaggio e soggiorno per lavori eseguiti dal nostro personale fuori dalle sedi della nostra società, previamente concordati con la Vostra Direzione, nel limite del 5% dei corrispettivi relativi alle attività per le quali si è resa necessaria la trasferta e dietro presentazione di copia conforme, da noi attestata, dei relativi giustificativi di spesa.

Le altre spese eventualmente da sostenere per Vostro conto relative a consulenze esterne, non prevedibili ad oggi, saranno prontamente e preventivamente discusse con Voi non appena dovesse sorgere tale necessità ai fini del completamento del nostro incarico.

Il contributo di vigilanza stabilito dalla Consob Vi verrà addebitato in misura pari alla percentuale definita dalla Consob stessa, vigente all'atto dell'emissione della relativa fattura.

E' nostra prassi, con il progredire dell'incarico, emettere fatture in acconto secondo la tempistica successivamente indicata.

La fatturazione dei corrispettivi e delle spese relativi alla revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato avverrà secondo le seguenti modalità: 40% al completamento della fase preliminare (interim audit), 60% al rilascio delle relazioni di revisione sul bilancio d'esercizio e consolidato.

La fatturazione dei corrispettivi e delle spese relativi alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili avverrà per il 100% al rilascio alla Direzione della Società di una nota riportante il dettaglio delle attività e le risultanze delle verifiche svolte.

La fatturazione dei corrispettivi e delle spese relativi alla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato avverrà per il 100% al rilascio della relazione di revisione.

Il pagamento dovrà essere da Voi effettuato a novanta giorni fine mese data fattura.

6.2 *Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico*

Gli importi dei corrispettivi precedentemente indicati sono basati sulle nostre aliquote orarie attuali che potranno aumentare il 1° gennaio di ogni anno, ad iniziare dal 1° gennaio 2014 nella misura del 75% dell'indice ISTAT (ovvero indice equivalente per i paesi esteri) relativo al costo della vita rispetto all'anno precedente.

Se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell'incarico e/o un cambiamento nel livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico rispetto a quanto stimato nella presente lettera di incarico (quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura e dimensione e attività della Società e/o del gruppo, modifiche nel sistema di controllo interno e/o nel processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società o in quelli delle società partecipate incluse nella presente lettera di incarico, cambiamenti normativi (ivi inclusi i regolamenti/provvedimenti che verranno emessi in attuazione del Decreto), di principi contabili e/o di revisione, nuovi orientamenti professionali, l'effettuazione di operazioni

complesse o straordinarie da parte della Vostra Società e/o delle Vostre società partecipate, esse saranno discusse e concordate con Voi per formulare, in virtù del presente paragrafo, una conseguente integrazione dei corrispettivi originari indicati al precedente paragrafo 6.1, che potrà riguardare, a seconda delle circostanze, l'esercizio in esame o anche i restanti esercizi oggetto della presente lettera. Gli onorari per le attività di revisione indicati nel precedente paragrafo 6.1, in particolare, sono stati stimati sulla base del corpus attuale dei principi contabili e delle normative locali applicabili, anche tenendo conto delle prevedibili evoluzioni dei principi di riferimento ed in particolare dei principi IFRS. Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente.

7 Indipendenza

Le disposizioni in materia di indipendenza a cui ci atterremo nello svolgimento dell'incarico oggetto della presente lettera sono, allo stato, disciplinate dagli artt. 10 e 17 del Decreto e dal Capo I-bis, "Incompatibilità" del Titolo VI, "Revisione Contabile" del Regolamento Emittenti.

Per poter permettere l'accertamento dell'insussistenza di cause di incompatibilità e di situazioni che possono compromettere l'indipendenza, Vi chiediamo di inviarci tempestivamente ogni variazione all'elenco da Voi trasmessoci in vista dell'emissione della presente lettera contenente l'indicazione dei componenti dei seguenti organi e/o dei seguenti soggetti della Vostra Società:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Collegio Sindacale (membri effettivi e supplenti);
- la direzione aziendale;
- coloro che svolgono funzioni tali da consentire l'esercizio di una influenza diretta sulla preparazione delle registrazioni contabili e del bilancio.

Inoltre, sarà Vostra responsabilità trasmetterci tempestivamente ogni variazione della struttura del Vostro gruppo, rispetto a quello da Voi già trasmessoci, con particolare riguardo alle società e/o enti che detengono, direttamente o indirettamente, più del 20% dei diritti di voto nella Vostra Società, alle società che sono con Voi sottoposte a comune controllo, oltre che alle Vostre Società controllate e collegate, dirette ed indirette, coordinandoVi con le Vostre società controllanti e controllate relativamente alle informazioni già da esse trasmesseci.

Vi confermiamo il nostro impegno a monitorare eventuali minacce alla nostra indipendenza che possano sorgere nel corso dell'incarico ed a porre in essere tempestivamente le misure di salvaguardia che si rendessero di volta in volta necessarie in conformità con le disposizioni regolamentari ed i principi di revisione applicabili.

Inoltre, ricordiamo che, sempre ai sensi del Regolamento Emittenti, è Vostra responsabilità informarci tempestivamente di ogni circostanza potenzialmente suscettibile di compromettere la nostra indipendenza, di cui veniate a conoscenza nel corso dello svolgimento dell'incarico di cui alla presente. Il medesimo impegno sarà assolto da parte della nostra società.

Qualora, nel corso dell'incarico oggetto della presente lettera, dovessero manifestarsi le situazioni di incompatibilità indicate nell'art. 149-undecies del Regolamento Emittenti, le stesse saranno trattate conformemente a quanto previsto da tale previsione regolamentare.

Nel corso del nostro incarico provvederemo altresì ad effettuare le comunicazioni al Comitato per il controllo interno e la revisione contabile previste dall'art. 17, comma 9, del Decreto.

Ci permettiamo di richiamare alla Vostra attenzione il fatto che la normativa in materia di indipendenza prevista dagli artt. 10 e 17 del Decreto e dalle disposizioni del Capo I-bis, "Incompatibilità" del Titolo VI, "Revisione Contabile" del Regolamento Emittenti, riguarda direttamente anche la Vostra Società e le società del Vostro gruppo. Conseguentemente, con l'accettazione della presente lettera ed il conferimento dell'incarico di revisione legale alla nostra società, Vi impegnate, anche in nome e per conto delle società del Vostro gruppo, a non porre in essere comportamenti non conformi alla predetta normativa, che possano compromettere la nostra indipendenza.

Rimaniamo infine a disposizione per fornirVi le informazioni ritenute necessarie nell'ambito delle verifiche in tema di indipendenza ed incompatibilità che saranno espletate da parte Vostra, in relazione al presente incarico di revisione legale.

8 Informativa ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03

In relazione agli obblighi previsti dal Testo Unico sulla Privacy emanato con D.Lgs. 196/03, Vi rimandiamo all'Allegato 6 che Vi chiediamo di renderci firmato per presa visione ed accettazione.

9 Altre clausole contrattuali

Con riferimento ai potenziali conflitti di interesse, all'impegno alla riservatezza, alle carte di lavoro, alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, alla normativa antiriciclaggio, al nostro modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01, all'utilizzo del Vostro logo, marchio e altri segni distintivi alle modalità di utilizzo e di scambio delle comunicazioni in formato elettronico, alle cause di risoluzione anticipata ed alla legislazione applicabile ed al foro competente si rimanda all'Allegato 7.

10 Intero accordo

La presente lettera di incarico, comprensiva degli allegati che ne formano parte integrante e nel seguito menzionati, costituisce l'intero accordo esistente tra noi in relazione alle prestazioni dalla stessa contemplate, comprende i termini e le condizioni in base ai quali verrà svolto l'incarico prospettatoci e sostituisce ogni eventuale diverso accordo, intesa, dichiarazione o rappresentazione precedente. Eventuali modifiche e/o integrazioni saranno valide solo se fatte per iscritto ed approvate secondo quanto previsto dalle disposizioni della Consob in materia.

• • •

Alleghiamo una copia della presente lettera di incarico e dei relativi allegati che dovrete restituirci firmati per accettazione ove indicato; Vi chiediamo altresì di inviarci il verbale dell'Assemblea degli Azionisti chiamata a deliberare in merito al conferimento dell'incarico in oggetto che decorrerà dalla data di scadenza dell'incarico di revisione attualmente in corso o, qualora successiva, dalla data di tale delibera assembleare.

Vi ringraziamo dell'opportunita offertaci di presentarVi questa lettera di incarico e restiamo a Vostra disposizione per qualsiasi chiarimento riteniate necessario sul suo contenuto.

Con l'occasione Vi inviamo i nostri migliori saluti.

KPMG S.p.A.

Riccardo Cecchi
Socio

Indice allegati

Allegato 1 **Quadro generale degli interventi di revisione**

Allegato 1 bis **Dettaglio dei tempi e dei corrispettivi per singolo di esercizio di ciascun triennio**

Allegato 2 **Revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato - metodologia applicata**

Allegato 3 **Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.A. - elenco delle principali procedure di verifica**

Allegato 4 **Revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. - elenco delle principali procedure di verifica**

Allegato 5 **Profilo professionale del Dott. Riccardo Cecchi**

Allegato 6 **Informativa ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03**

Allegato 7 **Altre clausole contrattuali**

7.1 Conflitti di interesse
7.2 Impegno alla riservatezza
7.3 Carte di lavoro
7.4 Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
7.5 Normativa antiriciclaggio
7.6 Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01
7.7 Utilizzo del Vostro logo, marchio e altri segni distintivi
7.8 Comunicazioni in formato elettronico
7.9 Cause di risoluzione anticipata
7.10 Legislazione applicabile e foro competente

Allegato 1

Quadro generale degli interventi di revisione

Allegato 1.1 – Finmeccanica S.p.A., società controllate italiane ed estere oggetto di incarico separato attribuito a KPMG S.p.A. e alle società facenti parte del Network KPMG

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Finmeccanica S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	13.760.003	22,68%	7.954.500	25,59%	Si	4.146	EUR	275.652	No, esclusione non applicabile
			Bilancio Consolidato	Revisione completa								38.658		2.571.177	No, esclusione non applicabile
			Bilancio consolidato semestrale abbreviato	Revisione contabile limitata								14.095		937.413	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	72.370	0,34%	8.100	0,04%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Bredamenarinibus S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	122.191	0,20%	115.000	0,37%	Si	8.385	EUR	437.005	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	80.712	0,38%	80.500	0,43%					
Finmeccanica Group Real Estate S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	820.621	1,35%	676.800	2,18%	Si	2.682	EUR	117.256	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								5.879		256.894	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								2.141		93.603	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	25.068	0,12%	700	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Whitehead Alenia Sistemi Subacquei S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	205.831	0,34%	194.000	0,62%	Si	1.892	EUR	98.641	Si, art. 13 del Decreto
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								4.145		215.991	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								1.512		78.819	
						Totale ricavi:	97.433	0,46%	97.000	0,52%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Galileo S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.097.021	1,81%	798.800	2,57%	Si	8.244	EUR	395.977	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabil. predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								18.104		869.225	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								6.584		316.092	Si, semestrale
						Totale ricavi:	678.504	3,21%	391.400	2,09%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Meccanica Holdings USA INC	KPMG Audit S.à r. l.	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	Si	Totale attivo:	3.738.238	6,16%	4.800	0,02%	Si	1.084	USD	81.977	Si, corrispondente estera
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								226		17.093	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								150		11.360	
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
Società del gruppo	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
FINMECCANICA FINANCE SA	KPMG Audit S.à r.l.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	3.802.839	6,27%	185.200	0,60%	Si	1.780	EUR	134.466	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								3.544		267.762	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								1.064		80.385	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								713		53.826	
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Finmeccanica Group Services S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	55.710	0,09%	6.900	0,02%	Si	9.259	EUR	302.588	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	63.087	0,30%	1.700	0,01%					
Meccanica Reinsurance S.A.	KPMG Audit S.à r. l.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	6.458	0,01%	6.500	0,02%	Si	1.532	EUR	115.770	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
Società del gruppo	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
ALENIA AERONAUTICA SPA	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	4.875.757	8,04%	3.013.800	9,70%	Si	(1)	EUR	(1)	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa											
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata											
						Totale ricavi:	2.160.075	10,23%	1.980.600	10,59%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Alenia Aermacchi S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	656.138	1,08%	601.900	1,94%	Si	19.370	EUR	1.045.765	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								34.590		1.857.236	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								12.848		692.169	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	278.106	1,32%	226.800	1,21%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Alenia North America, Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	103.675	0,17%	32.100	0,10%	Si	18.665	USD	1.239.483	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	123.930	0,59%	95.400	0,51%					
Alenia SIA S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	50.120	0,08%	35.700	0,11%	Si	(1)	EUR	(1)	Si, non applicabile
						Totale ricavi:	31.745	0,15%	5.300	0,03%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Global Military Aircraft Systems, LLC	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	82.507	0,14%	82.500	0,27%	Si	4.935	USD	327.720	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	27.417	0,13%	27.400	0,15%					
Wing Next BV	KPMG Accountants N.V.	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	30.462	0,05%	-	0,00%	Si	1.293	EUR	73.407	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
World's Wing S.A.	KPMG SA	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	186.568	0,31%	141.200	0,45%	Si	1.036	EUR	116.436	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	214	0,00%	-	0,00%					
Superjet International S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	23.533	0,04%	18.400	0,06%	Si	1.919	EUR	100.010	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								4.201		218.916	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								1.532		79.848	Si, semestrale
						Totale ricavi:	58	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland NV	KPMG Accountants N.V.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.859.356	3,07%	76.200	0,25%	Si	645	EUR	36.651	Si, corrispondente estera
			Bilancio consolidato	Revisione completa								1.860		112.425	
			Bilancio consolidato semestrale abbreviato	Revisione contabile limitata								483		26.443	
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa		Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%		5.291		297.169	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								2.107		117.595	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								263		15.942	

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	3.798.262	6,26%	3.122.000	10,04%	Si	12.494	EUR	580.066	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								27.455		1.236.366	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								9.989		448.572	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	2.243.185	10,62%	1.836.300	9,82%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland Philadelphia Co.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	386.144	0,64%	330.500	1,06%	Si	12.087	USD	802.620	Si, corrispondente estera
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione contabile limitata								2.141		142.212	
						Totale ricavi:	424.434	2,01%	290.800	1,56%					
Agusta Aerospace Services - A.A.S. SA	KPMG Reviseurs d'Entreprises/ SCRL	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	20.435	0,03%	19.000	0,06%	Si	2.141	EUR	129.321	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	19.795	0,09%	14.800	0,08%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Agusta Holding B.V.	KPMG Accountants N.V.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	696.324	1,15%	-	0,00%	Si	559	EUR	31.785	Si, corrispondente estera
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								64		3.639	
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
Agusta US Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	7.021	0,01%	6.200	0,02%	Si	771	USD	51.243	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland America LLC	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	24.881	0,04%	24.800	0,08%	Si	(2)	USD	(2)	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	9.410	0,04%	9.400	0,05%					
AgustaWestland Australia PTY LTD	KPMG Australia	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	993	0,00%	1.000	0,00%	Si	961	AUD	65.793	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.216	0,01%	1.500	0,01%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland do Brasil Ltda	KPMG Auditores Independentes	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	7.768	0,01%	6.700	0,02%	Si	4917	BRL	255.498	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	9.565	0,05%	7.700	0,04%					
AgustaWestland Espana SL	KPMG Auditores, S.L.	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	93	0,00%	-	0,00%	Si	578	EUR	40.791	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	52	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland Holdings Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.266.039	2,09%	1.500	0,00%	Si	1.036	GBP	63.747	Si, corrispondente estera
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								122		7.527	
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
AgustaWestland Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	40.370	0,07%	23.100	0,07%	Si	11.372	USD	755.190	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	37.865	0,18%	25.700	0,14%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AgustaWestland India Private Ltd	BSR & Co	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	-	0,00%	-	0,00%	Si	961	INR	16.458	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
AgustaWestland International Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	344.919	0,57%	125.000	0,40%	Si	2.008	GBP	123.603	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								3.678		226.398	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.007		62.028	
						Totale ricavi:	355.788	1,68%	350.800	1,88%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Agustawestland Malaysia SDN BHD	KPMG S.p.A. / KPMG Desa Megat & Co.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	8.530	0,01%	7.400	0,02%	Si	1.245	MYR	22.197	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								2.887		51.465	
						Totale ricavi:	30.844	0,15%	29.200	0,16%					
AGUSTAWESTLAND NORTH AMERICA INC	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	1.328	0,00%	300	0,00%	Si	9.950	USD	660.738	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AGUSTAWESTLAND POLITECNICO ADVANCED ROTORCRAFT CENTER S.C.A R.L.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	913	0,00%	300	0,00%	Si	1.588	EUR	82.798	Sì, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	429	0,00%	-	0,00%					
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL SA	KPMG & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, S.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	927	0,00%	600	0,00%	Si	1.046	EUR	60.564	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	1.198	0,01%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
AGUSTAWESTLAND PROPERTIES LTD	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	66.729	0,11%	64.500	0,21%	Si	1.914	GBP	117.810	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	6.583	0,03%	500	0,00%					
PRZEDSIEBIORSTWO USLUG TRANSPORTOWYCH "SWIDTRANS" SPOLKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	KPMG Audyt Sp. z o.o.Sp.k.	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	186	0,00%	200	0,00%	Si	(3)	PLN	(3)	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	456	0,00%	200	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
REGIONALNY PARK PRZEMYSLOWY SWIDNIK SPOLKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	KPMG Audyt Sp. z o.o.Sp.k.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	10.343	0,02%	10.300	0,03%	Si	1.060	PLN	60.654	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	67	0,00%	-	0,00%					
AgustaWestland Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.254.042	2,07%	690.100	2,22%	Si	7.845	GBP	482.949	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								15.684		965.391	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata		Totale ricavi:	1.259.583	5,97%	998.800	5,34%		4.713		290.136	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								3.144		193.611	

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Westland Transmissions Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	1.162	0,00%	-	0,00%	Si	578	GBP	35.637	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO 'PZL-SWIDNIK' SP. AKCYJNA	KPMG Audyt Sp. z o.o.Sp.k.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	224.343	0,37%	136.300	0,44%	Si	6.287	PLN	359.970	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								14.669		839.781	
						Totale ricavi:	72.101	0,34%	39.000	0,21%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
ZAKLAD NARZEDZIOWY W SWIDNIKU SP. Z O.O.	KPMG Audyt Sp. z o.o.Sp.k.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	2.219	0,00%	1.800	0,01%	Si	916	PLN	53.061	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	3.745	0,02%	1.700	0,01%					
Ansaldobreda S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.185.296	1,95%	1.128.300	3,63%	Si	5.875	EUR	344.210	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								14.907		865.888	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								5.558		322.339	Si, semestrale
						Totale ricavi:	581.138	2,75%	580.500	3,10%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldobreda Espana SLU	KPMG Auditores, S.L.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	8.482	0,01%	5.700	0,02%	Si	3.506	EUR	246.840	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	12.520	0,06%	11.200	0,06%					
Ansaldobreda France SAS	KPMG Audit Méditerranée Marseille	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	6.853	0,01%	5.700	0,02%	Si	3.153	EUR	256.668	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	7.063	0,03%	6.100	0,03%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldobreda Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	20.509	0,03%	19.200	0,06%	Si	7.834	USD	520.224	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	20.155	0,10%	10.800	0,06%					
Ansaldo STS S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilanci d'esercizio	Revisione completa	Si (7)	Totale attivo:	1.619.570	2,67%	1.376.000	4,43%	Si	38.097	EUR	1.978.672	No, esclusione non applicabile
			Bilancio consolidato	Revisione completa								49.607		2.547.550	
			Bilancio consolidato semestrale abbreviato	Revisione limitata								17.623		937.011	Si, semestrale
						Totale ricavi:	1.283.710	6,08%	1.271.300	6,80%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
DRS Group	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	Si	Totale attivo:	5.106.704	8,42%	1.825.500	5,87%	Si	144.117	N/A	11.512.921	Si, corrispondente estera
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								28.829		2.303.096	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								19.222		1.535.449	
						Totale ricavi:	3.063.681	14,51%	3.026.600	16,19%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consoli-dato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Elsag S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.486.321	4,78%	969.400	3,12%	Si	17.819	EUR	976.016	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								48.555		2.659.221	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								18.270		1.000.482	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	540.324	2,89%	423.000	2,26%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Larimart S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	27.511	0,05%	13.600	0,04%	Si	4782	EUR	249.276	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	17.473	0,08%	4.400	0,02%					
S.C. Elettra Communications SA	KPMG Romania SRL	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	3.800	0,01%	2.700	0,01%	Si	4.906	RON	182.790	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.030	0,01%	300	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Komunikasyon A.S.	Akis Bagimsiz Denetim veSerbest Muhasebeci Mali Müsavirlik A.S.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	33.417	0,06%	32.200	0,10%	Si	5.746	TRY	147.096	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	3.329	-0,02%	3.700	-0,02%					
Selex Communications do Brasil Ltda	KPMG Auditores Independentes	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	216	0,00%	100	0,00%	Si	3.058	BRL	146.655	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Communications Gmbh	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	9.234	0,02%	9.200	0,03%	Si	2.640	EUR	158.757	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	6.397	0,03%	6.300	0,03%					
Selex Elsag Holding Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	75.371	0,12%	300	0,00%	Si	15.995	GBP	984.303	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione!	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Communications Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	2.702	0,00%	2.700	0,01%	Si	1.914	GBP	117.811	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.892	0,01%	2.900	0,02%					
Selex Elsag Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	226.464	0,37%	82.900	0,27%	Si	2.295	GBP	141.201	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								4.201		258.522	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.149		70.668	
						Totale ricavi:	123.586	0,59%	109.000	0,58%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Communications Romania S.r.l.	KPMG Romania SRL	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	524	0,00%	100	0,00%	Si	3.037	RON	113.193	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	348	0,00%	-	0,00%					
Sirio Panel S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	92.398	0,15%	75.900	0,24%	Si	1.796	EUR	93.657	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								3.926		204.664	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.437		74.904	Si, semestrale
						Totale ricavi:	49.869	0,24%	24.300	0,13%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Sirio Panel Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento to	Revisione completa	No	Totale attivo:	-	0,00%	-	0,00%	Si	961	USD	63.831	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
Amtec S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	77.527	0,13%	64.100	0,21%	Si	(4)		(4)	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento to	Revisione completa		Totale ricavi:	12.799	0,06%	10.300	0,06%					
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento to	Revisione limitata											

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
ED Contact S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	1.827	0,00%	1.200	0,00%	Si	2.492	EUR	129.892	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	5.075	0,02%	4.100	0,02%					
Orangee S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	10.492	0,02%	5.200	0,02%	Si	3.496	EUR	182.198	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	7.365	0,03%	4.500	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Electron Italia S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	59.046	0,10%	39.100	0,13%	Si	4.741	EUR	247.100	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	25.695	0,12%	19.900	0,11%					
Elsag North America LLC	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	19.363	0,03%	14.900	0,05%	Si	3.629	USD	240.975	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	15.846	0,08%	15.000	0,08%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
E-Security S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	39.589	0,07%	29.300	0,09%	Si	2.358	EUR	122.894	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	33.286	0,16%	21.300	0,11%					
Net Service S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	4.085	0,01%	2.200	0,01%	Si	1.986	EUR	103.511	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	4.009	0,02%	1.100	0,01%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Vega Deutschland GMBH & CO.KG ex Vega Deutschland Holding GMBH	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	-	0,00%	8.500	0,03%	Si	2.361	EUR	141.969	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	37.100	0,20%					
Seicos S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	14.328	0,02%	4.600	0,01%	Si	(4)	EUR	(4)	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	18.356	0,09%	5.700	0,03%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Service Management S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	203.194	0,33%	192.800	0,62%	Si	1.814	EUR	94.583	Si, art. 13 del Decreto
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								3.973		207.029	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.447		75.397	
						Totale ricavi:	105.325	0,50%	109.900	0,59%					
Selex Elsag Cyberlab S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	6.146	0,01%	2.500	0,01%	Si	2.684	EUR	139.904	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	4.749	0,02%	100	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldo Energia Holding S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	2.250	0,00%	-	0,00%	Si	965	EUR	52.875	No, esclusione non applicabile
			Bilancio Consolidato	Revisione completa								483		26.443	
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								4.777		261.633	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.920		105.078	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	1.640	0,01%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldo Energia S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.335.375	2,20%	776.600	2,50%	Si	10.870	EUR	566.606	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								23.885		1.244.962	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								8.696		453.055	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	1.321.859	6,26%	1.318.500	7,05%					
Ansaldo [illegible]	KPMG SA	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	7.244	0,01%	6.600	0,02%	Si	4.677	EUR	525.594	Sì, corrispondente estera
						Totale ricavi:	10.415	0,05%	8.000	0,04%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldo Nucleare S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	35.480	0,06%	28.900	0,09%	Si	3.751	EUR	195.513	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	45.040	0,21%	45.000	0,24%					
Ansaldo Thomassens B.V.	KPMG Accountants N.V.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	48.003	0,08%	40.800	0,13%	Si	8301	EUR	471.423	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	41.474	0,20%	37.200	0,20%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Ansaldo Thomassen Gulf LLC	KPMG	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	6.763	0,01%	6.300	0,02%	Si	3.945	AED	155.889	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.884	0,01%	400	0,00%					
Asia Power Projects Private Ltd	BSR & Co	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	4.538	0,01%	4.500	0,01%	Si	2.008	INR	34.377	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	3.112	0,01%	3.100	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Yeni Aen Insa at Anonim Sirketi	Akis Bagimsiz Denetim veSerbest Muhasebeci Mali Müsavirlik A.S.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	-	0,00%	-	0,00%	Si	2.676	TRY	68.541	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
Fata S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	95.460	0,16%	64.600	0,21%	Si	1.851	EUR	101.433	Si, art. 13 del Decreto
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								4.602		252.000	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.718		94.083	
						Totale ricavi:	118.393	0,56%	81.600	0,44%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Fata Hunter Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	1.202	0,00%	1.000	0,00%	Si	3.830	USD	254.352	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	6.696	0,03%	5.800	0,03%					
Fata Logistic System S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	19.441	0,03%	4.100	0,01%	Si	718	EUR	37.443	Si, art. 13 del Decreto
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								1.551		80.838	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								568		29.568	
						Totale ricavi:	41.490	0,20%	3.500	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Oto Melara S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	473.809	0,78%	382.700	1,23%	Si	3.474	EUR	190.239	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								8.174		447.657	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								3.016		165.168	Si, semestrale
						Totale ricavi:	386.424	1,83%	369.300	1,98%					
Oto Melara Iberica SAU	KPMG Auditores, S.L.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	6.304	0,01%	5.000	0,02%	Si	2.704	EUR	190.476	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	4.240	0,02%	3.800	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Oto Melara North America Inc.	KPMG SpA	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	3.836	0,01%	3.700	0,01%	Si	5.298	EUR	276.102	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	951	0,00%	1.000	0,01%					
Selex Galileo Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.274.993	2,10%	921.500	2,96%	Si	6.604	GBP	438.387	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								13.735		911.661	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								4.199		278.725	
			Situazioni contabili interinali	Agreed upon procedures								2.649		175.786	
						Totale ricavi:	1.318.246	6,24%	1.205.900	6,45%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Lasertel Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	13.432	0,02%	11.700	0,04%	Si	1.532	USD	101.745	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	16.670	0,08%	10.500	0,06%					
Selex Galileo Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	22.095	0,04%	13.200	0,04%	Si	1.914	USD	127.110	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	38.332	0,18%	1.300	0,01%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Sistemi Integrati S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	1.535.843	2,53%	1.195.100	3,84%	Si	13.804	EUR	756.132	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								31.353		1.717.086	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								11.476		628.542	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	761.506	3,61%	731.500	3,91%					
Cisdeg S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	19.052	0,03%	16.600	0,05%	Si	6.362	EUR	331.608	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	15.108	0,07%	13.300	0,07%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex System Integration GMBH	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	40.692	0,07%	38.600	0,12%	Si	5.420	EUR	325.770	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	19.905	0,09%	19.600	0,10%					
Selex System Integration Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	20.877	0,03%	17.200	0,06%	Si	9.780	USD	649.467	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	23.881	0,11%	16.900	0,09%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex System Integration Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	153.060	0,25%	31.900	0,10%	Si	4.265	GBP	262.147	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								7.819		480.536	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								2.138		131.579	
						Totale ricavi:	64.673	0,31%	51.800	0,28%					
Sistemi Software Integrati S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	18.928	0,03%	13.000	0,04%	Si	6.552	EUR	341.432	Si, art. 13 del Decreto
						Totale ricavi:	6.030	0,03%	1.900	0,01%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Vega Consulting Services Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	24.350	0,04%	12.300	0,04%	Si	7.634	GBP	469.836	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	26.278	0,12%	22.900	0,12%					
Telespazio Holding S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	145.888	0,24%	-	0,00%	Si	(5)	EUR	(5)	Si, non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa											
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata											
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Telespazio S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	295.346	0,49%	213.400	0,69%	Si	3.597	EUR	190.278	No, esclusione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								10.230		549.027	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								3.879		208.227	Sì, semestrale
						Totale ricavi:	186.262	0,88%	83.400	0,45%					
Aurensis SL	KPMG Auditores, S.L.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	4.031	0,01%	2.900	0,01%	Si	2.814	EUR	197.430	Sì, corrispondente estera
						Totale ricavi:	3.824	0,02%	3.300	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
E-Geos S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	82.292	0,14%	61.700	0,20%	Si	1.639	EUR	85.422	Si, art. 13 del Decreto
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								3.591		187.167	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								1.314		68.526	
						Totale ricavi:	35.790	0,17%	31.400	0,17%					
Euromap Satellitendated-Vertrieb Mbh	KPMG AG Wirtschaftsprüfungs-gesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	2.689	0,00%	2.600	0,01%	Si	1.223	EUR	74.067	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	4.841	0,02%	4.300	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Fileas S.A.	KPMG SA	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	2.277	0,00%	1.300	0,00%	Si	(6)	EUR	(6)	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.240	0,01%	2.200	0,01%					
Gaf AG	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	13.143	0,02%	13.000	0,04%	Si	5.201	EUR	312.696	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	13.285	0,06%	13.300	0,07%					
Rartel S.A.	KPMG Romania SRL	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	764	0,00%	700	0,00%	Si	5.288	RON	197.439	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	1.854	0,01%	1.700	0,01%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Spaceopal GMbh	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	7.397	0,01%	7.400	0,02%	Si	2.744	EUR	164.859	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	228	0,00%	200	0,00%					
Telespazio Argentina S.A.	Sibille	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	3.705	0,01%	3.700	0,01%	Si	3.820	ARS	71.307	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	5.384	0,03%	5.300	0,03%					
Telespazio Brasil S.A.	KPMG Auditores Independentes	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	15.367	0,03%	15.200	0,05%	Si	8.272	BRL	396.738	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	13.716	0,06%	13.700	0,07%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Telespazio Deutschland Gmbh	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	4.105	0,01%	2.100	0,01%	Si	3.419	EUR	205.695	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	10.049	0,05%	10.000	0,05%					
Telespazio France Sas	KPMG Audit Sud-Ouest Toulouse	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	37.757	0,06%	5.100	0,02%	Si	1.218	EUR	99.057	Si, corrispondente estera
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								2.221		180.549	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								608		49.503	
						Totale ricavi:	21.962	0,10%	20.800	0,11%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Telespazio Hungary Satellite Telecommunications Ltd	KPMG Hungary Ltd.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	1.631	0,00%	1.600	0,01%	Si	2.485	HUF	175.629	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	534	0,00%	500	0,00%					
Telespazio North America Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa	No	Totale attivo:	222	0,00%	100	0,00%	Si	339	USD	22.512	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	70	0,00%	-	0,00%					
Vega Consulting & Technology SL	KPMG Auditores, S.L.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	2.910	0,00%	400	0,00%	Si	1.914	EUR	134.821	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	4.096	0,02%	300	0,00%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Vega Space Gmbh	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	13.521	0,02%	8.300	0,03%	Si	7.531	EUR	452.409	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	3.101	0,01%	1.300	0,01%					
Vega Space Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	57.225	0,09%	7.300	0,02%	Si	4.553	GBP	279.816	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	2.676	0,01%	2.000	0,01%					
Vega Technologies SAS	KPMG Audit Sud-Ouest Toulouse	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	3.087	0,01%	2.600	0,01%	Si	(6)	GBP	(6)	Si, corrispondente estera
						Totale ricavi:	6.029	0,03%	4.600	0,02%					

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Finmeccanica Consulting S.r.l. (Ora Selex Electronic System)	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	Si	Totale attivo:	-	0,00%	-	0,00%	Si	1.665	EUR	94.131	No, esenzione non applicabile
			Situazione contabile predisposta ai fini del consolidamento	Revisione completa								405		19.638	
			Situazione semestrale predisposta ai fini del consolidamento	Revisione limitata								495		29.265	
						Totale ricavi:	-	0,00%	-	0,00%					
Finmeccanica UK Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	GBP	88.471	Si, corrispondente estera
Finmeccanica do Brasil Ltda	KPMG Auditores Independentes	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	BRL	54.901	Si, corrispondente estera

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Finmeccanica North America Inc.	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	USD	95.443	Si, corrispondente estera
Immobiliare Cascina S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, revisione volontaria
Win Bluewater Services Private Limited	BSR & Co	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	INR	24.607	Si, corrispondente estera
Selex Galileo Muas S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, art. 13 del Decreto
Saphire Internat. Act Engineering Co. Ltd	KPMG Huazhen	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	CNY	60.243	Si, corrispondente estera
XAIT S.r.l.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, revisione volontaria

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Automation Integrated Solutions S.p.A.	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, art. 13 del Decreto
Cardprize Two Limited	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	GBP	88.471	Si, corrispondente estera
Selex Galileo Electro Optics (Overseas) Ltd	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	GBP	88.471	Si, corrispondente estera
SELEX GALILEO INFRARED LTD	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	GBP	88.471	Si, corrispondente estera
SELEX GALILEO PROJECTS LTD	KPMG LLP	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	GBP	88.471	Si, corrispondente estera
Selex Galileo Saudi Arabia Company Ltd	KPMG Al-Fozan & Al Sadhan	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	SAR	38.580	Si, corrispondente estera

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Selex Sistemi Integrati De Venezuela S.A.	Rodriguez Velazquez & Asociados	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	VEB	46.479	Si, corrispondente estera
Sel Proc S.c.r.l.	KPMG SpA	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, art. 13 del Decreto
SELEX SISTEMI INTEGRATI DO BRASIL LTDA	KPMG Auditores Independentes	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	BRL	68.938	Si, corrispondente estera
SESM - SOLUZIONI EVOLUTE PER LA SISTEMISTICA E I MODELLI - SCRL	KPMG S.p.A.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	74.904	Si, art. 13 del Decreto
Telespazio Netherland BV	KPMG Accountants N.V.	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	81.627	Si, corrispondente estera
Novacom Services S.A.	KPMG Audit Sud-Ouest Toulouse	2012/2020	Bilancio d'esercizio	Revisione completa	No	Totale attivo:	N/D	N/D	N/D	N/D	Si	1.437	EUR	116.991	Si, corrispondente estera

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio di esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
Totale Allegato 1.1 – Finmeccanica S.p.A., società controllate italiane ed estere oggetto di incarico separato attribuito a KPMG S.p.A. e alle società facenti parte del Network KPMG						Totale attivo:	54.484.394	91,90%	28.375.100	91,29%		1.287.419		76.453.368	
						Totale ricavi:	18.703.268	88,58%	16.377.200	87,60%					

(1) Società fusa in Alenia Aermacchi S.p.A. successivamente al 31 dicembre 2010

(2) Società fusa in AgustaWestland North America Inc. successivamente al 31 dicembre 2010

(3) Società fusa in Wytwornia Sprzetu Kominukacyjnego "PZL-SWIDNIK" Spolka Akcyjna successivamente al 31 dicembre 2010

(4) Società fusa in Selex Elsag S.p.A. successivamente al 31 dicembre 2010

(5) Società fusa in Telespazio S.p.A. successivamente al 31 dicembre 2010

(6) Società fusa in Telespazio France SAS successivamente al 31 dicembre 2010

(7) Il Quadro Generale degli Interventi di Revisione del Gruppo Ansaldo STS è incluso in lettera di incarico separata

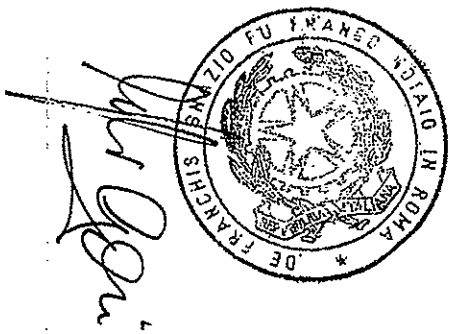
Allegato 1.2 – Società controllate italiane ed estere che non rivestono significativa rilevanza e con procedure di revisione svolte direttamente da KPMG S.p.A.

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio d'esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
SO.GE.PA. SOC. GEN. DI PARTECIPAZIONI SPA (IN LIQ.)	Pricewaterhouse coopers	N/D	Bilancio d'esercizio	Analisi di bilancio	No	Totale attivo:	67.728	0,11%	23.000	0,09%	Si	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore
						Totale ricavi:	4.705	0,03%	4.700	0,03%					
ELSACOM NV	Pricewaterhouse coopers	N/D	Bilancio d'esercizio	Analisi di bilancio	No	Totale attivo:	6.344	0,01%	100	0,00%	Si	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore
						Totale ricavi:	209	0,00%	-	0,00%					
Totale Allegato 1.2 – Società controllate italiane ed estere che non rivestono significativa rilevanza e con procedure di revisione svolte direttamente da KPMG S.p.A.						Totale attivo:	74.072	0,12%	23.100	0,07%		Totale ore previste	N/A	Totale corrispettivi	N/A
						Totale ricavi:	4.914	0,02%	4.700	0,03%					
Totale complessivo Network KPMG:						Totale attivo:	54.558.466	92,02%	28.398.200	91,36%		Totale ore previste	1.287.419	Totale corrispettivi	76.453.368
						Totale ricavi:	18.708.182	88,60%	16.381.900	87,63%					

Allegato 1.3 – Società a controllo congiunto italiane ed estere con incarico attribuito ad altro revisore

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio d'esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
CONSORZIO ATR GIE e SPE	Ernst & Young, Pricewaterhouse coopers	N/D	N/D	N/D	N/D	Totale attivo: Totale ricavi:	282.580 456.797	0,46% 2,16%	274.500 456.800	0,88% 2,44%	Si, altro revisore PR 600	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore
ROTORSIM SRL	Pricewaterhouse coopers	N/D	N/D	N/D	N/D	Totale attivo: Totale ricavi:	25.661 6.481	0,04% 0,03%	21.600	0,07% 0,00%	Si, altro revisore PR 600	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore
MBDA S.A.S.	Ernst & Young, KPMG	N/D	Bilancio d'esercizio	Revisione carte revisori secondari	No	Totale attivo: Totale ricavi:	1.743.932 730.372	2,88% 3,46%	1.271.400 728.500	4,09% 3,90%	Si, altro revisore PR 600	N/A	N/A	N/A	Si, corrispondente estera
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LIMITED	Deloitte	N/D	N/D	N/D	No	Totale attivo: Totale ricavi:	33.565 33.565	0,06% 0,16%	78.300 33.500	0,25% 0,18%	Si, altro revisore PR 600	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Documento oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Parametri	Ammontare dell'ultimo bilancio d'esercizio (€'000)	% sul totale aggregato	Ammontare netto infragruppo (€'000)	% sul totale consolidato	Assunzione di responsabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta	€	
THALES ALENIA SPACE SAS	Ernst & Young	N/D	N/D	N/D	No	Totale attivo:	1.106.223	1,82%	562.600	1,81%	Si, altro revisore PR 600	N/D	N/D	N/D	Si, altro revisore
						Totale ricavi:	647.619	3,07%	720.800	3,86%					
Totale Allegato 1.3 – Società controllate italiane ed estere con incarico attribuito ad altro revisore						Totale attivo:	3.191.960	5,39%	2.208.400	7,10%		N/D		N/D	
						Totale ricavi:	1.874.833	8,88%	1.939.600	10,37%					
Altre società controllate non significative					No	Totale attivo:	1.537.984	2,59%	475.400	1,54%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Totale ricavi:	532.369	2,52%	373.500	2,00%					
Totale complessivo gruppo:						Totale attivo:	59.288.411	100%	31.082.000	100%		Totale ore previste	1.287.419	Totale corrispettivi	76.453.368
						Totale ricavi:	21.115.384	100%	18.695.000	100%					



Allegato 1.4 – Società collegate

Società del gruppo	Informazioni sull'incarico					Parametri utilizzati per lo status di revisore principale						Termini dell'incarico di revisione			
	Società di revisione	Durata incarico	Document o oggetto di incarico	Estensione del lavoro	Rilevanza ai sensi dell'art. 165 del TUF	Para-metri	Ammon-tare dell'ultimo bilancio d'esercizio (€'000)	% sul totale aggre-gato	Ammon-tare netto infra-gruppo (€'000)	% sul totale consoli -dato	Assun-zione di respon-sabilità	Numero di ore previste	Corrispettivo richiesto		Motivi di esclusione dal Contributo Consob
													Valuta		
Elettronica S.p.A.	N/D	N/D	N/D	N/D	No	Totale attivo:	7.231	0,80%	19.000	N/D	Sì	N/D	N/D	N/D	Sì, altri revisori
Eurotech S.p.A.	N/D	N/D	N/D	N/D	No	Totale attivo:	16.371	1,80%	19.000	N/D	Sì	N/D	N/D	N/D	Sì, altri revisori
Altre società collegate non significative	N/A	N/A	N/A	N/A		Totale attivo:	2.000	0,22%	N/D	N/D	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Allegato 1 bis

Dettaglio dei tempi e dei corrispettivi per singolo di esercizio di ciascun triennio

N. Ore	P			M			S			A			Totale		
	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020
Revisione legale del bilancio separato	131	120	109	131	120	109	49	45	41	17	15	14	329	300	272
Revisione legale del bilancio consolidato	1.888	1.718	1.548	1.888	1.718	1.548	708	645	581	236	215	194	4.719	4.296	3.871
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata	685	626	567	685	626	567	257	235	213	86	78	71	1.714	1.566	1.419
Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	70	64	58	70	64	58	26	24	22	9	8	7	176	160	145
Totale	2.775	2.528	2.282	2.775	2.528	2.282	1.041	949	856	348	316	286	6.938	6.322	5.707

rate orario	P			M			S			A			Media		
	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020
Revisione legale del bilancio separato	83,58	83,58	83,58	64,22	64,22	64,22	39,59	39,59	39,59	29,10	29,10	29,10	54,12	54,12	54,12
Revisione legale del bilancio consolidato	83,58	83,58	83,58	64,22	64,22	64,22	39,58	39,58	39,58	29,10	29,10	29,10	54,12	54,12	54,12
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata	83,58	83,58	83,58	64,22	64,22	64,22	39,59	39,59	39,59	29,10	29,11	29,10	54,12	54,13	54,12
Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	83,58	83,58	83,58	64,22	64,22	64,22	39,59	39,59	39,59	29,10	29,10	29,10	54,12	54,12	54,12
Totale	83,58	83,58	83,58	64,22	64,22	64,22	39,58	39,58	39,58	29,10	29,11	29,10	54,12	54,12	54,12

Fee	P			M			S			A			Totale		
	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020	2012-2014	2015-2017	2018-2020
Revisione legale del bilancio separato	10.977	10.030	9.082	8.434	7.706	6.979	1.953	1.781	1.623	485	437	398	21.849	19.954	18.082
Revisione legale del bilancio consolidato	157.773	143.593	129.412	121.226	110.330	99.434	28.026	25.519	22.988	6.868	6.257	5.636	313.894	285.698	257.467
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata	57.281	52.350	47.418	44.012	40.223	36.434	10.173	9.302	8.418	2.503	2.281	2.076	113.969	104.156	94.347
Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	5.879	5.349	4.848	4.517	4.110	3.725	1.042	950	871	262	233	213	11.700	10.642	9.657
Totale	231.910	211.321	190.760	178.189	162.370	146.571	41.195	37.553	33.898	10.118	9.207	8.323	461.412	420.450	379.553

Allegato 2

Revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato - metodologia applicata

La nostra modalità di svolgimento della revisione prevede l'utilizzo di una metodologia sviluppata a livello internazionale da KPMG allineata ai principi di revisione di riferimento, e tiene conto dell'approccio descritto nel paragrafo "02 - Nota metodologica e procedure di revisione" del nostro documento di offerta presentato in data 27 ottobre 2011.

In particolare, il processo di revisione sarà strutturato in alcune attività tra loro correlate:

- valutazione dei rischi ("Risk assessment");
- svolgimento delle verifiche ("Testing");
- completamento ("Completion").

La fase di "Risk Assessment" include le seguenti attività:

- conoscenza dell'attività della Società e del gruppo, del settore in cui operano, delle condizioni economiche generali che li riguardano, dell'andamento finanziario e dei risultati economici conseguiti e previsti nonché l'analisi preliminare dei principi contabili applicati nella preparazione del bilancio d'esercizio e consolidato;
- identificazione delle voci di bilancio e dell'informativa ritenuta significativa, e identificazione e valutazione dei rischi di errore nel bilancio d'esercizio e consolidato;
- pianificazione dell'intervento di specialisti e altri soggetti, compresi l'*internal audit*, i fornitori di servizi e gli altri revisori;
- valutazione della configurazione e messa in atto dei controlli selezionati;
- discussione tra i componenti del team di revisione sulla valutazione dei rischi e sulla pianificazione;
- determinazione della strategia di revisione e pianificazione dell'approccio di revisione.

La comprensione del sistema dei controlli interni implementati dalla Società è svolta attraverso l'esame della configurazione e della messa in atto dei controlli interni generali ("Entity Level Controls") e dei controlli a livello di singola voce di bilancio ("Controls at the Assertion Level"), per quelle voci di bilancio ed informativa ritenute significative dal revisore e per le quali viene pianificato un approccio di revisione di affidamento sul sistema di controllo interno. I controlli interni oggetto di analisi sono prevalentemente quelli volti alla gestione delle procedure di contabilizzazione delle operazioni ed alla formazione del bilancio d'esercizio e consolidato, nei limiti indicati al paragrafo 2.1 della lettera di incarico.

La conoscenza di quanto sopra permetterà di passare alla fase di "Testing" che includerà la verifica dell'efficacia operativa dei controlli selezionati nella fase di "Risk Assessment" nonché la pianificazione e lo svolgimento di procedure di validità, su base campionaria, al fine di ottenere sufficienti elementi probativi per poter formulare un giudizio sull'attendibilità del bilancio d'esercizio e consolidato e quindi completare il processo di revisione.

Fra le procedure di revisione pianificate saranno tra l'altro incluse, ove applicabili:

- la selezione e l'invio di lettere a terzi (quali ad esempio clienti, fornitori, banche ed istituti finanziari, società del gruppo, terzi depositari, legali e consulenti fiscali);
- la partecipazione agli inventari fisici di magazzino;
- la verifica fisica delle consistenze di cassa e dei titoli in portafoglio;
- per quanto riguarda il bilancio consolidato, la pianificazione ed il coordinamento dell'attività di revisione con quella svolta dagli altri revisori nonché la verifica dell'area di consolidamento e dei principi contabili comuni da applicare nell'ambito del gruppo.

La fase di "Completion" consisterà nelle seguenti attività:

- aggiornamento della valutazione dei rischi;
- svolgimento di procedure di completamento, compreso l'esame generale del bilancio;
- valutazione generale, compresa la valutazione di risultanze o aspetti significativi;
- comunicazioni con i responsabili delle attività di *governance*;
- formazione del giudizio sul bilancio.

Per quanto riguarda le procedure di verifica ai fini dell'espressione del giudizio sulla coerenza delle relazioni sulla gestione con il bilancio d'esercizio e consolidato, in ottemperanza a quanto previsto dal principio di revisione di riferimento, effettueremo le seguenti attività:

- lettura delle relazioni sulla gestione;
- riscontro delle informazioni finanziarie (come definite dal sopra citato principio di revisione) con il bilancio, i dettagli utilizzati per la predisposizione dello stesso, il sistema di contabilità generale e le scritture contabili sottostanti.

Le attività di verifica sopra indicate e finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, comprendono la verifica della coerenza relativamente alle informazioni sul governo societario e gli assetti proprietari, ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del TUF.

A supporto dell'attività di revisione del bilancio, KPMG S.p.A. utilizzerà uno specifico strumento informatico per la pianificazione e l'esecuzione del lavoro denominato eAudIT, elaborato a livello internazionale dal Network KPMG. Tale strumento, tra l'altro, comporta, da parte di KPMG S.p.A. l'utilizzo dei documenti e l'elaborazione in modo ragionevolmente sicuro dei dati della Società in formato elettronico. Ciò implica, da parte Vostra, la disponibilità delle informazioni in tale formato, la messa a disposizione di locali idonei a garantire la sicurezza fisica dei beni in dotazione al team di revisione nello svolgimento dell'attività oggetto della presente lettera, nonché la messa a disposizione di un'efficace ed adeguata rete informatica di collegamento per consentire la trasmissione e l'elaborazione, anche da siti diversi, delle informazioni raccolte in formato elettronico.



Allegato 3

Verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili della Finmeccanica S.p.A. - elenco delle principali procedure di verifica

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob n. DAC/99023932 del 29 marzo 1999, il lavoro che verrà svolto in ciascuna verifica periodica consisterà, a titolo indicativo, nelle attività di seguito riportate:

- analisi del grado di affidabilità del sistema contabile-amministrativo e del connesso sistema dei controlli interni negli aspetti ritenuti più rilevanti ai fini della revisione, sulla base del quale stabilire la natura, l'estensione e i tempi di effettuazione delle procedure da svolgere;
- esame dell'aggiornamento dei libri contabili obbligatori;
- esame dell'esistenza dei documenti formali relativi agli adempimenti tributari e previdenziali e verifica a campione dei documenti comprovanti i pagamenti dei relativi oneri;
- svolgimento di sondaggi a campione per accertare che le operazioni di gestione vengano rilevate nelle scritture contabili in conformità alle procedure previste dal sistema contabile-amministrativo e dal connesso sistema dei controlli interni della Società;
- esame della sistemazione delle irregolarità eventualmente rilevate in occasione degli accertamenti svolti nel corso delle verifiche precedenti;
- verifica a campione delle disponibilità liquide e dei titoli di proprietà;
- lettura dei libri sociali;
- lettura di eventuali rilievi e delle eventuali contestazioni inoltrate dalle autorità di vigilanza messi a nostra disposizione dalla Società;
- analisi degli indicatori contabili o gestionali significativi ovvero ottenimento dell'ultima situazione contabile periodica dell'esercizio in corso, qualora disponibile, ed effettuazione di analisi di bilancio;
- colloqui con la Direzione della Società con lo scopo di ottenere informazioni sulle operazioni ed eventi significativi che si sono verificati nel periodo;
- colloqui con il Collegio Sindacale e, in particolare, richiesta di informazioni sui risultati dell'attività di vigilanza da questo esercitata;
- riscontri documentali per eventuali operazioni particolarmente significative o caratterizzate da particolare rischiosità.

Allegato 4

Revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato della Finmeccanica S.p.A. - elenco delle principali procedure di verifica

Le principali procedure di verifica, il cui elenco completo è incluso nella Delibera, verranno svolte prevalentemente tramite colloqui con la Direzione della Società e sono di seguito indicate:

- discussione in merito a eventuali significativi cambiamenti nell'attività della Società e del Gruppo e sulle principali operazioni effettuate nel semestre;
- discussione in merito a eventuali significativi cambiamenti nel sistema di controllo interno e nel sistema contabile amministrativo intervenuti nel semestre;
- discussione circa le procedure adottate ai fini della predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato;
- aggiornamento delle problematiche emerse nel corso della precedente revisione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato;
- analisi della natura delle più significative rettifiche di fine periodo e delle scritture di consolidamento;
- discussione circa i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato;
- comparazione dei principali dati del bilancio consolidato semestrale abbreviato con quelli del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato dell'esercizio precedente, del bilancio consolidato semestrale abbreviato precedente e del budget del semestre e discussione circa eventuali significativi scostamenti;
- discussione in merito alle principali voci dei prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria di conto economico e di conto economico complessivo;
- analisi delle principali correlazioni fra le varie voci dei prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, di conto economico e di conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto, del rendiconto finanziario e discussione in merito ad eventuali indici anomali;
- discussione circa l'esistenza di significative passività potenziali ed eventuali relativi accantonamenti ai fondi;
- lettura dei libri sociali;
- discussione in merito agli eventi successivi alla data di chiusura del semestre.

Allegato 5

Profilo professionale del Dott. Riccardo Cecchi



Partner di KPMG Italia dal 2004, Riccardo ha maturato significative esperienze nell'ambito della revisione di importanti gruppi internazionali italiani ed esteri, in operazioni di "Transaction Services", anche a livello internazionale, ed è accreditato con i massimi livelli per KPMG Italia sia in ambito IFRS che US GAAP. La sua esperienza professionale include due anni trascorsi presso KPMG US dal 1998 al 2000 e si focalizza sulla revisione di clienti italiani e americani, quotati e non, e di controllate italiane di società internazionali operanti nel settore Industrial Consumer Markets, Oil & Gas, Automotive e Luxury. Tra i suoi principali clienti si possono citare GE Oil & Gas (Gruppo General Electric), KME Group e Finmeccanica. Riccardo è inoltre membro del Comitato Tecnico Professionale US GAAP nazionale. Grazie alla sua competenza ed esperienza nell'ambito della revisione di importanti gruppi internazionali, Riccardo svolgerà al meglio il ruolo di coordinamento, gestione e controllo dei team esteri garantendo al contempo una forte esperienza sulle tematiche IFRS.

Allegato 6

Informativa ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03, Codice in materia di protezione dei dati personali (di seguito "Codice"), la società KPMG S.p.A., in qualità di titolare del trattamento, (di seguito "KPMG" o "Titolare") con sede in Milano, Via Vittor Pisani, n. 25, è tenuta a fornire alcune informazioni riguardanti l'utilizzo dei dati di Finmeccanica S.p.A., nella sua qualità di interessato del trattamento (di seguito "Interessato").

I dati in possesso del Titolare sono normalmente raccolti direttamente presso l'Interessato e occasionalmente anche presso terzi (ad esempio presso clienti, fornitori, istituti bancari, consulenti dell'Interessato medesimo, ecc.).

I dati sono trattati nell'ambito della normale attività del Titolare per:

1) finalità strettamente connesse e strumentali alla gestione dei rapporti con l'Interessato, quali, ad esempio, l'acquisizione di informazioni preliminari al conferimento dell'incarico, l'adempimento degli obblighi derivanti dall'incarico stesso, nonché l'effettuazione delle operazioni a ciò connesse e strumentali;

2) finalità connesse ad obblighi previsti da disposizioni di leggi o regolamenti nazionali o comunitari, nonché da provvedimenti di enti o autorità a ciò legittimati. Rientrano in tali finalità le attività nell'ambito del network nazionale ed internazionale KPMG (di seguito "Network KPMG") correlate alle procedure di risk management, incluse le verifiche di indipendenza e potenziali conflitti d'interesse, nonché le attività richieste ai fini dell'adempimento degli obblighi sanciti dalla normativa antiriciclaggio (D.Lgs. 231/07 e relativi provvedimenti di attuazione), ove applicabile, nonché le attività finalizzate ad adempiere agli obblighi che le società di revisione sono tenute a rispettare nell'ambito di attività svolte rispetto a soggetti che emettono strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati italiani o comunitari;

3) finalità connesse ad obblighi previsti da disposizioni di leggi o regolamenti, nonché da provvedimenti di enti o autorità di Paesi terzi non comunitari, in relazione ad attività svolte rispetto a soggetti che emettono strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati in tali Paesi o siano ivi comunque soggetti a vigilanza;

4) finalità connesse ad attività di comunicazione dei dati dell'Interessato ad altre entità del Network KPMG, al fine della condivisione di informazioni commerciali, sempre nei limiti di quanto consentito dalle vigenti normative di riferimento;

5) finalità connesse ad attività di informazione, resa all'Interessato da parte del Titolare e/o delle altre entità del Network KPMG, relativamente a specifiche tematiche professionali e servizi correlati, sempre nei limiti di quanto consentito dalle vigenti normative di riferimento;

6) finalità connesse alla documentazione, svolta dal Titolare e/o dalle altre entità del Network KPMG, di referenze sui servizi resi.

In relazione alle indicate finalità, il trattamento dei dati avverrà in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza e potrà essere effettuato attraverso strumenti manuali, informatici e telematici atti a memorizzare, gestire e trasmettere i dati stessi. Le logiche del trattamento saranno strettamente correlate alle illustrate finalità.

Il conferimento dei dati per le finalità di cui al punto 1) è facoltativo; tuttavia un rifiuto in merito comporterebbe di fatto l'impossibilità di gestire i rapporti pre-contrattuali e/o contrattuali in essere. Il conferimento dei dati per le finalità di cui al punto 2) è obbligatorio in quanto necessario all'adempimento di obblighi normativi ed un eventuale rifiuto in merito comporterebbe l'impossibilità per il Titolare di adempiere ad obblighi di legge e conseguentemente di instaurare alcun rapporto contrattuale con l'Interessato. Il conferimento dei dati, per le finalità di cui al punto 3) è facoltativo; tuttavia un rifiuto in merito potrebbe comportare l'impossibilità di gestire correttamente i rapporti in essere in riferimento alla necessità di uniformarsi alla normativa di Paesi terzi, ove e nei limiti in cui la stessa sia applicabile. Peraltro, il trattamento di tali dati non necessita del consenso dell'Interessato ai sensi e per gli effetti del disposto di cui all'art. 43, comma 1, lettera h), del Codice. Il conferimento dei dati, per le finalità di cui ai punti 4), 5) e 6) è facoltativo e necessità di preventivo consenso dell'Interessato, come riportato nel seguito; un eventuale rifiuto di conferire i dati in merito impedirebbe al Titolare e/o alle altre entità del Network KPMG il perseguimento delle finalità indicate nei punti medesimi, mentre nessuna conseguenza sarebbe a carico dell'Interessato rispetto ai rapporti pre-contrattuali e contrattuali in essere.

L'incarico conferitoci implica necessariamente anche il trattamento di dati personali di terzi rispetto all'Interessato (quali suoi dipendenti, clienti, fornitori, società controllate e collegate, ecc.). E', pertanto, responsabilità dell'Interessato provvedere a informare gli interessati e ottenere, ove dovuti, i consensi necessari per il trattamento da parte del Titolare dei loro dati personali, restando inteso che la richiesta a noi rivolta di eseguire l'incarico assurgerà a presunzione dell'avvenuto adempimento, da parte dell'Interessato, della correlata attività di informativa e dell'ottenuto consenso (ove dovuto) da parte degli interessati a favore del Titolare medesimo.

I dati dell'Interessato potrebbero essere comunicati alle seguenti categorie di soggetti terzi:

- autorità di vigilanza, italiane o estere, la cui attività sia rivolta alla tutela degli investitori ed alla trasparenza dei mercati mobiliari, alla prevenzione e contrasto del riciclaggio (ad esempio Consob, Unità di Informazione Finanziaria, ecc.), nonché altre pubbliche autorità competenti nell'ambito dell'adempimento di specifici obblighi di legge o in base a provvedimenti legittimi;
- autorità amministrative, giudiziarie e fiscali, nei casi e con le limitazioni previsti dalla legge o da provvedimenti legittimi;
- altre società di revisione, nei limiti previsti dalla normativa vigente e dai principi di revisione di riferimento e associazioni di categoria o altri soggetti nell'ambito dello svolgimento di controlli della qualità;
- consulenti legali, fiscali e di altro genere, eventualmente coinvolti su specifiche tematiche relative all'incarico, altre entità del Network KPMG eventualmente coinvolte nell'esecuzione dell'incarico ricevuto, ovvero nell'ambito dello svolgimento delle procedure di risk management;

- consulenti e/o assicuratori di KPMG S.p.A., quando ciò sia necessario in relazione a questioni di responsabilità professionale;
- providers e/o consulenti informatici, anche in Paesi terzi non comunitari, unicamente per esigenze tecniche connesse all'utilizzo da parte del Titolare di sistemi e/o applicazioni strumentali nell'esecuzione degli obblighi contrattuali assunti nell'ambito dell'incarico in oggetto e dei correlati obblighi di legge, fermo restando che il ricorso a tali soggetti avverrà previo impegno da parte loro a rispettare tutte le prescrizioni in materia di sicurezza dei dati previste dal Codice.

La comunicazione dei dati alle categorie di soggetti sopra indicati non necessita del consenso dell'Interessato ai sensi per gli effetti dell'art. 24, comma 1, lett. a), b), d) ed f) del Codice.

Inoltre, previo consenso dell'Interessato, i dati potrebbero essere comunicati ad altre entità del Network KPMG per condividere informazioni commerciali, ovvero in relazione a specifiche tematiche professionali e servizi correlati, nonché a terzi a titolo di referenze.

Dei dati dell'Interessato verrà a conoscenza il personale professionale incaricato dal Titolare dell'esecuzione dell'incarico, nonché il relativo personale di supporto.

Responsabile del trattamento, ai sensi dell'art. 29 del Codice, è il socio responsabile dell'incarico, domiciliato per la carica presso la sede del Titolare.

Si informa, infine, che l'art. 7 del Codice (integralmente riportato in nota[1]), conferisce all'Interessato specifici diritti da esercitare a propria tutela.

Vi segnaliamo inoltre che il personale professionale di KPMG S.p.A. sottoscrive annualmente un impegno alla riservatezza rispetto alle informazioni e ai dati del cliente acquisiti nel corso della propria attività.

• • •

[1] **Art. 7 D.Lgs. 196/03.** 1. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile. 2. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione: a) dell'origine dei dati personali; b) delle finalità e modalità del trattamento; c) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici; d) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'art. 5, comma 2; e) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati. 3. L'interessato ha diritto di ottenere: a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati; b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati; c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato. 4. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte: a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta; b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

Consenso ai sensi dell'art. 23 del Codice

La sottoscritta Finmeccanica S.p.A., presa visione dell'informativa prevista dall'art. 13 del D.Lgs. 196/03 fornita da KPMG S.p.A., in qualità di Titolare del trattamento, dichiara di

☐ autorizzare ☐ non autorizzare

il trattamento dei propri dati personali per finalità connesse ad attività di comunicazione ad altre entità del Network KPMG, al fine della condivisione delle informazioni commerciali, sempre nei limiti di quanto consentito dalle vigenti normative di riferimento;

☐ autorizzare ☐ non autorizzare

il trattamento dei propri dati personali per finalità connesse ad attività di informazione, resa all'Interessato da parte del Titolare e/o delle altre entità del Network KPMG, relativamente a specifiche tematiche professionali e servizi correlati, sempre nei limiti di quanto consentito dalle vigenti normative di riferimento;

☐ autorizzare ☐ non autorizzare

il trattamento dei propri dati personali per finalità connesse alla documentazione, svolta dal Titolare e/o dalle altre entità del Network KPMG, di referenze sui servizi resi.

Per accettazione:

Firma .....

Nome e Cognome .....

Carica .....

Data .....

Allegato 7

Altre clausole contrattuali

7.1 Conflitti di interesse

Qualora, successivamente all'inizio dell'incarico oggetto della presente lettera, dovessimo identificare un conflitto di interessi:

- fra Voi ed un altro cliente del network nazionale ed internazionale KPMG (nel seguito "Network KPMG") tale da poter compromettere i Vostri interessi o quelli del citato cliente, e/o
- fra Voi e la nostra società o altra società del Network KPMG,

ci riserviamo la facoltà di mettere in atto delle procedure volte a salvaguardare gli interessi di entrambe le parti.

Qualora dovessimo ritenere che il conflitto non possa essere risolto, provvederemo a darne tempestiva comunicazione a Voi ed alla Consob per gli opportuni provvedimenti.

7.2 Impegno alla riservatezza

Tutte le informazioni, la documentazione ed i dati (nel presente paragrafo "Informazioni") ottenuti durante lo svolgimento dell'incarico in oggetto saranno da noi considerati strettamente riservati e confidenziali. Esse pertanto verranno utilizzate limitatamente e solo in ragione dell'incarico conferitoci. Tali Informazioni, in aggiunta alle comunicazioni previste con i soggetti e gli organi di governance, potranno essere comunicate esclusivamente a:

- soci, personale professionale (dipendente e non) e personale indiretto di supporto appartenenti a tutte le entità del Network KPMG coinvolti nello svolgimento dell'incarico e nelle nostre procedure interne, limitatamente a quanto necessario per lo svolgimento dei rispettivi compiti. A tal proposito Vi informiamo che tutti i soci ed il personale professionale delle entità del Network KPMG sono soggetti alle procedure interne in materia di confidenzialità e riservatezza delle informazioni;
- consulenti legali, fiscali e di altro genere, eventualmente coinvolti su specifiche tematiche relative all'incarico;
- providers e/o consulenti informatici di KPMG S.p.A. quando ciò si renda necessario per esigenze tecniche connesse all'utilizzo di sistemi e/o applicazioni strumentali;
- consulenti e/o assicuratori di KPMG S.p.A., quando ciò sia necessario in relazione a questioni di responsabilità professionale;
- autorità di vigilanza, italiane o estere, la cui attività sia rivolta alla tutela degli investitori ed alla trasparenza dei mercati mobiliari, alla prevenzione e contrasto del riciclaggio (ad esempio Consob, Unità di Informazione Finanziaria, ecc.) nonché altre pubbliche autorità competenti nell'ambito dell'adempimento di specifici obblighi di legge o in base a provvedimenti legittimi;
- autorità amministrative, giudiziarie e fiscali, nei casi e con le limitazioni previsti dalla legge o da provvedimenti legittimi;

- altre società di revisione, nei limiti previsti dalla normativa vigente e dai principi di revisione di riferimento, e associazioni di categoria o altri soggetti nell'ambito dello svolgimento di controlli della qualità. In questi casi provvederemo ad ottenere il Vostro preventivo consenso scritto.

Sono comunque esclusi dal presente impegno alla riservatezza, le Informazioni già di pubblico dominio ovvero divenute tali per causa non imputabile a KPMG S.p.A. e quelle autonomamente sviluppate da KPMG S.p.A..

Siamo consapevoli del fatto che, al fine dell'espletamento dell'incarico, ci comunicherete alcune informazioni di cui all'art. 114, comma 1, del TUF (cosiddette "Informazioni Privilegiate").

Le Informazioni Privilegiate a cui la nostra società avrà accesso saranno oggetto dell'impegno di riservatezza di cui al presente capitolo, restando inteso che i terzi a cui le dovessimo comunicare dovranno essere tenuti ad analogo obbligo di riservatezza.

Nel registro da Voi istituito ai sensi dell'art. 115-bis del TUF, andrà iscritto il socio responsabile della revisione legale in quanto soggetto di riferimento della nostra società nei Vostri confronti.

7.3 Carte di lavoro

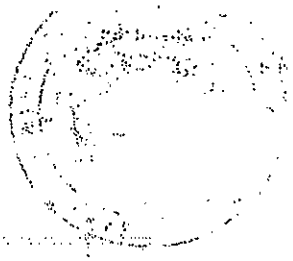
Le carte di lavoro, sia su formato cartaceo che elettronico, da noi preparate ovvero acquisite dalla Società o da terzi, a supporto dell'attività di revisione oggetto del presente incarico, sono di proprietà di KPMG S.p.A. e tutte le informazioni in esse contenute saranno da noi considerate strettamente riservate e confidenziali e trattate in conformità a quanto indicato nell'informativa sulla Privacy di cui all'Allegato 6 e nel precedente paragrafo 7.2. Qualsiasi richiesta di consultazione delle nostre carte di lavoro, anche successivamente al termine dell'incarico, da parte Vostra o di soggetti terzi verrà trattata nei limiti e con le modalità previste dai principi di revisione di riferimento e dalle procedure di risk management del Network KPMG.

Al fine di preservare la riservatezza e la confidenzialità delle informazioni contenute nelle nostre carte di lavoro, nonché i beni e le attrezzature in dotazione al team di revisione, sarà Vostra cura fare in modo che i locali che saranno assegnati al team di revisione per lo svolgimento delle fasi di lavoro presso la Vostra Società siano dotati di ragionevoli misure di sicurezza.

7.4 Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro

In considerazione del fatto che l'attività dei componenti del team di revisione si svolgerà in tutto o in parte presso la sede ovvero le unità periferiche aziendali (ad esempio filiali, depositi, stabilimenti, punti di vendita, ecc.) di Finmeccanica S.p.A., quest'ultima si obbliga a fornire ai professionisti incaricati tutte le informazioni necessarie in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro.

In particolare, con la presente lettera di incarico Finmeccanica S.p.A. si impegna a fornire ai componenti del team di revisione, anche tramite il socio responsabile dell'incarico, tutte le informazioni relative ai rischi presenti in azienda, alle procedure di emergenza in essere, alle misure di sicurezza da adottare in azienda e, se necessario, ai dispositivi individuali di protezione da utilizzare.



In considerazione della natura dell'attività prestata da KPMG S.p.A., si può ragionevolmente ritenere che lo svolgimento dell'incarico di cui alla presente lettera non comporterà nuovi rischi presso la Vostra Società. In ogni caso, KPMG S.p.A. rimane a disposizione per effettuare con Voi la valutazione che Vi compete ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 81/08 (valutazione dei rischi da interferenze). Resta inteso che, in caso di sussistenza dei predetti rischi, le attività che comportano dette interferenze potranno avere inizio solo a seguito dell'elaborazione di un unico documento di valutazione delle stesse in cui siano indicate le misure adottate per eliminare o, ove ciò non sia possibile, ridurre al minimo i rischi da interferenze. Ove redatto, tale documento rappresenterà un'integrazione alla presente lettera di incarico.

7.5 Normativa antiriciclaggio

KPMG S.p.A. è destinataria degli obblighi previsti dal D.Lgs. 231/07 in attuazione della Direttiva 2005/60/CE concernente la prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario a scopo di riciclaggio dei proventi di attività criminose e di finanziamento del terrorismo.

In particolare, fra tali obblighi figurano:

a. gli obblighi di adeguata verifica della clientela e di registrazione di cui al Titolo II, Capi I e II del D.Lgs. 231/07;

b. la segnalazione delle operazioni sospette di cui all'art. 41 del D.Lgs. 231/07;

c. l'obbligo di riferire le infrazioni di cui agli artt. 49 (Limitazioni all'uso del contante e dei titoli al portatore) e 50 (Divieto di conti e libretti di risparmio anonimi o con intestazione fittizia) del D.Lgs. 231/07.

Gli obblighi di adeguata verifica di cui alla lettera a. si applicano in forma semplificata nei confronti di determinate categorie di soggetti indicati nell'art. 25 del D.Lgs. 231/07, in particolare le società o altri organismi quotati[2], gli intermediari finanziari[3] e gli uffici della pubblica amministrazione[4], ovvero un'istituzione o un organismo che svolge funzioni pubbliche conformemente al diritto comunitario.

---

2 Soggetti i cui strumenti finanziari sono ammessi alla negoziazione su un mercato regolamentato ai sensi della Direttiva 2004/39/CE in uno o più Stati membri, ovvero una società o un altro organismo quotato di Stato estero soggetto ad obblighi di comunicazione conformi alla normativa comunitaria.

3 Si precisa che gli intermediari finanziari per i quali sussistono, ai sensi del combinato disposto degli artt. 11 e 25 del D.Lgs. 231/07, obblighi semplificati di adeguata verifica sono i seguenti: banche, Poste Italiane S.p.A., istituti di moneta elettronica, istituti di pagamento, SIM, SGR, SICAV, imprese di assicurazione operanti in Italia nei rami vita, agenti di cambio, società che svolgono il servizio di riscossione dei tributi, intermediari finanziari iscritti nell'elenco generale di cui all'art. 106 del D.Lgs. 385/93 ("TUB"), società fiduciarie di cui all'art. 199 del TUIF, succursali insediate in Italia dei soggetti precitati aventi sede legale in uno Stato estero, Cassa Depositi e Prestiti S.p.A; soggetti disciplinati dagli artt. 111 (microcredito) e 112 (confidi) del TUB, soggetti che esercitano professionalmente l'attività di cambiavalute, consistente nella negoziazione a pronti di mezzi di pagamento in valuta, gli enti creditizi o finanziari comunitari soggetti alla Direttiva 2005/60/CE, gli enti creditizi o finanziari situati in uno Stato extracomunitario, che imponga obblighi equivalenti a quelli previsti dalla Direttiva 2005/60/CE (si rammenta che il D.Lgs. 141/10, entrato in vigore il 19 settembre 2010, modificando l'art. 11 del D.Lgs. 231/07, ha previsto un regime transitorio di perdurante vigenza degli abrogati elenco speciale (ex art. 107 TUB) e sezione speciale dell'elenco generale (ex art. 155, comma 4, del TUB)).

4 A norma dell'art. 1, comma 2, lettera r) del D.Lgs. 231/07, per "pubblica amministrazione" si intendono tutte le amministrazioni dello Stato, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni educative, le

Al fine di assolvere agli obblighi di adeguata verifica, KPMG S.p.A. è chiamata, al momento del conferimento dell'incarico, con riferimento a ciascun cliente, a:

- verificare l'identità personale, mediante riscontro in un valido documento d'identità (ad esempio carta d'identità o passaporto), della persona fisica conferente l'incarico (ovvero, in mancanza, del legale rappresentante), in presenza della stessa;
- acquisire i dati identificativi della predetta persona fisica tramite il suddetto documento di identificazione, nonché della persona giuridica cliente;
- verificare i poteri di rappresentanza della persona fisica identificata, mediante riscontro in documenti ufficiali consegnati dal cliente (ad esempio visura camerale o atto pubblico), da cui risultino i dati identificativi, il conferimento dei poteri di rappresentanza, nonché ogni altra informazione necessaria per l'adempimento degli obblighi antiriciclaggio;
- identificare il titolare effettivo e verificarne l'identità, mediante eventuale dichiarazione resa per iscritto dal cliente;
- ottenere informazioni sullo scopo e sulla natura prevista dell'incarico.

KPMG S.p.A. deve inoltre svolgere un controllo costante nel corso dell'incarico.

In merito ai predetti obblighi di adeguata verifica, con l'accettazione della presente lettera confermate che scopo dell'incarico conferito a KPMG S.p.A. è quanto indicato nel paragrafo 1 "Oggetto e finalità dell'incarico" della stessa.

Per poter permettere l'assolvimento degli obblighi di adeguata verifica della clientela, Vi chiediamo di volerci informare tempestivamente di ogni variazione rispetto alle informazioni forniteci in vista dell'emissione della presente lettera.

L'omesso o tardivo adempimento degli obblighi di adeguata verifica della clientela comporta l'applicazione di sanzioni penali. Pertanto, in caso di mancata o non tempestiva consegna dei documenti necessari per effettuare le predette verifiche, dovremo astenerci dall'iniziare le nostre attività, valutando se effettuare una segnalazione a norma della lettera b. che precede.

Precisiamo infine, con riferimento all'obbligo di cui alla lettera b. che precede, la cui violazione comporta l'applicazione di sanzioni, che lo stesso dovrà essere assolto, laddove ne ricorrano i presupposti, con la massima tempestività da parte di KPMG S.p.A., e che esso è presidiato dal vincolo di riservatezza, anche nei confronti della Vostra Società, con l'unica eccezione delle autorità di vigilanza ed investigative competenti.

7.6 Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01

KPMG S.p.A. ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. 231/01, in materia di responsabilità amministrativa degli enti.

Vi rendiamo noto inoltre che KPMG S.p.A. ha adottato un proprio codice di comportamento coerente con i principi posti dal D.Lgs. 231/01, oltre che con i principi del Network KPMG ispirati ai valori dell'etica, dell'integrità professionale e dell'indipendenza.

---

aziende e le amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo, le regioni, le province ed i comuni, le comunità montane e loro consorzi ed associazioni, le istituzioni universitarie, le amministrazioni, le aziende e gli enti del servizio sanitario nazionale e le agenzie di cui al D.Lgs. 300/99 e successive modificazioni.

Conseguentemente nello svolgimento della propria attività, KPMG S.p.A. si atterrà esclusivamente a quanto disposto nel suddetto codice di comportamento nonché a quanto indicato nel proprio modello organizzativo.

Il codice di comportamento e un estratto del modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01 sono consultabili sul nostro sito web www.kpmg.com/it.

Nello svolgimento della propria attività KPMG S.p.A. opererà altresì nel rispetto di quanto previsto nel Codice Etico di Finmeccanica S.p.A., che è parte integrante del modello organizzativo adottato da Finmeccanica S.p.A. ai sensi del D. Lgs. 231/01, per quanto a sé applicabile e ove non contrasti con le norme di legge, i regolamenti, i principi e le limitazioni che regolano l'attività di revisione.

7.7 Utilizzo del Vostro logo, marchio e altri segni distintivi

In relazione allo svolgimento dell'attività di revisione contabile oggetto della presente lettera di incarico la Società, preso atto dell'informativa prevista dall'art. 13 del D.Lgs. 196/03 di cui all'Allegato 6, concede a KPMG S.p.A. il diritto non esclusivo, e revocabile in qualunque momento da parte della Società, di utilizzare, a titolo gratuito il logo o i/il marchi/o ed altri segni distintivi della Società all'interno di proprie presentazioni, comunicazioni o rapporti indirizzati alla Società, nonché nell'ambito di presentazioni o pubblicazioni rivolte esclusivamente al Network KPMG, inclusa la pubblicazione sul proprio sito intranet, concedendo altresì il diritto, anch'esso revocabile in qualunque momento da parte della Società, ad utilizzare, a titolo gratuito, gli stessi anche in presentazioni rivolte a terzi esclusivamente per i fini di referenze e menzione di incarichi conferiti a KPMG S.p.A., in questo caso previa specifica autorizzazione per le vie brevi da parte di Finmeccanica S.p.A..

7.8 Comunicazioni in formato elettronico

Durante lo svolgimento dell'incarico potrebbe presentarsi la necessità di scambiare con Voi informazioni in formato elettronico. La trasmissione elettronica di informazioni non garantisce l'assoluta riservatezza e l'assenza di errori in quanto tali informazioni possono essere intercettate, modificate, perse, distrutte, recapitate tardivamente o in modo incompleto, o in altro modo danneggiate risultando non sicure per la loro utilizzazione.

L'invio da parte nostra in formato elettronico di qualsiasi documento destinato ad avere validità legale potrà avvenire solo a titolo di anticipazione del documento firmato in originale dal socio responsabile dell'incarico, che Vi sarà successivamente trasmesso e che costituirà il documento su cui potrete fare pieno affidamento.

Se desiderate proteggere con una password la totalità o parte dei dati trasmessi, saremo disponibili a concordare con Voi le procedure necessarie a tal fine.

Qualora fosse compatibile con le Vostre policy di sicurezza, richiederemo la possibilità di utilizzare la rete locale e la connessione internet della Vostra Società per permettere al team di revisione di collegarsi alla rete KPMG, quale accesso remoto tramite internet, nello svolgimento delle attività inerenti l'incarico. A tal proposito precisiamo che non appena stabilita la connessione alla rete locale, si aprirà una connessione diretta (cosiddetta VPN) che creerà un collegamento separato dalla rete della Vostra Società.

KPMG S.p.A. applica ragionevoli procedure di sicurezza sui propri sistemi informativi per controllare l'assenza dei più comuni virus conosciuti e/o di software maligni definiti

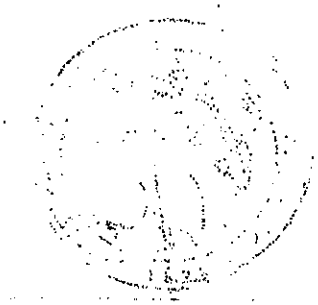
comunemente "spyware" prima di inviare informazioni in formato elettronico. Resta peraltro esclusa ogni responsabilità di KPMG S.p.A. o delle entità del Network KPMG, dei relativi soci, amministratori, dipendenti, collaboratori e consulenti, per ogni eventuale danno che la Vostra Società dovesse subire, direttamente o indirettamente, come conseguenza della presenza di virus o di software maligni nelle comunicazioni elettroniche o per non aver seguito la Vostra Società quanto precedentemente previsto.

7.9 Cause di risoluzione anticipata

L'incarico potrà essere risolto prima della sua naturale scadenza a seguito di revoca, dimissioni o consensualmente dalle parti nei casi e con le modalità previsti dall'art. 13, commi 3 e 4, del Decreto e relativo regolamento attuativo, fermo restando il diritto di KPMG S.p.A. al pagamento dei corrispettivi maturati per le attività svolte fino alla data di cessazione effettiva dell'incarico.

7.10 Legislazione applicabile e foro competente

L'incarico è regolato dalla legge italiana. Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere in merito allo stesso o comunque che sia da questo originata, sarà competente in via esclusiva il Foro di Roma.



ALLEGATO "F"
al mio atto 25885 racc.

Prima Sezione della

Relazione sulla Remunerazione

Redatta ai sensi dell'Art. 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998, n.58

(Testo Unico della Finanza – TUF)

ed ai sensi dell'Art. 84-quater Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999

(Regolamento Emittenti)

27 Marzo 2012

INDICE

Premessa 5

SEZIONE I

1. Procedure di adozione e attuazione della Politica di Remunerazione 6

- Assemblea degli Azionisti 6
- Consiglio di Amministrazione 6
- Comitato per la Remunerazione 6
- Collegio Sindacale 7
- Esperti indipendenti 7

2. Finalità e principi della Politica di Remunerazione 9

- Riferimento a politiche retributive di altre Società 9
- Remunerazione fissa e benefici non monetari 9
- Remunerazione variabile 10
- Incentivazione di breve termine 11
- Incentivazione di breve termine per gli Amministratori esecutivi 12
- Incentivazione di medio-lungo termine 12
- Trattamenti in caso di risoluzione anticipata del rapporto e Patto di non Concorrenza 14

3. Politica di Remunerazione 15

- Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale 15
- Amministratori esecutivi 15
- Remunerazione variabile di breve termine 16
- Remunerazione variabile di medio-lungo termine 17
- Sistemi di pagamento differito 18
- Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari 18
- Trattamenti in caso di cessazione dalla carica o risoluzione del rapporto di lavoro e Patto di non Concorrenza 18
- Trattamenti relativi a coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie 20

Proposta di delibera 21

Relazione sulla Remunerazione

La presente Relazione è predisposta in conformità con le disposizioni normative vigenti ed in linea con il Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

La Società ha infatti proceduto, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2012, ad approvare la Relazione sulla remunerazione ai sensi del nuovo art. 123-ter del T.U.F., che illustra – tra l'altro – la politica adottata in materia di remunerazione dei componenti gli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche, anche in conformità alle nuove raccomandazioni del Codice di Autodisciplina in materia di remunerazione, emanate nel mese di marzo 2010.

La prima sezione del documento illustra la politica di remunerazione adottata a partire dall'esercizio 2012, presentando i criteri e le linee guida adottate dalla Società in riferimento alla remunerazione dei componenti degli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche. Tale Sezione è sottoposta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La seconda sezione illustra analiticamente ed in forma nominativa i compensi effettivamente corrisposti o comunque attribuiti nell'esercizio 2011 ai componenti degli organi di Amministrazione e controllo nonché ai Direttori Generali .

Si segnala che, tenuto conto della *governance* e dell'attuale assetto organizzativo della Società, conseguente al rinnovo dei vertici aziendali intervenuto in data 4 maggio 2011, non sono identificabili dirigenti con responsabilità strategiche.

La politica di remunerazione illustrata nella presente Relazione è inoltre adottata dalla Società, come previsto dal Regolamento Consob n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11.2, lett. b), della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate approvata in data 26 novembre 2010.

Il presente documento è reso disponibile nella sede sociale e sul sito internet (www.finmeccanica.it, Sezione *Investor Relations/Corporate Governance*, area Remunerazione).



PREMESSA

La politica di remunerazione descritta nel presente documento si inserisce in un più ampio contesto di gestione dei temi di remunerazione per il *management* di Finmeccanica, rispetto ai quali la Società da molti anni ha intrapreso un percorso di progressiva costruzione di un sistema che consenta di garantire un costante allineamento delle politiche di remunerazione agli interessi degli azionisti nel lungo periodo, permettendo contestualmente l'adozione di sistemi per il *management* che attraggano e trattengano le risorse umane chiave per il mantenimento e lo sviluppo del business, motivandole al perseguimento di risultati di eccellenza.

E' in tale ottica che il percorso di Finmeccanica nella costituzione del sistema di *Executive Compensation* di Gruppo ha consentito di individuare alcuni principi cardine da porre alla base delle proprie politiche di remunerazione, mantenendo peraltro un costante sguardo all'evoluzione delle migliori pratiche nel contesto di riferimento, a livello nazionale ed internazionale, ripromettendosi di continuare a valutare con attenzione le strade da percorrere nel futuro.

In particolare, tale percorso ha inizialmente riguardato la gestione retributiva degli *executives* in Italia e all'estero, per poi gradualmente estendersi anche alle risorse di pregio ad alto potenziale in ruoli non manageriali, in una prospettiva di *Talent Management* di medio e lungo termine.

In linea con le prassi invalse a livello internazionale, Finmeccanica ha articolato il proprio sistema di remunerazione su tutte le leve disponibili, predisponendo linee-guida trasparenti sia per la retribuzione fissa, che per la retribuzione variabile, definendo un *pay-mix* equilibrato tra le due componenti, per fasce di popolazione manageriale individuate in base all'assetto organizzativo, al ruolo assegnato ed alla valutazione della performance e del potenziale delle risorse coinvolte.

Specificamente, se da un lato la componente fissa della retribuzione richiede un costante controllo dei costi associati (principio "*Optimize Fixed Costs*"), dall'altro i settori *technology-based* in cui opera Finmeccanica pongono un'importante sfida rispetto all'acquisizione dei talenti che detengano il know-how imprescindibile per l'evoluzione del business e che possano svilupparne la competitività futura.

La gestione della remunerazione fissa degli *executives* si è indirizzata dunque verso l'allocazione ottimale delle risorse, e più precisamente della definizione del livello minimo più opportuno di incentivazione, in considerazione del valore delle competenze, della seniority e del potenziale delle persone, della vulnerabilità di queste rispetto al mercato esterno e del loro posizionamento rispetto a benchmark retributivi esterni e, entro certi limiti, interni.

Parallelamente, anche per bilanciare la generale attenzione ai costi fissi, Finmeccanica ha progressivamente costruito un sistema di incentivazione variabile, a breve e medio-lungo termine, perseguendone una sempre maggior estensione in termini di *coverage*, un adeguato posizionamento in termini di entità degli incentivi, ed una profonda articolazione in termini di condizioni di performance, quest'ultime a supporto del raggiungimento degli obiettivi di business ed efficacemente comunicate al *management*, per creare una vera e propria cultura della performance (Principio "*Pay for Performance*").

La politica di remunerazione per gli Amministratori che la Società ha adottato e che è di seguito descritta risulta coerente con l'approccio complessivo ai temi di *Executive Compensation* del Gruppo Finmeccanica ed esprime con maggior dettaglio i principali obiettivi, strumenti e modalità di gestione della remunerazione per il vertice aziendale.

SEZIONE I

1. PROCEDURE DI ADOZIONE E ATTUAZIONE DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

In relazione alla *governance* dei sistemi di remunerazione, sono di seguito riportate le attività di gestione connesse e le relative responsabilità, distinte in base al ruolo di ciascun organo coinvolto nella predisposizione e approvazione della politica in materia di remunerazione per i componenti degli organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

A) Assemblea degli azionisti

In materia di remunerazione, l'Assemblea degli Azionisti:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci;
- delibera sugli eventuali piani di compensi basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, dipendenti, collaboratori o altri dirigenti con responsabilità strategiche, ai sensi dell'art. 114 bis TUF.

B) Consiglio di Amministrazione

- ha costituito al proprio interno un Comitato per la Remunerazione, la cui composizione e le cui funzioni sono compiutamente descritte nella successiva sezione C);
- delega al Comitato per la Remunerazione la determinazione della remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche, previo parere del Collegio Sindacale;
- approva la presente Relazione sulla Remunerazione e la sottopone all'Assemblea degli Azionisti ai sensi e nei limiti di cui all'art. 123-ter, comma 6, TUF;
- predispone, su proposta del Comitato per la Remunerazione, gli eventuali piani di remunerazione basati su azioni od altri strumenti finanziari, e li sottopone all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti;
- attua i Piani di Remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, su delega dell'Assemblea degli Azionisti.

C) Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito al proprio interno un Comitato per la remunerazione così composto:

Dario Galli, Presidente (Amministratore Indipendente)

Franco Bonferroni (Amministratore Indipendente)

Francesco Parlato

Christian Streiff (Amministratore Indipendente)

Il Comitato è composto da Amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali "indipendenti" tra cui il Presidente.

Il Comitato ha il compito di:

- determinare, in virtù delle deleghe attribuite dal Consiglio di Amministrazione, il trattamento economico e normativo degli Amministratori con deleghe della Società, sentito il parere del Collegio Sindacale ove ciò sia richiesto ai sensi dell'art. 2389 Codice Civile, nell'ambito e nei limiti della disciplina del rapporto con la Società;
- valutare le proposte del Presidente e Amministratore Delegato della Società relative ai criteri generali di remunerazione e d'incentivazione, nonché dei piani e dei sistemi di sviluppo manageriale, delle risorse chiave del Gruppo e degli Amministratori muniti di poteri di Società del Gruppo;
- assistere il vertice aziendale della Società nella definizione delle migliori politiche di gestione delle risorse manageriali del Gruppo;
- valutare le proposte del vertice aziendale per l'introduzione o modificazione di piani d'incentivazione azionari o di assegnazione di azioni ad Amministratori e Dirigenti della Società e delle società del Gruppo da sottoporre al Consiglio di Amministrazione;
- svolgere le funzioni allo stesso riservate per la gestione dei piani di incentivazione a lungo termine, così come previsto dai relativi Regolamenti.

Le attività del Comitato sono disciplinate da un apposito Regolamento.

Sin dalla sua istituzione, avvenuta nel dicembre dell'anno 2000, il Comitato per la Remunerazione ha svolto un ruolo di supporto al vertice aziendale su alcuni dei temi prioritari relativi alla gestione strategica delle risorse umane del Gruppo, nonché alla politica retributiva e di *retention*.

In questo senso, si è dato corso alla definizione di schemi di incentivazione funzionali al conseguimento di risultati e obiettivi di crescita del titolo e del valore del Gruppo.

Inoltre, in linea con l'obiettivo strategico di rilanciare la pianificazione e lo sviluppo manageriale tra le priorità dell'azione di Finmeccanica, il Comitato ha fornito il proprio sostegno alla realizzazione di un processo qualificato, strutturato e periodico di *Management Appraisal*, anche al fine di selezionare in modo oggettivo e imparziale i destinatari dei programmi di incentivazione a lungo temine.

Con particolare riferimento alla politica di remunerazione espressa nella presente Relazione, il Comitato per la Remunerazione ne definisce i principi e le modalità applicative e la sottopone al Consiglio di Amministrazione che, esaminata ed approvata la politica, la sottopone a sua volta a deliberazione non vincolante da parte dell'Assemblea degli Azionisti, ai sensi del comma 6, art. 123-ter, TUF.

La politica è stata approvata dal Comitato con delibera del 21 Marzo 2012 e dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 Marzo 2012.

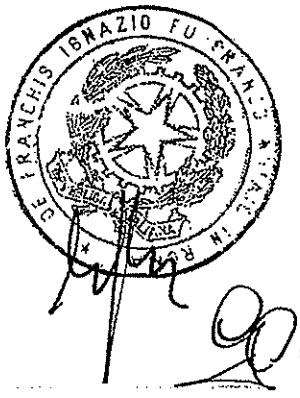
D) Collegio Sindacale

In materia di remunerazione il Collegio Sindacale esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c., verificandone altresì la coerenza con la politica generale adottata dalla Società.

E) Esperti Indipendenti

Il Comitato per la Remunerazione non ha ritenuto di richiedere assistenza specifica da parte di esperti indipendenti esterni, ma ha valutato la possibilità di ottenere supporto sul tema in futuro, al fine di

esaminare l'effettività della politica rispetto agli obiettivi dichiarati ed apportare gli eventuali affinamenti necessari, per garantire la massima efficacia degli strumenti di gestione adottati.



2. FINALITA' E PRINCIPI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione definisce i principi e le linee-guida sulla base dei quali sono determinati i trattamenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché i criteri di riferimento per la definizione della remunerazione del *management* del Gruppo, con particolare riguardo alla popolazione dirigenziale.

Segnatamente, la politica intende attrarre e motivare risorse che possano svolgere gli incarichi ed adempiere alle responsabilità assegnate attraverso prestazioni di eccellenza, garantendo altresì un adeguato bilanciamento della componente variabile della retribuzione (qualora presente) rispetto a quella fissa, e stabilendo un equilibrio tra i criteri di breve termine e medio-lungo termine, al fine di assicurare la sostenibilità della politica stessa in un orizzonte temporale di lungo periodo.

Contestualmente, la politica intende allineare efficacemente il sistema di remunerazione ed incentivazione al perseguimento degli interessi a lungo termine della società, assicurando che la parte variabile della retribuzione, qualora presente, risulti connessa ai risultati ottenuti, introducendo non solo un legame diretto tra prestazione e remunerazione ma prestando altresì particolare attenzione alla natura delle condizioni cui la remunerazione è vincolata ed agli indicatori utilizzati per la misurazione della stessa, ferma restando la permanenza di una soglia massima all'incentivazione.

La Società adotta la presente politica in relazione alle specifiche esigenze che caratterizzano il *business* ed i settori di attività dell'azienda.

Riferimento a politiche retributive di altre Società

La politica, pur non definita con riferimento alle politiche retributive di altre specifiche società, è determinata a seguito di approfondite analisi dei sistemi retributivi e delle migliori pratiche invalse a livello nazionale ed internazionale, anche in relazione a *benchmark* esterni aggregati.

***

La politica di remunerazione della Società è articolata sui seguenti principi.

Remunerazione fissa e benefici non monetari

La componente fissa della remunerazione è tale da compensare adeguatamente le prestazioni rese dai componenti degli organi di Amministrazione e commisurata ai compiti ed alle responsabilità assegnate.

Per gli Amministratori non investiti di particolari cariche, la remunerazione è limitata esclusivamente alla componente fissa, soggetta a determinazione da parte dell'Assemblea dei Soci, e non è legata in alcun modo al raggiungimento di obiettivi di performance.

Per gli Amministratori esecutivi, la remunerazione si articola su una componente fissa ed una componente variabile, a sua volta composta da una quota di incentivazione a breve termine ed una quota di incentivazione a medio-lungo termine, quest'ultima assegnata attraverso la partecipazione ai Piani di Incentivazione a medio-lungo termine di natura monetaria istituiti per il *management* del Gruppo Finmeccanica (Performance Cash Plan 2012-2014 e Long Term Incentive Plan 2012-2014).

Al fine di garantire un corretto bilanciamento degli interessi della società, volti da un lato a trattenere e motivare manager dotati delle necessarie caratteristiche per la gestione dell'azienda e lo sviluppo del *business* e dall'altro ad assicurare un allineamento degli obiettivi del *management* alla creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, la remunerazione degli Amministratori esecutivi assicura un *pay-mix* equilibrato tra la componente fissa e quella variabile, in relazione agli obiettivi strategici fissati dal Consiglio di Amministrazione.

In linea di principio, la componente fissa della remunerazione è stabilita in misura sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance cui quest'ultima è condizionata.

In ogni caso, la componente fissa della remunerazione è determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate e con riferimento a parametri di comparazione esterni, a livello nazionale ed internazionale.

Nell'ambito delle componenti fisse della remunerazione sono previsti trattamenti non monetari e benefit in linea con le politiche della Società per il *management* apicale, garantendo equità di trattamento nelle prassi interne ed al contempo adeguati livelli di competitività rispetto al mercato. Tali trattamenti includono coperture assicurative, benefici previdenziali o pensionistici, nonché benefit aziendali di altro tipo.

Remunerazione Variabile

La componente variabile della remunerazione, prevista esclusivamente per gli Amministratori esecutivi, è anch'essa determinata tenendo conto dell'ampiezza e della natura delle specifiche deleghe assegnate e con riferimento a parametri di comparazione esterni, a livello nazionale ed internazionale.

In particolare, al fine di ridurre eventuali comportamenti eccessivamente orientati al rischio ed incentivare comportamenti tesi alla realizzazione di risultati sostenibili e di creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, la remunerazione variabile si articola in una componente a breve termine (tipicamente annuale) ed una componente a medio-lungo termine. La remunerazione variabile di breve periodo è generalmente contenuta in una percentuale sostanzialmente equivalente a quella della remunerazione di medio-lungo termine.

E' politica della Società non attribuire bonus discrezionali agli Amministratori esecutivi, la cui incentivazione è realizzata attraverso gli strumenti precedentemente descritti. Tali bonus potranno eventualmente essere riconosciuti dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, solo in casi del tutto eccezionali, a fronte di operazioni di particolare rilevanza strategica per il Gruppo, aventi impatti significativi sui risultati della Società.

I sistemi di remunerazione variabile, infine, prevedono necessariamente meccanismi di "auto-finanziamento", per assicurare che tutti i costi connessi ai piani di incentivazione, siano essi a breve o a medio-lungo termine, siano inclusi nei parametri di redditività che condizionano l'erogazione degli incentivi.

In linea con le migliori pratiche, i piani di incentivazione variabile infatti assumono natura di strumenti "*profit-sharing*", assicurando meccanismi di verifica finalizzata a garantire che i costi dei piani stessi non vadano a deteriorare il risultato economico programmato, in una logica di ripartizione del profitto, che rappresenta essa stessa una delle molteplici sfaccettature dell'allineamento degli interessi fra *Top Management* e Azionisti.

INCENTIVAZIONE DI BREVE TERMINE

Elemento fondante dell'incentivazione a breve termine, realizzato attraverso il Sistema MBO (*Management by Objectives*) di Gruppo **applicato al 100% degli *executives***, è la **modulazione degli obiettivi di *performance*** a seconda del ruolo e della *seniority* dei partecipanti, a partire dal vertice aziendale e fino alla base della struttura organizzativa.

Il processo di definizione degli obiettivi è curato con particolare attenzione per ciascun *executive* e si fonda sulla capacità di bilanciare due principi di coerenza; il primo – di tipo verticale – prescrive una correlazione fra gli obiettivi assegnati rispettivamente a capo e collaboratori, per assicurare che il *team* sia adeguatamente motivato e incentivato al raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati al responsabile gerarchico. Il secondo principio – di tipo orizzontale – prevede invece che il sistema di obiettivi assegnato sia in linea con le responsabilità e le leve operative affidate al singolo *manager*.

Tale modalità di individuazione degli obiettivi, di tipo **economico-gestionale ed individuali di ruolo,** consente di valorizzare non solo i risultati raggiunti dall'azienda nel suo complesso ma anche il contributo specifico di ciascun *executive*, agendo quindi come fattore di ***retention*** e ***talent-attraction***.

Peraltro, anche nell'assegnazione di obiettivi di ruolo, si identificano **metriche oggettivamente misurabili e verificabili,** così da non lasciare spazi di discrezionalità nella valutazione dei risultati.

Per remunerare prestazioni complessivamente eccellenti, un meccanismo denominato ***"performance gate"*** comporta l'azzeramento dei *payout* associati a tutti gli obiettivi di tipo economico-gestionale, nel caso di risultati al di sotto dell'80% dell'obiettivo di budget anche per uno solo di tali indicatori. Non è sufficiente quindi raggiungere prestazioni almeno in linea con quelle che gli indirizzi strategici impongono, ma è anche necessario non scendere mai al di sotto di un certo livello di *performance* considerato assolutamente non accettabile, pena la perdita complessiva dell'incentivo.

Tale meccanismo di correlazione fra i risultati consuntivati sui diversi obiettivi agisce quale elemento di mitigazione del rischio che il *management* scelga di indirizzare i propri sforzi solo su alcuni degli obiettivi assegnati: nel corso dell'esercizio e sulla base dell'andamento aziendale, non si può escludere che vengano effettuate, in modo più o meno consapevole, scelte di selezione degli obiettivi, per evitare di disperdere energie nel perseguimento di obiettivi a rischio, o addirittura già compromessi. Indurre, anche solo indirettamente, comportamenti selettivi di questo tipo espone a rischi di deterioramento della *performance* complessiva.

Il principio di raggiungimento di alti livelli di *performance* su tutti gli obiettivi assegnati riveste invece un ruolo prioritario e privilegiato in tutti i processi di riconoscimento e valorizzazione del merito, inteso tra l'altro anche come sensibilità alle variabili economico-gestionali, determinazione nel perseguimento degli obiettivi assegnati, pragmatismo e concretezza nella rilevazione dei risultati.

Nel sistema di remunerazione del Gruppo Finmeccanica, peraltro, il collegamento tra *performance* e remunerazione non è interamente lineare: è sempre previsto un limite inferiore – un livello di ingresso al di sotto del quale non è associata alcuna remunerazione – ed un limite superiore, ovvero un tetto massimo che nessuna *performance* superiore potrà consentire di superare. È una caratteristica altrettanto importante della modalità di funzionamento di tale collegamento il fatto che il limite inferiore corrisponda sempre, almeno per tutti gli obiettivi basati su indicatori di natura economico-gestionale, al valore *target* fissato in sede di budget/piano. Tale **soglia minima** (*entry level*) per l'accesso agli incentivi annuali

permette non solo di esortare il *management* verso il raggiungimento di tali obiettivi, ma altresì di realizzare un efficace **controllo dei costi** connessi.

INCENTIVAZIONE DI BREVE TERMINE PER GLI AMMINISTRATORI ESECUTIVI

In particolare, la remunerazione variabile di breve periodo per gli Amministratori esecutivi è condizionata, per una parte maggioritaria, al raggiungimento di obiettivi di performance di natura economico-gestionale, in linea con gli indirizzi strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione, i cui risultati siano oggettivamente misurabili e verificabili.

La remunerazione variabile di breve periodo per gli Amministratori esecutivi è altresì condizionata, per la restante parte minoritaria, ad obiettivi di performance individuali, in linea con gli indirizzi strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione, e la cui valutazione è rimessa al Comitato per la Remunerazione.

La remunerazione variabile di breve periodo per gli Amministratori esecutivi è inoltre soggetta a meccanismi correttivi volti ad assicurare che le performance espresse siano tese al raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati.

A livello di sistema, infine, gli obiettivi di performance assegnati e le metodologie di valutazione, consuntivazione ed erogazione degli incentivi di breve periodo per gli Amministratori esecutivi sono coerenti con le metodologie ed i processi adottati per il *management* del Gruppo nel suo complesso, garantendo equità interna nella gestione dei sistemi di incentivazione.

In particolare, la quota minima di incentivo associata a ciascun obiettivo sarà erogata solo al raggiungimento dei valori di *target* identificati nel budget/piano per ciascun indicatore, essendo la rimanente quota erogabile esclusivamente in caso di prestazioni superiori rispetto ai valori identificati nel budget/piano (cd. *overperformance*).

INCENTIVAZIONE DI MEDIO-LUNGO TERMINE

Con riferimento all'incentivazione di medio-lungo periodo, l'evoluzione delle politiche di remunerazione negli anni ha condotto verso l'adozione di piani di natura monetaria (*cash-based*), rivolti a specifiche aree del management.

La remunerazione variabile di medio-lungo termine è assegnata con la finalità di indirizzare le prestazioni del *management* verso la creazione di valore sostenibile nel tempo, che si traduca in creazione di valore per gli azionisti.

La sostenibilità del *business* è una delle responsabilità prioritarie assegnate al *management* aziendale e gli strumenti di incentivazione focalizzati sulla creazione di valore nel medio-lungo termine sono tesi al necessario allineamento di interessi fra *management* e Azionisti, che costituisca garanzia fondamentale di qualità della gestione aziendale.

La remunerazione variabile di medio-lungo periodo si articola su uno o più piani di incentivazione con durata tipicamente triennale, ed è soggetta al raggiungimento di obiettivi di *performance* esclusivamente di natura economico-gestionale.

In particolare, gli indicatori di *performance*, predeterminati nonché oggettivamente misurabili e verificabili, sono identificati tra quelli che maggiormente rappresentino la capacità di generazione di valore

dell'azienda su piani pluriennali e sono allineati agli indirizzi strategici determinati dal Consiglio di Amministrazione.

Gli incentivi associati a tali indicatori di *performance* sono erogati solo al pieno raggiungimento degli obiettivi identificati nel budget/piano per ciascun indicatore. Prestazioni inferiori daranno luogo alla mancata erogazione dell'incentivo associato a ciascun indicatore; analogamente, prestazioni superiori non daranno luogo all'erogazione di incentivi maggiori.

Attualmente, i piani di incentivazione di medio-lungo termine adottati dalla Società sono il "Performance Cash Plan 2012-2014" ed il "Long Term Incentive Plan 2012-2014".

***

Il "Performance Cash Plan 2012-2014" è un piano triennale chiuso indirizzato alle "Risorse Chiave" che ricoprono ruoli di primo piano nell'organizzazione, nonché a partecipanti con minor peso in termini di seniority manageriale ma giudicati di altissimo valore per il Gruppo a seguito dei processi di valutazione delle loro performance e del loro potenziale in base agli strumenti gestionali e di sviluppo di cui l'azienda si è dotata (*Finmeccanica Elite Management System*). Ciò consente di trattenere e motivare le persone sulle quali investire, assegnando un incentivo di medio-lungo periodo a coloro che siano inseriti negli eventuali piani di successione aziendali, assicurando così un'adeguata **gestione del talento** e, soprattutto, un'appropriata struttura di **ricambio manageriale per il futuro**.

Il piano è stato approvato dal Comitato per la Remunerazione di Finmeccanica S.p.a., con delibera del 26 Gennaio 2012.

Le metriche di *performance* nell'ambito del piano sono legate ad indicatori economico-gestionali di Gruppo e delle singole Società Operative, in linea con l'obiettivo di creazione di valore nel medio-lungo termine.

In particolare:

- il 60% dell'incentivo è condizionato al conseguimento dell'obiettivo associato agli Ordini – annuali o cumulati - in coerenza con il relativo margine medio complessivo, in relazione all'esercizio di competenza nell'ambito del Periodo di durata del Piano – coerentemente con i valori fissati nel budget/piano della Società. In caso di mancata erogazione della quota di incentivo associata all'esercizio precedente, il raggiungimento degli obiettivi cumulati per gli esercizi 2012-2013 e/o 2012-2014 ne consentirà la relativa attribuzione;

- il 40% dell'incentivo è condizionato al conseguimento dell'obiettivo associato all'indicatore "Funds from Operations" – FFO - annuale o cumulato, in relazione all'esercizio di competenza nell'ambito del Periodo di durata del Piano – coerentemente con i valori fissati nel budget/piano della Società. In caso di mancata erogazione della quota di incentivo associata all'esercizio precedente, il raggiungimento degli obiettivi cumulati per gli esercizi 2012-2013 e/o 2012-2014 ne consentirà la relativa attribuzione.

***

Il "Long Term Incentive Plan 2012-2014" è un piano triennale "*rolling*" a scorrimento, che prevede quindi l'avvio di un nuovo ciclo in ciascun esercizio e si rivolge alle "Risorse Strategiche" del Gruppo. L'incentivo è di natura monetaria.

In particolare l'incentivo è condizionato al conseguimento di *target*, che vi incidono in misura paritetica, correlati rispettivamente ad indici gestionali relativi all'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo, fissati nel budget/piano, e ad un target di apprezzamento del titolo Finmeccanica sul mercato azionario predeterminato dalla Società. L'entità di tale quota di incentivo non è commisurata all'andamento dell'azione e quindi alla variazione di quotazione del titolo, in quanto determinata in misura fissa, correlata alla retribuzione del beneficiario, e che sarà erogata solo al superamento della soglia individuata.

L'erogazione dell'incentivo viene effettuata in tre *tranches* rispettivamente del 30%, con riferimento al raggiungimento del target 2012; del 50% con riferimento al raggiungimento del target 2013; del 20% con riferimento al raggiungimento del target 2014. In caso di mancato raggiungimento dei *target* infra-periodali dell'obiettivo Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo relativi agli esercizi 2012 e/o 2013, le relative quote di incentivo potranno essere recuperate al raggiungimento del target 2014.

L'effettiva erogazione delle somme di danaro attribuibili al conseguimento degli obiettivi di *performance* previsti dal Piano è condizionata al soddisfacimento di uno specifico criterio di autofinanziamento del Piano stesso, che comporta, su base annuale, la necessità di conseguire il valore di budget/piano in termini di Risultato Netto di Gruppo. Tale soglia agisce da fattore di **risk-mitigation**, condizionando l'incentivazione ad un'effettiva produzione di valore nel medio-lungo termine.

Trattamenti in caso di risoluzione anticipata del rapporto e Patto di non Concorrenza

La Società generalmente non stipula accordi che regolino *ex-ante* gli aspetti economici relativi alla risoluzione anticipata del rapporto di lavoro con il *management*, fermi restando gli obblighi previsti dalla legge e dal Contratto Collettivo di categoria applicabile. Tuttavia, per gli Amministratori esecutivi, in considerazione delle particolari professionalità espresse e delle finalità di *retention* connesse al ruolo rivestito, la Società può prevedere clausole specifiche che disciplinino anticipatamente gli effetti dell'eventuale risoluzione del rapporto, in linea con le strategie, i valori e gli interessi a lungo termine determinati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare la Società, a seguito di attente valutazioni, può determinare, con riferimento agli Amministratori esecutivi, specifiche indennità per il caso di risoluzione anticipata del rapporto di amministrazione o di dimissioni e/o licenziamento da rapporto di lavoro dipendente, fermi restando gli obblighi di leggi e/o di contratto applicabili.

Tali indennità sono in ogni caso determinate in relazione al valore aggiunto ed al contributo dell'Amministratore allo sviluppo ed al mantenimento del *business*, nonché alle connesse finalità di *retention* della persona nell'interesse dell'azienda.

Nell'ambito delle specifiche clausole di risoluzione anticipata del rapporto è altresì determinata la modalità di calcolo della parte variabile della remunerazione, legata alla partecipazione ai piani di incentivazione a breve e medio-lungo termine della Società.

La Società inoltre, con riferimento agli Amministratori esecutivi ed in presenza di professionalità con caratteristiche particolarmente rilevanti, tali per cui la risoluzione del rapporto possa determinare rischi per l'azienda, si riserva di definire, volta per volta, patti di non concorrenza che prevedano il riconoscimento di un corrispettivo commisurato alla durata ed all'ampiezza del vincolo derivante dal patto stesso.

3. POLITICA DI REMUNERAZIONE

A) Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

I compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci sono determinati dall'Assemblea degli Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti del 4 maggio 2011 ha determinato, per il triennio 2011-2013, il compenso del Presidente del Consiglio di Amministrazione nella misura di € 90.000 annui lordi ed il compenso di ciascun altro componente del Consiglio nella misura di € 60.000 annui lordi.

L'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2009 ha determinato, per il triennio 2009-2011, il compenso dei membri del Collegio Sindacale nella misura di € 78.000 annui lordi al Presidente e di € 52.000 annui lordi a ciascuno degli altri Sindaci effettivi.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera del 26 maggio 2011, ha determinato i seguenti emolumenti per la partecipazione ai Comitati:

- € 2.500 annui lordi per ciascun membro, € 7.500 annui lordi per il Presidente del Comitato;
- € 2.000 a titolo di gettone di presenza, corrisposto in occasione di ogni riunione del Comitato.

L'emolumento per il Lead Independent Director è stato determinato in € 7.500 annui lordi.

In linea con le migliori pratiche, i compensi assegnati agli Amministratori non investiti di particolari cariche non risultano in alcun modo legati al raggiungimento di obiettivi di *performance* e pertanto risultano basati sulla sola componente fissa, e non anche su una componente variabile.

B) Amministratori esecutivi

In conformità con le procedure indicate nel precedente paragrafo 1 della presente Sezione, il Comitato per la Remunerazione, su delega del Consiglio di Amministrazione, ha determinato il trattamento economico e normativo del Presidente ed Amministratore Delegato ed il trattamento economico da attribuire al Consigliere-Direttore Generale e CFO, fermo restando il trattamento normativo disciplinato dalle previsioni di legge e Contratto Collettivo applicabili al rapporto di lavoro dirigenziale instaurato dalla Società con quest'ultimo.

In considerazione della particolare situazione aziendale, il Comitato per la Remunerazione, raccogliendo la preventiva dichiarazione di disponibilità da parte del Presidente e Amministratore Delegato e del Consigliere-Direttore Generale, ha ritenuto di contenere la misura dei compensi complessivi massimi rispetto al precedente assetto ed in particolare, rispettivamente, del 35% con riferimento a quanto previsto precedentemente per il Presidente e Amministratore Delegato della Società e del 30% con riferimento a quanto previsto precedentemente per il Direttore Generale della Società.

In particolare, a seguito dell'assetto determinato dall'attribuzione delle deleghe di Presidente all'Ing. Orsi in data 1 dicembre 2011 (in aggiunta a quelle di Amministratore Delegato già attribuite in data 4 maggio 2011) e di Direttore Generale al dott. Pansa in data 4 maggio 2011 (quest'ultimo altresì cooptato dal Consiglio di Amministrazione in data 1 dicembre 2011), con decorrenza dall'esercizio 2012, la parte fissa della remunerazione annua è stata confermata nella misura di € 1.650.000 per il Presidente e Amministratore Delegato e confermata nella misura di € 860.000 per il Consigliere-Direttore Generale e CFO (quest'ultima invariata dall'esercizio 2007).

Il Comitato per la Remunerazione ha altresì determinato che l'incentivo variabile di breve termine sia stabilito per il Presidente e Amministratore Delegato nella misura annua massima del 48% circa del compenso fisso, e per il Consigliere-Direttore Generale nella misura annua massima del 87% circa della retribuzione fissa.

Il Comitato per la Remunerazione ha infine determinato che l'incentivo variabile di medio-lungo termine sia stabilito per il Presidente e Amministratore Delegato nella misura annua complessiva massima del 42% circa del compenso fisso, e per il Consigliere-Direttore Generale nella misura annua complessiva massima del 87% circa della retribuzione fissa.

Si sottolinea inoltre che la parte variabile della remunerazione è condizionata al raggiungimento di obiettivi di performance predeterminati e, con particolare riferimento all'incentivo variabile di breve periodo, sarà erogabile nella misura del 60% del payout massimo al raggiungimento dei valori di *target* identificati nel budget/piano della Società per ciascun indicatore, essendo la rimanente quota erogabile esclusivamente in caso di prestazioni superiori rispetto ai valori identificati nel budget/piano stesso (cd. *overperformance*).

La parte variabile della remunerazione è peraltro condizionata al soddisfacimento dei criteri di autofinanziamento dei piani di incentivazione descritti nelle precedenti sezioni del presente documento.

Remunerazione variabile di breve termine

Gli Amministratori esecutivi partecipano al sistema di incentivazione di breve termine "Sistema MBO (*Management by Objectives*)" di Finmeccanica, assegnato all'intera popolazione manageriale del Gruppo, che condiziona l'erogazione dell'incentivo annuale al raggiungimento di obiettivi di performance sia di tipo economico-gestionale, sia di tipo individuale.

Il Comitato per la Remunerazione ha determinato che l'incentivo annuale sia stabilito per il Presidente e Amministratore Delegato nella misura massima del 48% circa del compenso fisso, e per il Consigliere-Direttore Generale nella misura massima del 87% circa della retribuzione fissa.

In considerazione degli obiettivi di sostenibilità dello sviluppo del Gruppo, di raggiungimento di costi e margini competitivi, nonché dei livelli di Risultato Operativo e Free Operating Cash Flow finanziario fissati nei budget/piano della Società, il sistema di incentivazione a breve termine risulta articolato sul raggiungimento di target di *performance* relativi agli indicatori di tipo economico-gestionale coerenti con gli obiettivi strategici definiti.

Per il biennio 2012-2013, tali indicatori sono stati individuati in quelli di seguito indicati:

- EBITA Adjusted di Gruppo, cui è associata una quota pari al 25% dell'incentivo massimo raggiungibile;
- Free Operating Cash Flow di Gruppo, cui è associata una quota pari al 25% dell'incentivo massimo raggiungibile;
- Costi di Struttura Finmeccanica, cui è associata una quota pari al 20% dell'incentivo massimo raggiungibile.

In aggiunta a tali obiettivi economico-gestionali, sono stati identificati obiettivi individuali, legati alla specifica prestazione del singolo Amministratore rispetto ad obiettivi strategici assegnati, cui è associata una quota complessiva pari al 30% dell'incentivo massimo raggiungibile.

La quota minima di incentivo associata a ciascun obiettivo (60% dell'incentivo) sarà erogata solo al raggiungimento dei valori di *target* identificati nel budget/piano per ciascun indicatore, essendo la rimanente quota erogabile esclusivamente in caso di prestazioni superiori rispetto ai valori identificati nel budget/piano (cd. *overperformance*).

Gli incentivi associati al raggiungimento di obiettivi individuali e la consuntivazione del relativo livello di *performance* raggiunto sono rimessi alla valutazione del Comitato per la Remunerazione.

Il Sistema MBO, inoltre, prevede un fattore correttivo del ±10% legato al processo di pianificazione del budget/piano nel medio periodo, per garantire la maggior coerenza possibile di tale processo, a supporto dei piani pluriennali della Società.

Infine, per garantire che gli Amministratori siano incentivati in maniera bilanciata rispetto a tutti gli obiettivi assegnati, nonché per assicurare un pieno allineamento della remunerazione variabile rispetto all'andamento economico ed ai risultati del Gruppo, la quota di incentivo associata agli obiettivi economico-gestionali è soggetta ad una condizione denominata *"performance gate"*, in base alla quale, in caso di risultati inferiori al 80% del livello di budget per gli obiettivi EBITA Adjusted di Gruppo o Costi di Struttura Finmeccanica, gli incentivi associati a tutti gli obiettivi economico-gestionali saranno azzerati.

Remunerazione variabile di medio-lungo termine

La quota di incentivazione variabile legata ad obiettivi di medio-lungo periodo è realizzata attraverso la partecipazione del Presidente e Amministratore Delegato e del Consigliere-Direttore Generale ai piani di incentivazione di medio-lungo termine di natura monetaria del Gruppo Finmeccanica denominati "Performance Cash Plan 2012-2014" e "Long Term Incentive Plan 2012-2014", descritti nel precedente paragrafo 2 (Finalità e Principi della Politica di Remunerazione).

***

La partecipazione al Performance Cash Plan 2012-2014 consentirà annualmente per il Presidente e Amministratore Delegato il raggiungimento di un bonus complessivo massimo pari al 21% circa del compenso fisso annuo e per il Consigliere-Direttore Generale il raggiungimento di un bonus complessivo massimo pari al 43,5% circa della retribuzione fissa annua.

L'incentivo ha natura monetaria e la sua erogazione è subordinata al raggiungimento delle specifiche condizioni di *performance* previste dal Regolamento del Piano.

Successivamente alla scadenza di ciascuno degli esercizi 2012, 2013 e 2014, in seguito all'approvazione del bilancio consolidato da parte del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.a., il Comitato per la Remunerazione provvederà alla verifica del livello di conseguimento degli obiettivi di *performance* sopra descritti, determinando la somma di denaro spettante.

In seguito alle determinazioni assunte, l'incentivo sarà erogato nel mese di dicembre dell'anno successivo a ciascun esercizio di riferimento nell'ambito del Periodo di Durata del Piano.

***

La partecipazione al "Long Term Incentive Plan 2012-2014" consentirà annualmente per il Presidente e Amministratore Delegato il raggiungimento di un bonus complessivo massimo pari al 21% circa del

compenso fisso annuo e per il Consigliere-Direttore Generale il raggiungimento di un bonus complessivo massimo pari al 43,5% circa della retribuzione fissa annua.

L'incentivo ha natura monetaria e la sua erogazione è subordinata al raggiungimento delle specifiche condizioni di *performance* previste dal Regolamento del Piano.

Successivamente alla scadenza di ciascuno degli esercizi 2012, 2013 e 2014, in seguito all'approvazione del bilancio consolidato da parte del Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica S.p.a., il Comitato per la Remunerazione provvederà alla verifica del livello di conseguimento degli obiettivi di *performance* sopra descritti, determinando la somma di denaro spettante.

***

Sistemi di pagamento differito

Nell'ambito dei sistemi di incentivazione, la Società non ha previsto sistemi di pagamento differito.

Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari

Alla data della presente Relazione, la Società non ha in essere piani di incentivazione basati su strumenti finanziari.

***

Trattamenti in caso di cessazione dalla carica o risoluzione del rapporto di lavoro e Patto di non Concorrenza

Presidente e Amministratore Delegato

Il Comitato per la Remunerazione ha determinato le condizioni normative applicabili al rapporto di amministrazione intercorrente tra la Società ed il Presidente e Amministratore Delegato sulla base delle seguenti previsioni in caso di risoluzione anticipata del rapporto.

In caso di recesso anticipato da parte della Società e/o in caso di revoca dell'incarico di Amministratore Delegato e/o nel caso di anticipata scadenza del mandato e/o nel caso di dimissioni su richiesta dell'Azionista di riferimento (escluso il caso di recesso per giusta causa) verrà corrisposto al Presidente e Amministratore Delegato un importo, a titolo di indennità compensativa e risarcitoria, pari al compenso globale che sarebbe spettato fino alla naturale scadenza del mandato.

Per la determinazione della parte variabile spettante, sarà utilizzato come riferimento quanto effettivamente percepito o maturato nei precedenti dodici mesi.

Qualora la risoluzione anticipata dovesse intervenire nel corso del primo anno di mandato, ed in mancanza quindi di riferimenti precisi rispetto alla quota variabile, si prenderà a riferimento la percentuale del 60% dell'importo di elemento variabile massimo.

Le stesse obbligazioni assunte dalla Società e sopra riportate per il caso di recesso e/o richiesta di dimissioni da parte dell'azionista, sono da essa assunte anche per il caso in cui il rapporto con il Presidente e Amministratore Delegato cessi per dimissioni per giusta causa a sua iniziativa, intendendosi per tali quelle motivate da una sostanziale modifica della sua posizione di Amministratore Delegato.

Gli importi dovuti per le causali sopra descritte saranno da erogare al Presidente e Amministratore Delegato o ai suoi eredi anche nel caso in cui dovesse verificarsi qualsiasi accadimento, anche naturale, diverso dalle dimissioni volontarie o dalla giusta causa, a causa del quale dovesse interrompersi il rapporto di lavoro.

***

Peraltro, in seguito alla cessazione del rapporto di amministrazione e per la durata di un anno, il Presidente e Amministratore Delegato ha assunto specifiche obbligazioni in base ad un patto di non concorrenza. Tali obbligazioni, su richiesta della Società, previa espressa delibera del Consiglio di Amministrazione, potranno essere rinnovate per un ulteriore anno, portando quindi complessivamente il patto di non concorrenza a due anni.

A fronte di tali obbligazioni, a titolo di corrispettivo, la Società si obbliga a corrispondere al Presidente e Amministratore Delegato la somma annua pari al compenso complessivamente goduto, calcolata secondo le modalità previste per la determinazione dell'indennità compensativa e risarcitoria sopra descritte.

Il corrispettivo del patto di non concorrenza verrà corrisposto posticipatamente, allo spirare del termine annuale di durata del patto stesso.

***

Consigliere-Direttore Generale

Il rapporto di lavoro tra la Società ed il Consigliere-Direttore Generale è regolato dalle vigenti norme di legge e contratto collettivo applicabili ai rapporti di lavoro dirigenziali.

Peraltro, in data 20 maggio 2005, la Società ed il Consigliere-Direttore Generale, a quel momento dirigente della Società con la qualifica di Condirettore Generale ma non amministratore, hanno concordato un'integrazione al contratto di lavoro che introduce le pattuizioni di seguito descritte, i cui effetti permangono ancora oggi, rimanendo tuttora applicabile al rapporto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro di categoria.

Nell'interesse di entrambe le parti, è stata inserita nel contratto di lavoro una clausola di durata minima garantita a scorrimento di tre anni, con scadenza al compimento del 65° anno di età, anche a fronte dell'impegno da parte del Consigliere-Direttore Generale a non risolvere il rapporto prima della scadenza della clausola stessa, se non su richiesta della Società.

Conseguentemente, nell'ambito delle disposizioni che regolano le ipotesi di risoluzione anticipata del rapporto di lavoro (recesso anticipato da parte della Società, salva l'ipotesi della giusta causa, e/o nel caso in cui il Consigliere-Direttore Generale dovesse rassegnare le dimissioni su richiesta scritta della Società, ovvero nel caso di dimissioni rassegnate per giusta causa), è stato determinato che la Società corrisponderà al Consigliere-Direttore Generale, a titolo di indennità compensativa e risarcitoria, un importo pari a 36 mesi di retribuzione complessivamente goduta, ivi incluso il periodo di preavviso, in considerazione del valore aggiunto e del contributo allo sviluppo ed al mantenimento del *business*, nonché alle connesse finalità di *retention* della persona nell'interesse dell'azienda. Tale importo sarà calcolato, per quanto riguarda la parte fissa, assumendo la retribuzione annua lorda effettivamente percepita al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e, per quanto concerne la parte variabile, assumendo quale riferimento la media dei compensi effettivamente percepiti negli ultimi tre anni

La disciplina contrattuale sopra descritta è alternativa all'applicazione della disciplina prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dirigenti di aziende industriali in ordine sia all'indennità sostitutiva del preavviso, sia all'indennità prevista dagli artt. 19 e 22 dello stesso CCNL.

Trattamenti relativi a coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie

Il Comitato per la Remunerazione, nell'ambito delle condizioni applicabili al rapporto di amministrazione intercorrente tra la Società ed il Presidente e Amministratore Delegato, ha determinato le seguenti previsioni in tema di coperture assicurative.

La Società ha costituito a favore del Presidente e Amministratore Delegato una copertura per il caso di infortunio professionale ed extra-professionale e per il caso di malattia professionale, con un massimale garantito pari a 5 annualità del compenso determinato nella componente fissa per l'evento di morte ed a 6 annualità del compenso determinato nella componente fissa per l'evento di invalidità permanente.

La Società ha costituito altresì a favore del Presidente e Amministratore Delegato una copertura assicurativa con un massimale garantito di € 1.650.000,00 per il caso di morte o invalidità permanente derivanti da cause diverse dall'infortunio o dalla malattia professionale.

Non sono previsti a favore del Presidente e Amministratore Delegato specifici trattamenti previdenziali o pensionistici, diversi da quelli obbligatori.

***

Il Consigliere-Direttore Generale beneficia delle coperture assicurative obbligatorie, in conformità con le previsioni di legge, Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro ed accordi sindacali applicabili al rapporto dirigenziale che lo lega alla Società.

In linea con quanto applicato a tutti i dirigenti di Finmeccanica S.p.a., il Consigliere-Direttore Generale beneficia dei trattamenti previdenziali assicurati dalla Cassa di Previdenza Dirigenti Gruppo Finmeccanica – Fondo Pensione Complementare, in sostituzione dei trattamenti previdenziali obbligatori previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile ai dirigenti di aziende industriali.



Proposta di delibera

Signori Azionisti,

ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98, siete chiamati ad esprimere, con deliberazione non vincolante, il Vostro voto sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/98, che illustra la politica della società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Alla luce di quanto premesso, si sottopone all'Assemblea in sede ordinaria la seguente proposta di deliberazione non vincolante sul settimo punto all'ordine del giorno:

"l'Assemblea degli azionisti di Finmeccanica S.p.a.

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e 84-quater del Reg. Consob n. 11971/99;

- preso atto della Relazione sulla remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 27 marzo 2012;

- tenuto conto della natura non vincolante della presente delibera, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;

DELIBERA

di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58".



ALLEGATO "G"

AL MIO ATTO 25885 RACC.

STATUTO

TITOLO I

COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA DELLA SOCIETA'

Art. 1

1.1. La Società, retta dalle norme del presente statuto, assume la denominazione "FINMECCANICA - Società per azioni" o, in via breve, "FINMECCANICA S.p.a.".

Art. 2

2.1. La società ha sede legale in Roma e sede secondaria in Genova.

2.2. La Società, con delibera del Consiglio di Amministrazione, ha facoltà di istituire, sia in Italia che all'estero, sedi secondarie, uffici di rappresentanza, filiali, agenzie e succursali, nonché di sopprimerli.

Art. 3

3.1. La durata della società è stabilita al 31 dicembre 2090 e potrà essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

TITOLO II

OGGETTO DELLA SOCIETA'

Art. 4

4.1. La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o in-

diretto, anche attraverso l'assunzione di partecipazioni in società ed imprese, di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività; lo svolgimento e la cura del coordinamento tecnico e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi finanziari e di gestione; l'acquisto, la vendita, la gestione e il collocamento di titoli pubblici e privati, azioni, obbligazioni e quote sociali, titoli di credito e valori mobiliari in genere, nel rispetto delle esclusive previste dalle norme di legge; l'intermediazione anche nel settore "valutario" con particolare riferimento alle operazioni pertinenti con l'assicurazione ed i finanziamenti dei crediti all'esportazione ed ogni altra operazione consentita o delegata da norme speciali diretta a facilitare lo smobilizzo, la gestione, l'amministrazione e l'incasso di crediti derivanti dall'esercizio da parte di terzi di attività commerciali, industriali o forniture di beni e/o servizi, nonché l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti.

La società potrà compiere tutte le operazioni che risulteranno necessarie o utili per il conseguimento degli scopi socia-

li; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, ivi comprese la fornitura di impianti e la realizzazione di fabbricati ed altre opere edili nonché operazioni finanziarie e bancarie attive e passive e quindi qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico.

La società potrà, infine, assumere partecipazioni ed interessenze in altre società, o imprese, sia italiane che straniere, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, o a quello delle società alle quali partecipa, e potrà prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni sia proprie che di terzi, e in particolare fideiussioni.

TITOLO III

CAPITALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI - RECESSO

Art. 5

5.1. Il capitale sociale è di euro 2.543.861.738,00 (duemiliardicinquecentoquarantatremilioniottocentosessantunomilasettecentotrentotto) rappresentato da n. 578.150.395 (cinquecentosettantottomilionicentocinquantamilatrecentonovantacinque) azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 (quattro e quaranta centesimi) ciascuna.

5.1bis Ai sensi dell'art. 3 del D.L. 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474, nessuno, fatto salvo lo Stato, gli enti pubblici o sog-

getti da questi controllati e quanto altro previsto dalla legge, può possedere, a qualsiasi titolo, azioni della Società che comportino una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale rappresentato da azioni aventi diritto di voto.

Il limite massimo di possesso azionario è calcolato anche tenendo conto delle partecipazioni azionarie complessive facenti capo al controllante, persona fisica o giuridica o società, a tutte le controllate dirette o indirette nonché alle controllate da uno stesso soggetto controllante, ai soggetti collegati, nonché alle persone fisiche legate da rapporti di parentela o di affinità fino al secondo grado o di coniugio, sempre che si tratti di coniuge non legalmente separato.

Il controllo ricorre, anche con riferimento a soggetti diversi dalle società, nei casi previsti dall'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il collegamento ricorre nelle ipotesi di cui all'art. 2359, comma 3, del codice civile, nonché tra soggetti che, direttamente o indirettamente, tramite controllate, diverse da quelle esercenti fondi comuni di investimento, aderiscano, anche con terzi, ad accordi relativi all'esercizio del diritto di voto o al trasferimento di azioni o quote anche di società terze o comunque ad accordi o patti di cui all'art.122 del predetto decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in relazione anche a società terze, qualora tali accordi o patti riguardino almeno il 10% del

capitale con diritto di voto, se si tratta di società quotate, o il 20% se si tratta di società non quotate.

Ai fini del computo del su riferito limite di possesso azionario (3%) si tiene conto anche delle azioni detenute tramite fiduciarie e/o interposta persona e in genere da soggetti interposti.

Il diritto di voto inerente alle azioni detenute in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato non può essere esercitato e si riduce proporzionalmente il diritto di voto che sarebbe spettato a ciascuno dei soggetti ai quali sia riferibile il limite di possesso azionario, salvo preventive indicazioni congiunte dei soci interessati. In caso di inosservanza, la deliberazione è impugnabile ai sensi dell'art. 2377 del codice civile se la maggioranza richiesta non sarebbe stata raggiunta senza i voti in eccedenza rispetto al limite massimo sopra indicato.

Le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

5.1ter Ai sensi del comma 1 dell'art. 2 del decreto legge 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 1994, n. 474, come sostituito dall'art. 4 comma 227 della legge 24 dicembre 2003 n. 350, il Ministro dell'economia e delle finanze d'intesa con il Ministro delle attività produttive è titolare dei seguenti poteri speciali:

a) opposizione all'assunzione, da parte dei soggetti nei confronti dei quali opera il limite al possesso azionario di cui all'art. 3 del decreto legge 31 maggio 1994, n. 332, convertito con modificazioni dalla Legge 30 Luglio 1994, n. 474, di partecipazioni rilevanti, per tali intendendosi quelle che - come statuito dal decreto del Ministro del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica in data 8 novembre 1999 - rappresentano almeno il 3% del capitale sociale costituito da azioni con diritto di voto nella assemblea ordinaria. L'opposizione deve essere espressa entro dieci giorni dalla data della comunicazione che deve essere effettuata dagli amministratori al momento della richiesta di iscrizione nel libro soci, qualora il Ministro ritenga che l'operazione rechi pregiudizi agli interessi vitali dello Stato. Nelle more di decorrenza del termine per l'esercizio del potere di opposizione, il diritto di voto e comunque quelli aventi contenuto diverso da quello patrimoniale, connessi alle azioni che rappresentano la partecipazione rilevante, sono sospesi. In caso di esercizio del potere di opposizione, attraverso provvedimento debitamente motivato in relazione al concreto pregiudizio arrecato dall'operazione agli interessi vitali dello Stato, il cessionario non può esercitare i diritti di voto e comunque quelli aventi contenuto diverso da quello patrimoniale, connessi alle azioni che rappresentano la partecipazione rilevante e dovrà cedere le

stesse azioni entro un anno. In caso di mancata ottemperanza il tribunale, su richiesta del Ministro dell'economia e delle finanze, ordina la vendita delle azioni che rappresentano la partecipazione rilevante secondo le procedure di cui all'art. 2359 - ter del codice civile. Il provvedimento di esercizio del potere di opposizione è impugnabile entro sessanta giorni dal cessionario innanzi al tribunale amministrativo regionale del Lazio;

b) opposizione alla conclusione di patti o accordi di cui all'art. 122 del Testo Unico di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nel caso in cui - come statuito dal decreto del Ministro del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica in data 8 novembre 1999 - vi sia rappresentato almeno il 3% del capitale sociale costituito da azioni con diritto di voto nell'assemblea ordinaria. Ai fini dell'esercizio del potere di opposizione la CONSOB informa il Ministro dell'economia e delle finanze dei patti e degli accordi rilevanti ai sensi del presente articolo di cui abbia avuto comunicazione in base al citato articolo 122 del Testo Unico di cui al decreto legislativo n. 58 del 1998. Il potere di opposizione deve essere esercitato entro dieci giorni dalla data della comunicazione effettuata dalla CONSOB. Nelle more di decorrenza del termine per l'esercizio del potere di opposizione, il diritto di voto e comunque quelli aventi contenuto diverso da quello patrimoniale dei soci aderenti al

patto sono sospesi. In caso di emanazione del provvedimento di opposizione, debitamente motivato in relazione al concreto pregiudizio arrecato dai suddetti accordi o patti agli interessi vitali dello Stato, gli stessi sono inefficaci. Qualora dal comportamento in assemblea dei soci sindacati si desuma il mantenimento degli impegni assunti con l'adesione ai patti o agli accordi di cui al citato art. 122 del Testo Unico di cui al decreto legislativo n. 58 del 1998, le delibere assunte con il voto determinante dei soci stessi sono impugnabili. Il provvedimento di esercizio del potere di opposizione è impugnabile entro sessanta giorni dai soci aderenti ai patti o agli accordi innanzi al tribunale amministrativo regionale del Lazio;

c) veto, debitamente motivato in relazione al concreto pregiudizio arrecato agli interessi vitali dello Stato, all'adozione delle delibere di scioglimento della Società, di trasferimento dell'azienda, di fusione, di scissione, di trasferimento della sede sociale all'estero, di cambiamento dell'oggetto sociale, di modifica dello Statuto che sopprimono o modificano i poteri di cui al presente articolo. Il provvedimento di esercizio del potere di veto è impugnabile entro sessanta giorni dai soci dissenzienti innanzi al tribunale amministrativo regionale del Lazio;

d) nomina di un amministratore senza diritto di voto. In caso di cessazione dall'incarico dell'amministratore così no-

minato, il Ministro dell'economia e delle finanze, d'intesa con il Ministro delle attività produttive, provvede a nominare il relativo sostituto.

Il potere di opposizione di cui alle precedenti lettere a) e b) è esercitabile con riferimento alle fattispecie indicate all'articolo 4, comma 228, della legge 24 dicembre 2003, n. 350. I poteri speciali di cui alle precedenti lettere a), b), c) e d) sono esercitati nel rispetto dei criteri, indicati dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 10 giugno 2004, qui integralmente richiamato.

Gli Amministratori nominati con il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 16.5.2003 restano in carica, con i poteri attribuiti al momento della nomina, fino alla scadenza del termine del mandato. Non si provvede alla sostituzione di tali amministratori qualora, precedentemente allo scadere del suddetto termine, si verifichi una qualsiasi causa di cessazione dall'incarico. Alla nomina dell'amministratore senza diritto di voto di cui alla lettera d) del presente articolo potrà provvedersi solo successivamente alla cessazione dell'incarico di tutti i suddetti amministratori.

Il sindaco nominato con il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 16.5.2003 resta in carica fino alla scadenza del termine del mandato. Qualora, precedentemente allo scadere di tale termine, si verifichi una causa di cessazione dall'incarico di sindaco come sopra conferito, la sostituzio-

ne avverrà secondo le norme del codice civile.

In caso di nomina di un amministratore senza diritto di voto di cui al precedente punto d) del presente articolo, allo stesso sono assicurati i medesimi diritti riconosciuti agli altri amministratori dalla legge e/o dallo statuto, anche ai fini della convocazione del Consiglio di Amministrazione, fatto salvo il diritto di voto. Allo stesso non possono essere conferite deleghe o particolari cariche, anche in via suppletiva o transitoria; lo stesso non può in nessun caso presiedere il Consiglio di Amministrazione né avere la rappresentanza legale della Società, anche in relazione a singoli affari e la sua presenza non è computata ai fini della regolare costituzione del Consiglio di Amministrazione della Società.

Art. 6

6.1. Le azioni sono nominative e ogni azione dà diritto a un voto.

6.2. La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione all'atto costitutivo e al presente statuto.

Art. 7

7.1. Le azioni sono indivisibili. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dalla legge.

Art. 8

8.1. L'assemblea potrà deliberare aumenti di capitale fissandone termini, condizioni e modalità.

8.2. L'assemblea potrà inoltre deliberare l'esclusione del diritto di opzione nei limiti e con le modalità previste dall'art. 2441 quarto comma, secondo periodo, c.c.

8.3. L'assemblea potrà altresì deliberare l'assegnazione di azioni o altri strumenti finanziari ai sensi e nei limiti di cui all'art. 2349 c.c.

Art. 9

9.1. I versamenti sulle azioni sono richiesti dal consiglio di amministrazione in una o più volte.

9.2. A carico dei soci in ritardo nei pagamenti, decorre l'interesse nella misura uguale al tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, fermo il disposto dell'art. 2344 del codice civile.

Art. 10

10.1. L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.

10.2. La società può inoltre emettere qualsiasi altro strumento finanziario, a norma e con le modalità di legge.

Art. 11

11.1. Non è consentito il recesso in caso di deliberazioni concernenti la proroga del termine di durata della Società o l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

TITOLO IV

ASSEMBLEA

Art. 12

12.1. Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, presso la sede sociale, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia.

12.2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale atteso che la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato, nonché in considerazione delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.

12.3. Salvo quanto previsto dall'art. 24.1 l'Assemblea delibera su tutti gli argomenti che la legge riserva alla sua competenza.

Art. 13

13.1. Per l'intervento nelle assemblee è richiesta la relativa comunicazione in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, rilasciata da un intermediario finanziario autorizzato, in conformità alle proprie scritture contabili, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Art. 14

14.1. Coloro i quali abbiano il diritto di intervenire all'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi di legge,

	mediante delega scritta o conferita in via elettronica ai sensi della normativa vigente.	
	La delega di voto può essere notificata alla Società in via elettronica mediante l'utilizzo di posta elettronica certificata o mediante l'invio della delega nell'apposita sezione del sito internet della Società, secondo le modalità di volta in volta indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.	
	14.2. Spetta al presidente dell'assemblea di constatare la regolarità delle singole deleghe, ed in genere il diritto di intervento all'assemblea.	
	14.3 La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari. La delega ha effetto con riguardo alle sole proposte per le quali siano state conferite istruzioni di voto.	
	Art. 15	
	15.1. L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, o da altra persona delegata dal consiglio di amministrazione, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.	
	15.2. Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario, anche non socio.	
	Art. 16	

16.1. L'assemblea ordinaria è validamente costituita sia in prima che in seconda convocazione quando è rappresentata almeno la parte di capitale richiesta dalle disposizioni di legge.

16.2. L'assemblea ordinaria sia in prima che in seconda convocazione, fatto salvo quanto disposto dall'art. 16.5 che segue, delibera a maggioranza assoluta dei presenti.

16.3. L'assemblea straordinaria è validamente costituita quando è rappresentata, (i) in prima convocazione più della metà del capitale sociale; (ii) in seconda convocazione più di un terzo del capitale sociale; e (iii) in terza convocazione più di un quinto del capitale sociale.

16.4. L'assemblea straordinaria delibera con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.

16.5.Le deliberazioni dell'assemblea ordinaria aventi ad oggetto le materie di cui all'articolo 22.3 sono adottate con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale presente in assemblea.

16.6. L'assemblea ordinaria delibera, oltre che sugli oggetti ad essa attribuiti dalla legge, anche sulle autorizzazioni per il compimento di atti degli amministratori in materia di operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391*bis* del codice civile.

Art. 17

17.1. Le votazioni nelle assemblee tanto ordinaria quanto straordinaria avverranno di norma per alzata di mano. Le elezioni alle cariche sociali potranno avvenire anche per acclamazione.

17.2. Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

17.3. I verbali delle assemblee ordinarie devono essere sottoscritti dal presidente e dal segretario.

17.4. I verbali delle assemblee straordinarie devono essere redatti da notaio.

17.5. Le copie del verbale, autenticate dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario, fanno piena prova anche di fronte ai terzi.

TITOLO V

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

18.1.La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a otto e non superiore a dodici, escluso da tale numero l'amministratore non avente diritto di voto nominato secondo quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d). L'assemblea, di volta in volta, prima di procedere alla elezione del consiglio, ne determina il numero dei componenti entro i limiti suddetti.

18.2.Gli amministratori sono nominati per un periodo non su-

periore a tre esercizi e sono rieleggibili a norma dell'art. 2383 del C.C..

18.3. In qualsiasi caso di cessazione dall'incarico dell'amministratore nominato ai sensi dell'art. 5.1ter, lettera d), il Ministro dell'economia e delle finanze, d'intesa con il Ministro delle attività produttive, con le modalità di cui all'art. 2, comma 1, del D.L. 31 maggio 1994, n. 332. convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 1994, n. 474, provvede a nominare il relativo sostituto.

18.4. Gli amministratori, fatti salvi i poteri di nomina di cui al precedente comma, vengono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal consiglio di amministrazione uscente, nelle quali i candidati dovranno essere numerati in ordine progressivo.

Qualora il consiglio di amministrazione uscente presenti una propria lista, la stessa dovrà essere depositata presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicata dalla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Le liste presentate dagli azionisti dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione e pubblicate dalla Società almeno ventuno giorni prima della

data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero la misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari, ove applicabili. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, gli azionisti devono depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione comprovante la titolarità del numero delle azioni rappresentate.

Almeno due Amministratori devono possedere i requisiti di indipendenza così come stabiliti per i sindaci a norma di legge. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati che sono in possesso dei citati requisiti di indipendenza.

Tutti i candidati devono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione

dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del consiglio di amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno depositarsi altresì le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche, incluso il possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dal presente statuto.

Gli Amministratori nominati devono comunicare senza indugio alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Alla elezione degli amministratori si procederà come segue:

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;

b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi

successivamente per uno, due, tre e così via, secondo il numero progressivo degli amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti

da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati). Se in tale lista non risultano altri candidati, la sostituzione di cui sopra viene effettuata dall'assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori

indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 18.5. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

18.5 Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra descritti, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del C.C., fatti salvi i poteri di nomina di cui all'art. 5.1ter, lettera d). Per la sostituzione degli amministratori cessati, l'assemblea delibera con le maggioranze di legge nominando i sostituti nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui appartenevano gli amministratori cessati, qualora residuino in tale lista candidati non eletti in precedenza. Il

consiglio di amministrazione prov-vede alla sostituzione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, nominando i sostituti, in base ai medesimi criteri di cui al periodo precedente ed in modo da assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti previsto dalla legge e dallo statuto nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, nella prima riunione utile successiva alla notizia dell'intervenuta cessazione.

18.6 Ogni qualvolta un terzo dei componenti il consiglio di amministrazione, escluso dal computo il membro nominato secondo il disposto dell'art. 5.1ter, lettera d), venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende decaduto l'intero consiglio, e dovrà essere convocata l'assemblea per la nomina dei nuovi amministratori con la procedura di cui al presente art. 18, ivi incluso quanto disposto all'art. 5.1ter, lettera d).

18.7 L'assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma dell'art. 18, provvedendo alle relative nomine secondo quanto disposto dal presente art. 18. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Art. 19

19.1. Il consiglio, qualora non vi abbia provveduto l'assemblea, elegge fra i suoi membri un presidente; può eleggere un

vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento, con esclusione in entrambi i casi, dell'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter lettera d) dello statuto.

19.2. Il consiglio nomina un segretario, anche estraneo alla società.

Art. 20

20.1. Il consiglio si raduna nel luogo indicato nell'avviso di convocazione, nella sede sociale o altrove, tutte le volte che il presidente, o chi lo sostituisce ai sensi dell'art. 19 dello statuto sociale, lo giudichi necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta dalla maggioranza dei suoi componenti o dal collegio sindacale.

20.2. Di regola la convocazione è fatta almeno tre giorni liberi prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve.

20.3. E' ammessa la possibilità che le riunioni di Consiglio di Amministrazione si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti, il Consiglio di Amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente della riunione e dove pure trovasi il Segretario

della riunione, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del relativo verbale.

Art. 21

21.1. Le riunioni di consiglio sono presiedute dal presidente e, in sua assenza, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, saranno presiedute dal consigliere più anziano di età, avente diritto di voto.

Art. 22

22.1. Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica, escluso dal computo l'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter, lettera d).

22.2. Salvo quanto disposto dall'art. 22.3 che segue le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti escluso dal computo l'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter, lettera d); in caso di parità prevale il voto di chi presiede.

22.3. In deroga a quanto previsto dal precedente comma del presente articolo, le deliberazioni concernenti gli argomenti strategici di seguito elencati sono validamente assunte con il voto favorevole dei sette/decimi degli amministratori in carica escluso dal computo l'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter, lettera d), restando inteso che qualora il predetto quoziente desse un risultato decimale l'arrotondamento avverrà al numero intero infe-

riore:

(i) proposta di liquidazione volontaria della Società;

(ii) approvazione di progetti di fusione ovvero di scissione della Società;

(iii) proposta di modifica di qualsiasi clausola dello statuto o di adozione di un nuovo statuto;

(iv) cessione, conferimento, affitto, usufrutto ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli dell'azienda ovvero di quei rami di essa che ineriscano ad attività relative alla difesa;

(v) cessione, conferimento, licenza ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli di tecnologie, processi produttivi, know-how, brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno comunque inerenti ad attività relative alla difesa;

(vi) trasferimento al di fuori dell'Italia dell'attività di ricerca e sviluppo inerente ad attività relative alla difesa;

(vii) cessione, conferimento, usufrutto, costituzione in pegno ed ogni altro atto di disposizione anche nell'ambito di joint venture ovvero di assoggettamento a vincoli delle partecipazioni detenute in società controllate, collegate o

partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa;

(viii) comunicato dell'emittente relativo ad offerte pubbliche di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 39 della Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999;

(ix) voto da esprimere nelle assemblee delle società controllate, collegate o partecipate (le nozioni di controllo e collegamento vanno intese ai sensi dell'art. 2359 c.c.) che svolgano attività inerenti alla difesa per le materie di cui al presente articolo.

Le attribuzioni del consiglio di amministrazione inerenti alle materie sopra elencate non sono delegabili ai sensi dell'art. 25 dello Statuto né ai sensi dell'art. 2381 c.c..

22.4. L'esclusione dal computo dell'amministratore senza diritto di voto ai fini delle maggioranze di cui ai precedenti punti 22.1, 22.2 e 22.3 troverà applicazione solo alla cessazione dalla carica di tutti e tre gli amministratori nominati, in forza dei poteri speciali, dal Ministro dell'economia e delle finanze d'intesa con il Ministro delle attività produttive con decreto in data 16 maggio 2003. Fino a tale momento ciascuno degli amministratori così nominati avrà gli stessi diritti ed obblighi degli amministratori nominati dall'assemblea.

Art. 23

23.1. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge, vengono firmati dal presidente della seduta e dal segretario.

23.2. Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente, o da chi ne fa le veci, e controfirmate dal segretario.

Art. 24

24.1. Il consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.

Al Consiglio di Amministrazione è altresì attribuita la competenza a deliberare circa:

a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;

b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;

c) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;

d) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;

e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Il consiglio di amministrazione, in conformità a quanto pre-

visto dalle norme di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, adotta procedure che assicurino la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate di cui all'art. 2391*bis* del codice civile. Le procedure possono prevedere (i) l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione delle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate nonostante l'avviso contrario o l'avviso con rilievi del Comitato per le operazioni con parti correlate, purché il compimento di esse sia autorizzato dall'assemblea; (ii) l'inapplicabilità delle medesime procedure con riguardo alle operazioni urgenti nel caso che le stesse non rientrino nella competenza dell'assemblea o non debbano essere da questa autorizzate.

24.2. Gli organi delegati riferiscono tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale - o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono tempestivamente al Collegio Sindacale - sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale o per le loro specifiche caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle Società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali gli amministratori abbiano un interesse per conto proprio o di terzi.

La comunicazione può essere effettuata in occasione delle

riunioni consiliari ovvero per iscritto.

La comunicazione sarà effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale.

Art. 25

25.1. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il Consiglio di Amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del c.c., proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto dal presidente e da non più di altri quattro amministratori, con esclusione in ogni caso dell'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter lettera d) dello statuto, determinando i limiti della delega. Le riunioni del comitato esecutivo possono essere tenute anche per teleconferenza o videoconferenza secondo le modalità previste dall'art. 20.3.

25.2. Fermo restando quanto stabilito all'art. 22.3 del presente statuto, il consiglio può, sempre nei limiti di cui all'art. 2381 c.c., delegare parte delle proprie attribuzioni e dei propri poteri al presidente e/o ad altri suoi membri, nonché nominare un amministratore delegato, con esclusione in ogni caso dell'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter lettera d) dello statuto.

25.3. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un direttore generale, determinandone le mansioni e i compensi.

25.4. Il Consiglio di Amministrazione nomina un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari,

previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato. Prima di tale scadenza il Consiglio di Amministrazione può revocarlo per giusta causa, sentito il parere del Collegio sindacale.

25.5. Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE, che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività di controllo legale dei conti presso le società indicate nella lettera a), ovvero

c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie finanziarie o contabili, ovvero

d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo

e deve possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori.

La perdita dei requisiti o il mutamento della posizione organizzativa comportano la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta

giorni, rispettivamente, dalla relativa conoscenza o dal verificarsi del mutamento.

Art. 26

26.1. La rappresentanza legale della società di fronte a qualunque autorità giudiziaria o amministrativa e di fronte ai terzi, nonché la firma sociale, spettano al presidente, od a chi ne fa le veci ai sensi dell'art. 19 del presente statuto.

26.2. La suddetta rappresentanza, nonché la firma sociale, spettano altresì nei limiti dei poteri conferiti, anche all'amministratore delegato, ove sia stato nominato, ed alle persone debitamente autorizzate dal consiglio di amministrazione con deliberazioni pubblicate a norma di legge nei limiti delle deliberazioni stesse, con esclusione in ogni caso dell'amministratore senza diritto di voto nominato ai sensi dell'art. 5.1 ter lettera d) dello statuto.

Art. 27

27.1. Ai membri del consiglio di amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso da determinarsi dall'assemblea ordinaria degli azionisti. Tale deliberazione, una volta presa, sarà valida anche per gli esercizi successivi fino a diversa determinazione dell'assemblea.

TITOLO VI

COLLEGIO SINDACALE

Art. 28

28.1 L'assemblea elegge il Collegio Sindacale costituito da cinque sindaci effettivi e ne determina il compenso.

L'assemblea elegge altresì i due Sindaci supplenti.

Almeno due dei Sindaci effettivi ed almeno uno dei Sindaci supplenti sono scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni; i Sindaci che non sono in possesso di tale requisito sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività della Società, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività della Società,

intendendosi per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate al precedente articolo 4.

28.2 I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

28.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dai soci secondo le procedure di cui in appresso, al fine di assicurare l'elezione di due membri effettivi e di uno supplente da parte della minoranza. Ciascuna lista, nella quale i candidati sono elencati mediante un numero progressivo, è ripartita in due sottoelenchi: uno per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altro per i candidati alla carica di Sindaco supplente.

Almeno il primo dei candidati di ciascun sottoelenco deve essere iscritto nel Registro dei revisori legali ed avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambi i sottoelenchi, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nel sottoelenco dei Sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora il sottoelenco dei Sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.

Hanno diritto di presentare una lista soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di almeno l'uno per cento del capitale sociale aven-

te diritto di voto nell'assemblea ordinaria ovvero della misura minore che fosse prevista da disposizioni di legge o regolamentari,ove applicabili.

Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste, sottoscritte dal socio o dai soci che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione e pubblicate almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea, sempre in prima convocazione, secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Unitamente a ciascuna lista ed entro il termine previsto per il deposito delle liste stesse, dovranno essere altresì depositate, a cura dei presentatori, le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di ineleggibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la nomina.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità e di ineleggibilità previste dalla legge non possono essere nominati sindaci, e se eletti decadono dall'incarico secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in cinque emittenti ovvero ricoprano altri incarichi di amministrazione e controllo

presso altre società che complessivamente eccedano il limite previsto dalla normativa medesima.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni che danno diritto alla presentazione delle liste, i soci dovranno depositare presso la sede sociale, nel termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, copia della certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni rappresentate.

Alla nomina dei membri del Collegio Sindacale si procede come segue:

a) tre Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa;

b) due Sindaci effettivi ed un Sindaco supplente sono tratti dalle liste di minoranza; a tale fine i voti ottenuti dalle liste stesse sono divisi successiva-mente per uno e per due secondo il numero progressivo col quale i candidati sono stati elencati nella lista stessa.

I quozienti così ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di dette liste, secondo l'ordine dalle liste rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto

i quozienti più elevati.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Sindaco effettivo.

In caso di parità di voto e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che otterrà la maggioranza dei voti.

Il Presidente del Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea tra i Sindaci eletti dalla minoranza. In caso di cessazione subentra il Sindaco più anziano d'età tra quelli eletti dalla minoranza, fino alla prossima Assemblea che deve provvedere alla nomina del Presidente tra i Sindaci eletti dalla minoranza.

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dai sottoelenchi dei Sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nello stesso sottoelenco

dei Sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nel sottoelenco dei Sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, ove ciò non consenta il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, è sostituito da soggetti nominati secondo la procedura di cui al successivo art. 28.3bis.

Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

In caso di sostituzione di un Sindaco eletto dalla maggioranza subentra il Sindaco supplente eletto dalla maggioranza stessa mentre, in caso di sostituzione di quello eletto dalla minoranza, subentra il Sindaco supplente eletto dalla minoranza stessa, in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

La nomina dei Sindaci per l'integrazione del Collegio, ai sensi dell'art. 2401 del C.C., sarà effettuata dall'Assemblea con le maggioranze previste dalle disposizioni di legge, nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista del Sindaco venuto a mancare ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

28.3bis Qualora per qualsiasi ragione la nomina di uno o più Sindaci effettivi e supplenti ovvero l'integrazione del Collegio Sindacale non possano essere effettuate secondo quanto previsto nel presente articolo, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge nel rispetto del principio di rappresentanza delle minoranze ed in modo da assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

28.4. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano per teleconferenza o per videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire simultaneamente alla trattazione degli argomenti affrontati, nonché visionare documenti in tempo reale. Verificatisi questi requisiti il Collegio Sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.

TITOLO VII

BILANCI E UTILI

Art. 29

29.1 L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

29.2. Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.

29.3. Il consiglio di amministrazione potrà, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Art. 30

30.1. L'utile netto di bilancio, per la parte non destinata a riserva nel bilancio di esercizio e che è disponibile per la distribuzione, è ripartito come segue:

a) 5% (cinque per cento) alla riserva ordinaria fino a che essa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; oppure, se la riserva è discesa al disotto di questo importo, fino alla reintegrazione della stessa;

b) il residuo - salvo quanto previsto al primo comma del presente articolo e salva all'Assemblea la facoltà di deliberare la costituzione di riserve e accantonamenti speciali od il riporto degli utili a nuovo - sarà ripartito fra tutte le azioni.

Art. 31

31.1. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili, saranno prescritti a

favore della società, con diretta loro appostazione a riserva.

TITOLO VIII

SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'

Art. 32

32.1. In caso di scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più Liquidatori fissandone i poteri e i compensi.

TITOLO IX

DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 33

33.1. Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Art. 34

Le disposizioni degli artt. 18.4, 18.5, 28.3 e 28.3bis finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.

Firmato: Giuseppe Orsi

Dr. Ignazio de Franchis Notaio (vi è il sigillo)

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "H"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 832 azionisti,

portatori di n° 260.136.342 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,994580% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	258.659.913	99,432440
Contrari	3.701	0,001423
SubTotale	258.663.614	99,433863
Astenuti	272.728	0,104840
Non Votanti	1.200.000	0,461297
SubTotale	1.472.728	0,566137
Totale	260.136.342	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 20
Azionisti in delega: 812
Teste: 25 Azionisti: 832

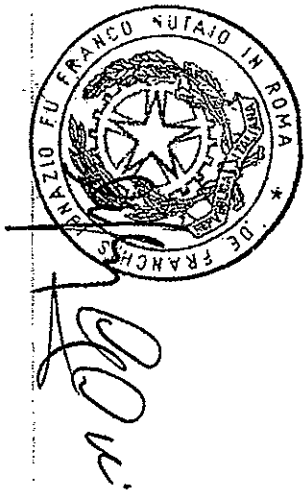
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale		Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			1.570	1.570
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN			7	7
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135	UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO	20		20
2233	ANGELETTI FRANCO			20	20
DE*	ONOFRI MARIA		57		57
976	SCACCIA FABIO		2.027		2.027
985	BETTINI ELIO				

Totale voti	3.701
Percentuale votanti %	0,001423
Percentuale Capitale %	0,000640



Azionisti:	6	Teste:	5
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	3

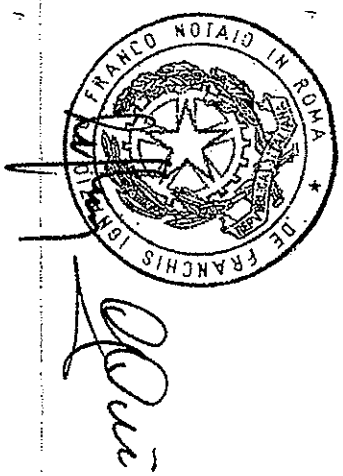
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA		135.000	135.000
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		17.621	17.621
**D	AVIVA INVESTORS		5.830	5.830
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		39.829	39.829
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		9.428	9.428
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		17.780	17.780
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		4.392	4.392
**D	MLC LIMITED			
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000

Totale voti	272.728
Percentuale votanti %	0,104840
Percentuale Capitale %	0,047173



Azionisti:	10	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	8

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		700.000	700.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO			

Totale voti	1.200.000
Percentuale votanti %	0,461297
Percentuale Capitale %	0,207558



Azionisti:	2	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	2

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA		33.762	33.762
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		192	192
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		31.340	31.340
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		330.000	330.000
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		55.222	55.222
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		182.334	182.334
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		731.788	731.788
**D	GMO ERISA POOL		2.915.320	2.915.320
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		385.560	385.560
**D	GMO FOREIGN FUND		142.011	142.011
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		7.959	7.959
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		39.468	39.468
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		514.929	514.929
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		7.953	7.953
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		504.230	504.230
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		28.503	28.503
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		33.742	33.742
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		122.001	122.001
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		2.362.118	2.362.118
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		4.400	4.400
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		12.424	12.424
**D	ING DIRECT		8.100	8.100
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		6.200	6.200
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		21.830	21.830
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		6.749	6.749
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		41.336	41.336
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		112.690	112.690
**D	GMO FUNDS PLC		18.907	18.907
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		46.407	46.407
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		33.000	33.000
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		13.462	13.462
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		39.109	39.109
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		1.336	1.336
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		105.437	105.437
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		335.771	335.771
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		23.368	23.368
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		69.471	69.471
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND			

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347

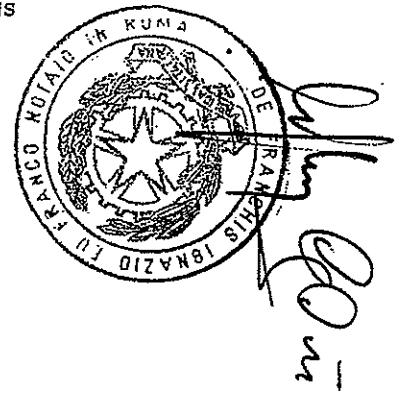
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE. FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226

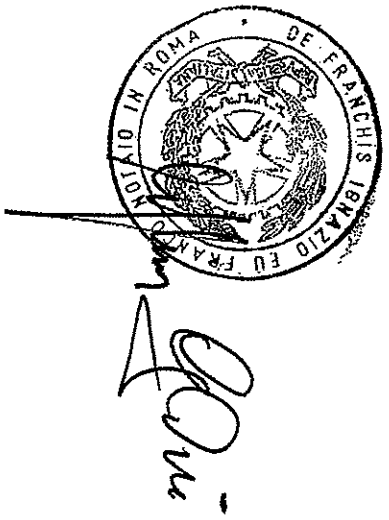
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124



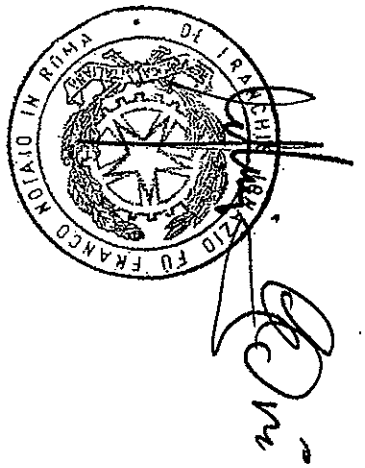
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11

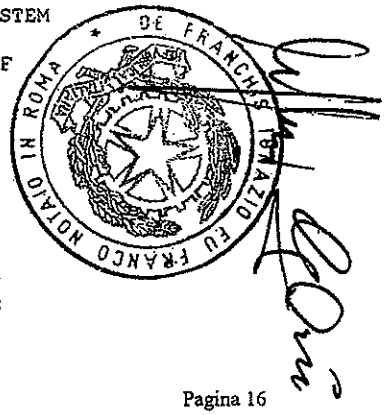
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO.		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRRO		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1

Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062

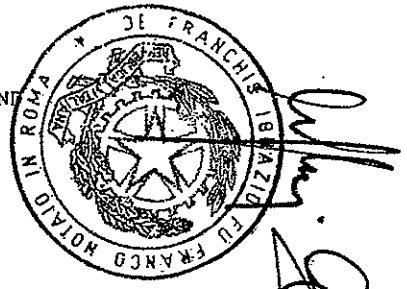
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUN		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1



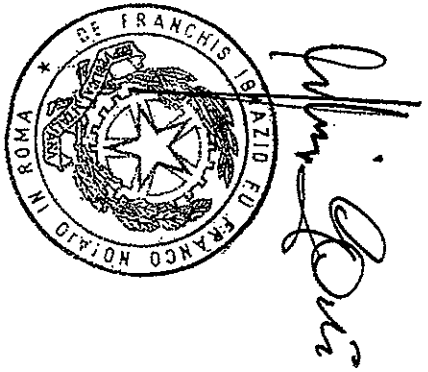
Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1392	BOGNETTI ANDREA ROMANO			
DE*	MANTOVANI SILVANO		25.000	25.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
1816	ROSSI AGOSTINO	140		140
DE*	ROSSI PAOLO		137	137
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2058	ROVERE ROBERTO	5.200		5.200
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
2677	BOVE KATRIN	17		17
666	DE STEFANO TIZIANA			



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781

Totale voti	258.659.913
Percentuale votanti %	99,432440
Percentuale Capitale %	44,739209



Azionisti:	814	Teste:	20
Azionisti in proprio:	15	Azionisti in delega:	799

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "I"
al mio atto 25881 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Integrazione del C.d.A.**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 829 azionisti,

portatori di n° 259.750.072 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,927769% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	252.615.163	97,253164
Contrari	4.267.830	1,643052
SubTotale	256.882.993	98,896216
Astenuti	692.200	0,266487
Non Votanti	2.174.879	0,837297
SubTotale	2.867.079	1,103784
Totale	259.750.072	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 18
Azionisti in delega: 811
Teste: 23 Azionisti. :829

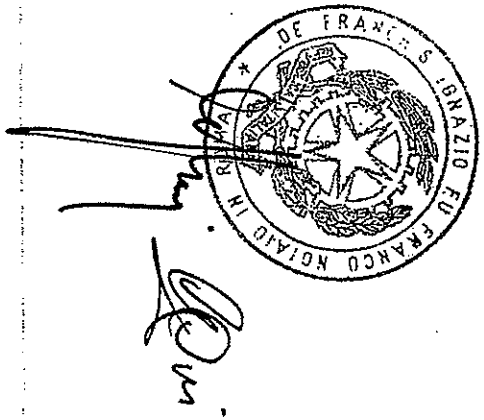
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
2233	ANGELETTI FRANCO	20		20
DE*	ONOFRI MARIA		20	20
976	SCACCIA FABIO	57		57
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti 4.267.830
Percentuale votanti % 1,643052
Percentuale Capitale % 0,738187



Azionisti: 17 Teste: 6
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 13

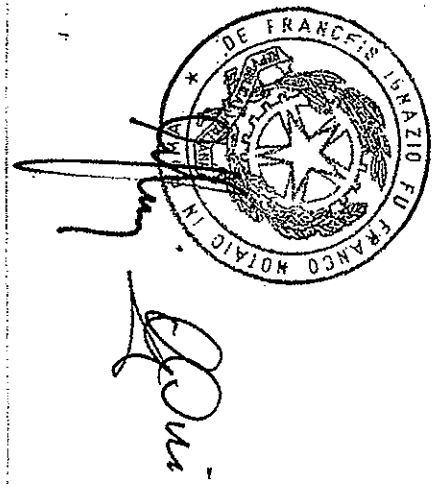
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
1392	BOGNETTI ANDREA ROMANO			
DE*	MANTOVANI SILVANO		25.000	25.000
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000

Totale voti	692.200
Percentuale votanti %	0,266487
Percentuale Capitale %	0,119727



Azionisti:	7	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	4

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000

Totale voti	2.174.879
Percentuale votanti %	0,837297
Percentuale Capitale %	0,376179



Azionisti:	13	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	13

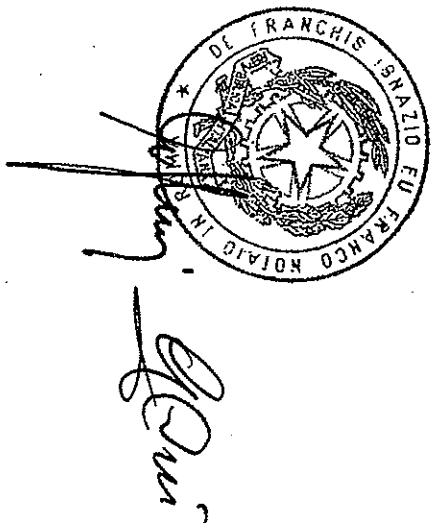
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

VOTI ESCLUSI DAL QUORUM Deliberativo

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969

Totale voti	385.969
Percentuale votanti %	0,148592
Percentuale Capitale %	0,066759



Azionisti:	1	Teste:	2
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

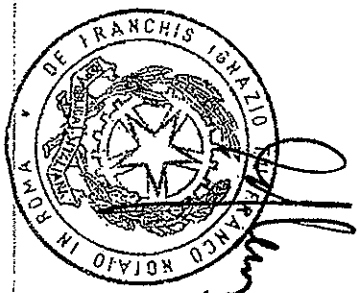
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA. INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421

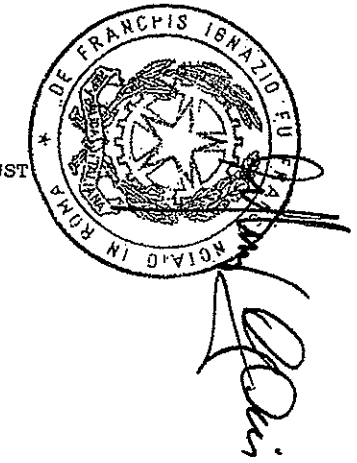
Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872



Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FU		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530

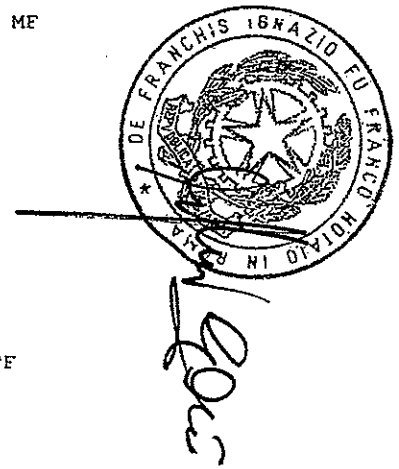
Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613



Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334



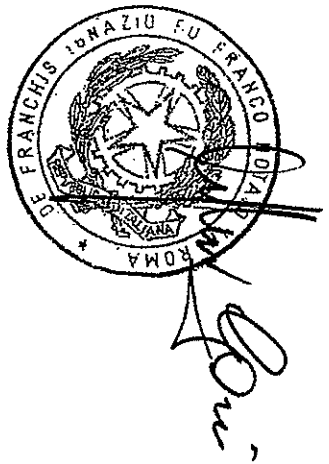
Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878



Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890



Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400

Azionisti:	790	Teste:	15
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del C.d.A.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2058	ROVERE ROBERTO	5.200		5.200
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
666	DE STEFANO TIZIANA			
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781

Totale voti 252.615.163
Percentuale votanti % 97,253164
Percentuale Capitale % 43,693676



Azionisti: 790 Teste: 15
Azionisti in proprio: 11 Azionisti in delega: 779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "L"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Conferimento Incarico di Revisione**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 829 azionisti,

portatori di n° 260.136.041 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,994528% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	256.794.738	98,715556
Contrari	29.557	0,011362
SubTotale	256.824.295	98,726918
Astenuti	1.408.246	0,541350
Non Votanti	1.903.500	0,731733
SubTotale	3.311.746	1,273082
Totale	260.136.041	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 18
Azionisti in delega: 811
Teste: 23 Azionisti. :829

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
976	SCACCIA FABIO	57		57

Totale voti	29.557
Percentuale votanti %	0,011362
Percentuale Capitale %	0,005112



Azionisti:	3	Teste:	4
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	0

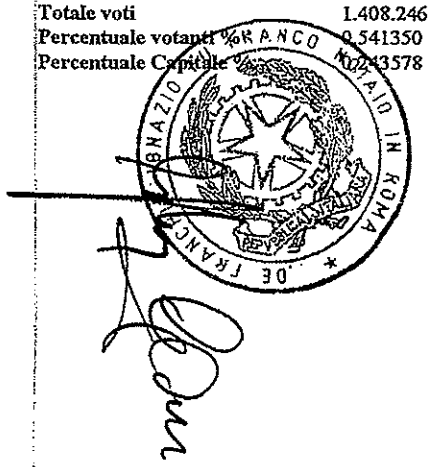
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
1392	BOGNETTI ANDREA ROMANO			
DE*	MANTOVANI SILVANO		25.000	25.000
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000

Totale voti 1.408.246
Percentuale votanti % 0,541350
Percentuale Capitale % 0,243578



Azionisti: 20 Teste: 6
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 17

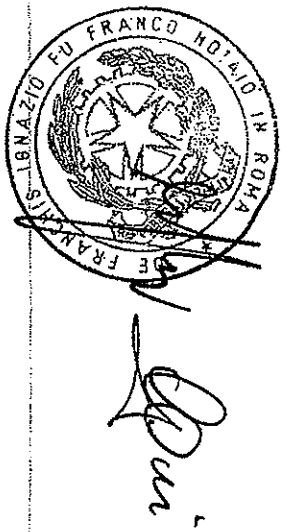
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000

Totale voti	1.903.500
Percentuale votanti %	0,731733
Percentuale Capitale %	0,329240



Azionisti:	7	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	7

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



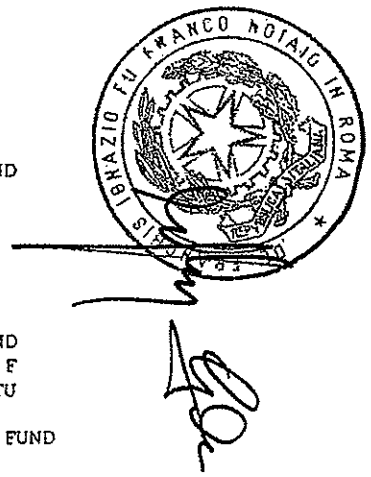
Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766

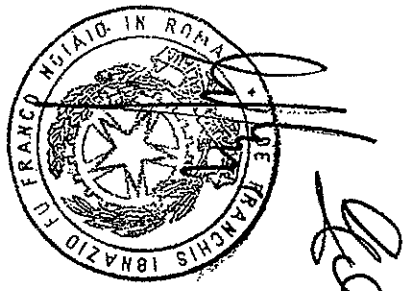
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563

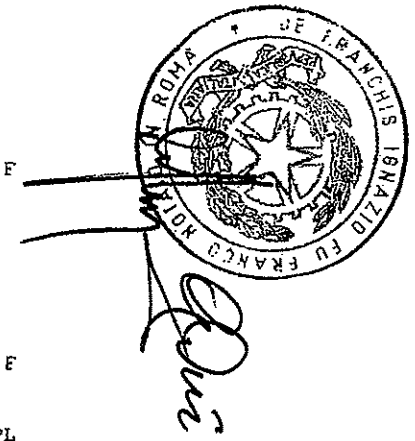
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868



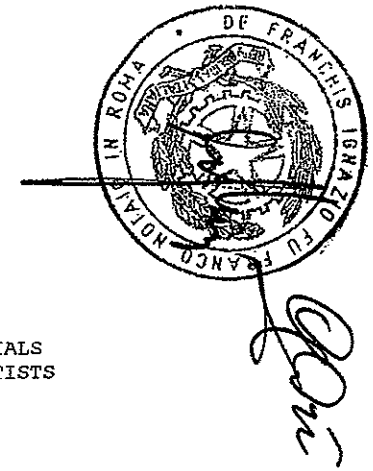
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850



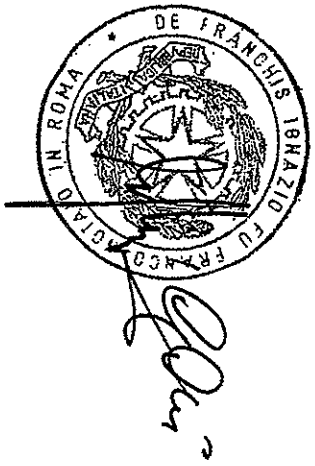
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

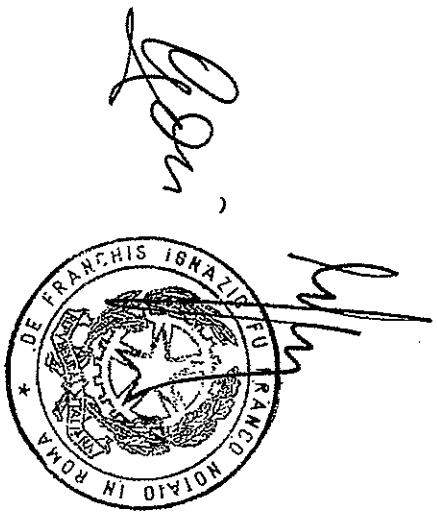
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale		Proprio	Delega	Totale
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT	BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION			117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION			73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION			400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND			4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .			2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .			63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND			5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO		7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER		25		25
1964	AURILIO NICOLA		113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO		1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA		200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA		12		12
2046	GABOARDI SAVERIO		2.000		2.000
2058	ROVERE ROBERTO		5.200		5.200
2233	ANGELETTI FRANCO		20		20
DE*	ONOFRI MARIA			20	20
2246	PETRONE DOMENICO		27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO		2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA			1	1
2288	DI STEFANO STEFANO				
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE			174.626.554	174.626.554
666	DE STEFANO TIZIANA				
DE*	BANCA D`ITALIA			7.218.781	7.218.781
985	BETTINI ELIO		2.027		2.027

Totale voti	256.794.738
Percentuale votanti %	98,715556
Percentuale Capitale %	44,416598



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "M"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Nomina Collegio Sindacale**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 828 azionisti,

portatori di n° 260.130.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,993629% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
LISTA 1	77.936.358	29,960445
LISTA 2	175.390.989	67,424143
SubTotale	253.327.347	97,384588
Contrari	3.972.924	1,527279
SubTotale	257.300.271	98,911867
Astenuti	2.830.570	1,088133
Non Votanti	0	0,000000
SubTotale	2.830.570	1,088133
Totale	260.130.841	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 811
Teste: 22 Azionisti. :828

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400

Totale voti	3.972.924
Percentuale votanti %	1,527279
Percentuale Capitale %	0,687178



Azionisti:	13	Teste:	2
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	13

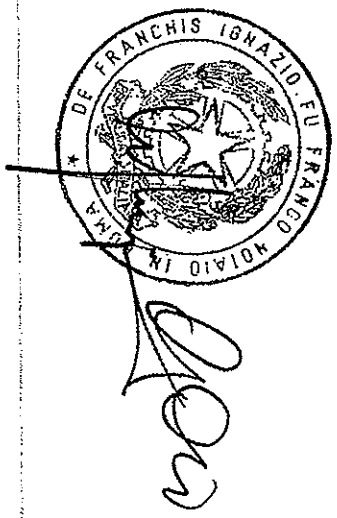
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA		23.179	23.179
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		64.400	64.400
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		2.931	2.931
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		84.566	84.566
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		2.381.141	2.381.141
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		13.829	13.829
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		37.493	37.493
**D	SBL FUND SERIES D		2.505	2.505
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		3.942	3.942
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		5.615	5.615
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND			
1392	BOGNETTI ANDREA ROMANO		25.000	25.000
DE*	MANTOVANI SILVANO	850		850
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	27.000		27.000
2246	PETRONE DOMENICO	57		57
976	SCACCIA FABIO			

Totale voti	2.830.570
Percentuale votanti %	1,088133
Percentuale Capitale %	0,489591



Azionisti:	15	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	12

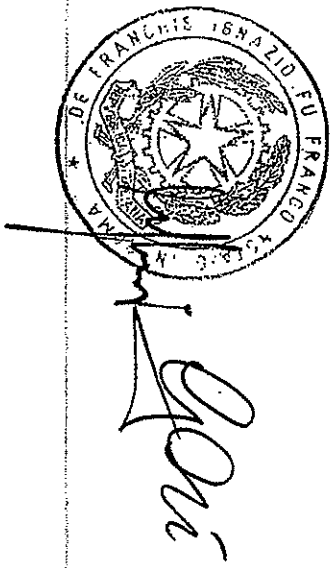
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000



Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

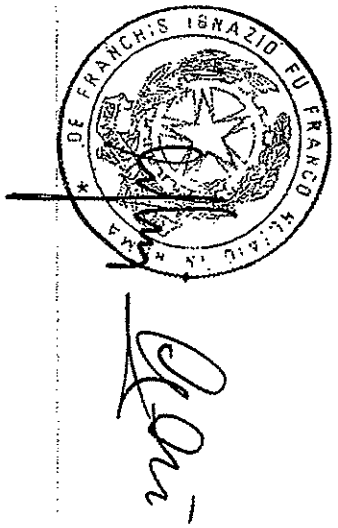
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		700.000	700.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		33.762	33.762
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		192	192
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		135.000	135.000
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		31.340	31.340
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		330.000	330.000
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		55.222	55.222
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		182.334	182.334
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		731.788	731.788
**D	GMO ERISA POOL		2.915.320	2.915.320
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		385.560	385.560
**D	GMO FOREIGN FUND		142.011	142.011
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		7.959	7.959
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		39.468	39.468
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		514.929	514.929
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		7.953	7.953
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		504.230	504.230
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		28.503	28.503
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		33.742	33.742
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		122.001	122.001
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		2.362.118	2.362.118
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		4.400	4.400
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		12.424	12.424
**D	ING DIRECT		8.100	8.100
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		6.200	6.200
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		21.830	21.830
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		6.749	6.749
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		41.336	41.336
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		112.690	112.690
**D	GMO FUNDS PLC		18.907	18.907
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		46.407	46.407
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		33.000	33.000
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		13.462	13.462
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		39.109	39.109
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		1.336	1.336
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND			

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767

Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243



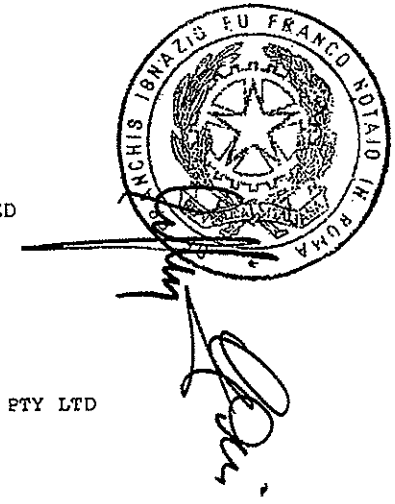
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418



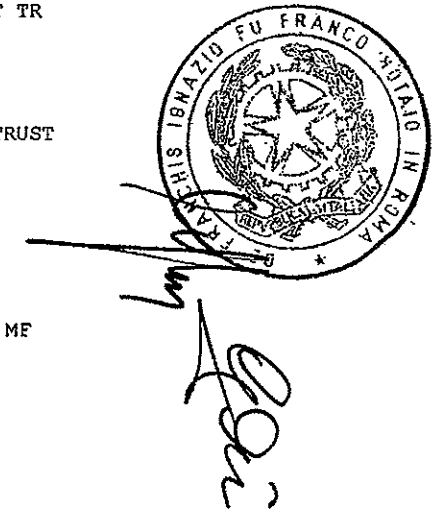
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723



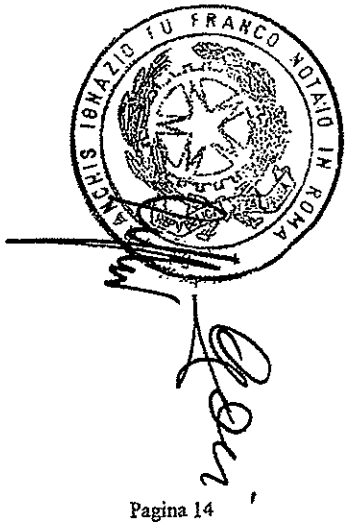
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981



Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324

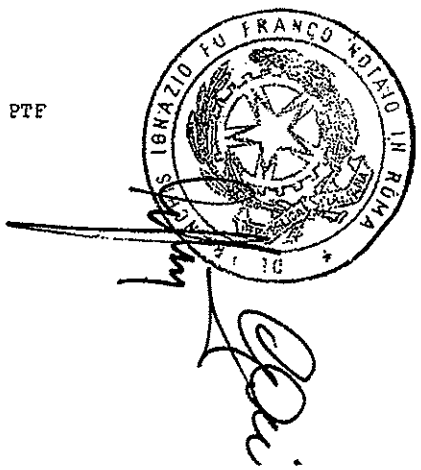
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775



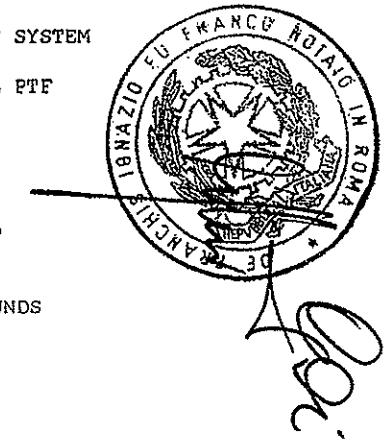
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845



Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1

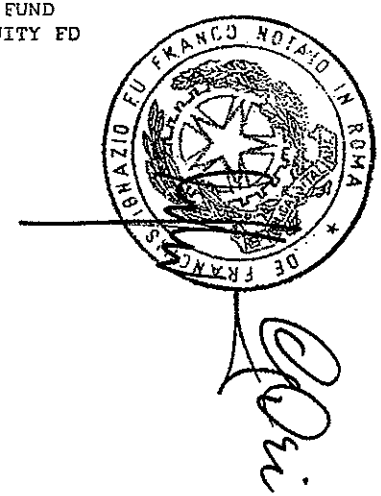
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668



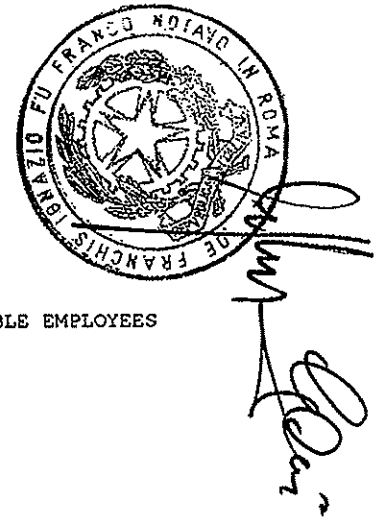
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000



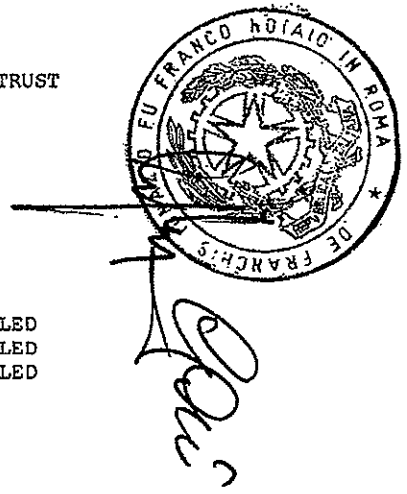
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823



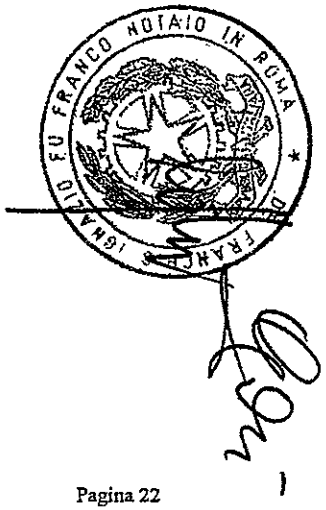
Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1



Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 1

Badge	Ragione Sociale		Proprio	Delega	Totale
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT	BOARD		1	1
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND			4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .			2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .			63.800	63.800
1566	LOMBARDO GIUSEPPE		1.000		1.000
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA		12		12
2233	ANGELETTI FRANCO		20		20
DE*	ONOFRI MARIA			20	20
666	DE STEFANO TIZIANA				
DE*	BANCA D`ITALIA			7.218.781	7.218.781
936	BERTANI PIER GIORGIO		1.000		1.000

Totale voti	77.936.358
Percentuale votanti %	29,960445
Percentuale Capitale %	13,480291



Azionisti:	785	Teste:	9
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	779

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Collegio Sindacale**

FAVOREVOLI alla LISTA 2

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti 175.390.989
Percentuale votanti % 67,424143
Percentuale Capitale % 30,336568



Azionisti: 14 Teste: 11
Azionisti in proprio: 8 Azionisti in delega: 6

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "L"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Conferimento Incarico di Revisione**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 829 azionisti,

portatori di n° 260.136.041 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,994528% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	256.794.738	98,715556
Contrari	29.557	0,011362
SubTotale	256.824.295	98,726918
Astenuti	1.408.246	0,541350
Non Votanti	1.903.500	0,731733
SubTotale	3.311.746	1,273082
Totale	260.136.041	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 18
Azionisti in delega: 811
Teste: 23 Azionisti. :829

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
976	SCACCIA FABIO	57		57

Totale voti	29.557
Percentuale votanti %	0,011362
Percentuale Capitale %	0,005112



Azionisti:	3	Teste:	4
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	0

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
1392	BOGNETTI ANDREA ROMANO			
DE*	MANTOVANI SILVANO		25.000	25.000
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000

Totale voti 1.408.246
Percentuale votanti % 0.541350
Percentuale Capitale % 0.243578

Azionisti: 20 Teste: 6
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 17

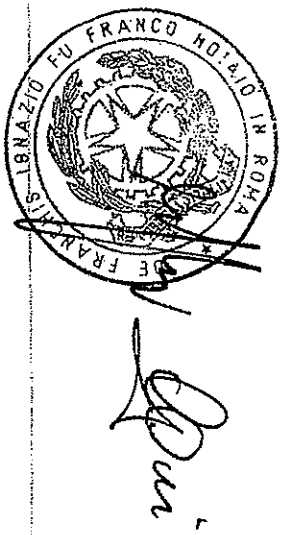
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		700.000	700.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		40.000	40.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA			

Totale voti	1.903.500
Percentuale votanti %	0,731733
Percentuale Capitale %	0,329240



Azionisti:	7	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	7

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES' BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377

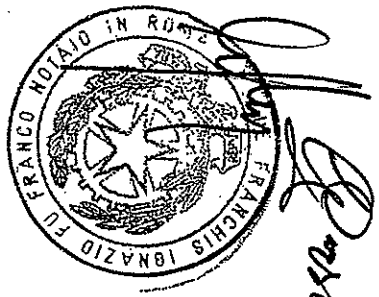
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727



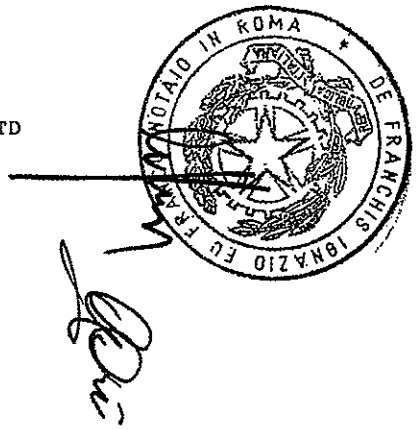
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380

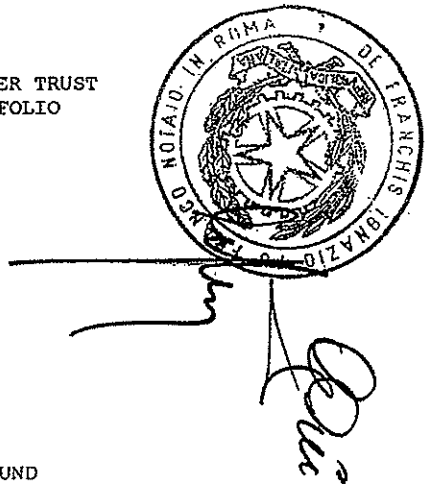
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563



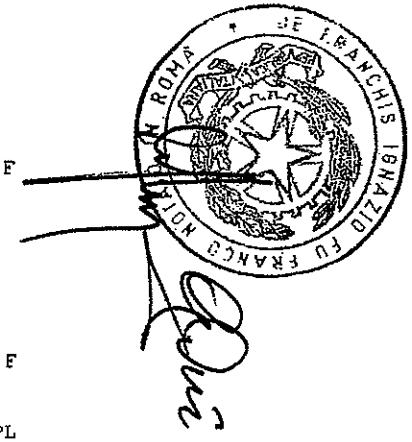
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868



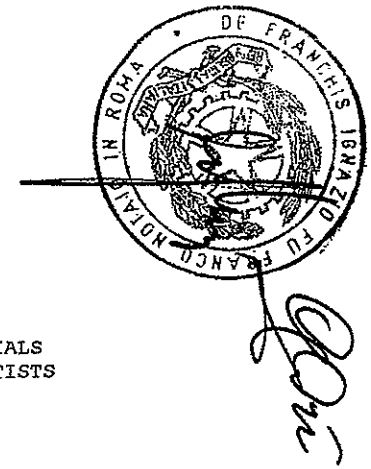
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850



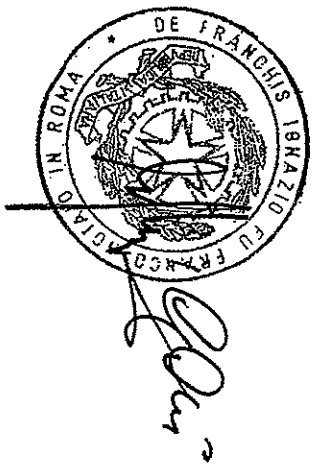
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY'S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603

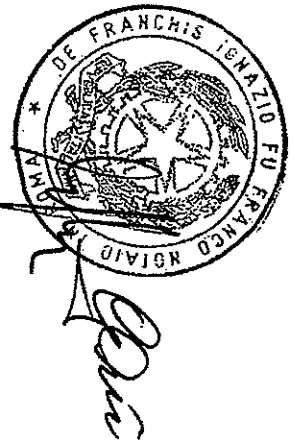
Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803



Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140

Azionisti:	798	Teste:	16
Azionisti in proprio:	12	Azionisti in delega:	786

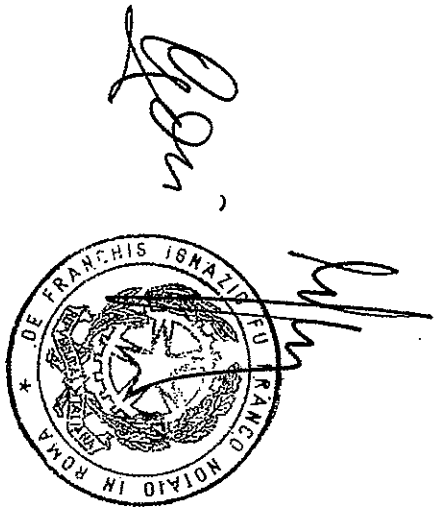
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Conferimento Incarico di Revisione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale		Proprio	Delega	Totale
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT	BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION			117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION			73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION			400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND			4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .			2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .			63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND			5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO		7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER		25		25
1964	AURILIO NICOLA		113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO		1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA		200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA		12		12
2046	GABOARDI SAVERIO		2.000		2.000
2058	ROVERE ROBERTO		5.200		5.200
2233	ANGELETTI FRANCO		20		20
DE*	ONOFRI MARIA			20	20
2246	PETRONE DOMENICO		27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO		2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA			1	1
2288	DI STEFANO STEFANO				
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE			174.626.554	174.626.554
666	DE STEFANO TIZIANA				
DE*	BANCA D`ITALIA			7.218.781	7.218.781
985	BETTINI ELIO		2.027		2.027

Totale voti 256.794.738
Percentuale votanti % 98,715556
Percentuale Capitale % 44,416598



Azionisti: 798 Teste: 16
Azionisti in proprio: 12 Azionisti in delega: 786

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "N"
al mio atto 2588 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 826 azionisti,

portatori di n° 85.479.287 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 14,784957% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
BAUER	80.696.101	94,404275
ABRIANI	757.935	0,886688
SubTotale	81.454.036	95,290963
Contrari	3.829.411(*)	4,479929
SubTotale	85.283.447	99,770892
Astenuti	195.840	0,229108
Non Votanti	0	0,000000
SubTotale	195.840	0,229108
Totale	85.479.287	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000008%** delle azioni rappresentate in aula.

(*) considerati espressione di voto di astensione rispetto ad entrambi i candidati in quanto nomina vincolata da specifiche previsioni di legge

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 809
Teste: 20 Azionisti. :826

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

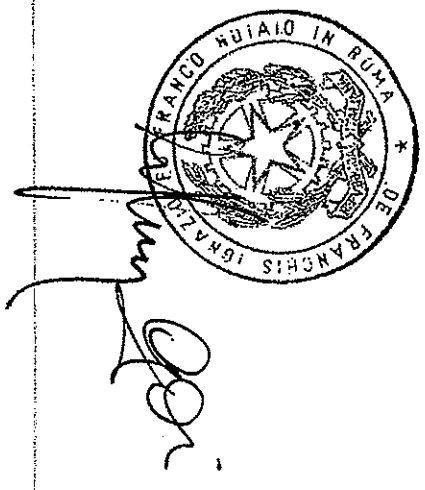
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

CONTRARI (*)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA		1.000	1.000
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		3.827.411	3.827.411
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION			

Totale voti	3.829.411
Percentuale votanti %	4,479929
Percentuale Capitale %	0,662356

(*) considerati espressione di voto di astensione rispetto ad entrambi i candidati in quanto nomina vincolata da specifiche previsioni di legge



Azionisti:	3	Teste:	2
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	3

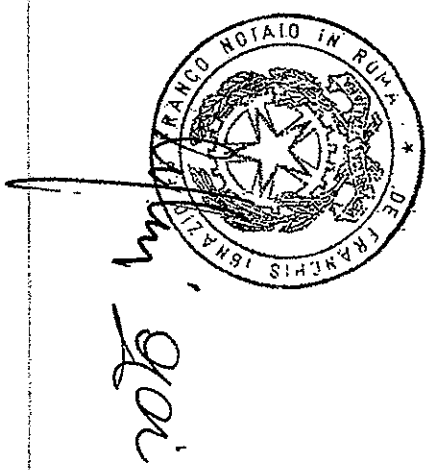
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
2233	ANGELETTI FRANCO	20		20
DE*	ONOFRI MARIA		20	20
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
976	SCACCIA FABIO	57		57

Totale voti	195.840
Percentuale votanti %	0,229108
Percentuale Capitale %	0,033874



Azionisti:	11	Teste:	8
Azionisti in proprio:	6	Azionisti in delega:	5

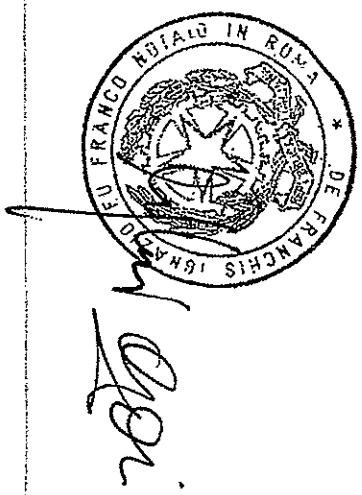
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000



Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000008
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771

Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090

Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262

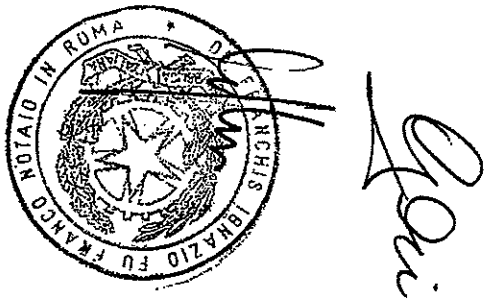
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY ...		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900

Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115

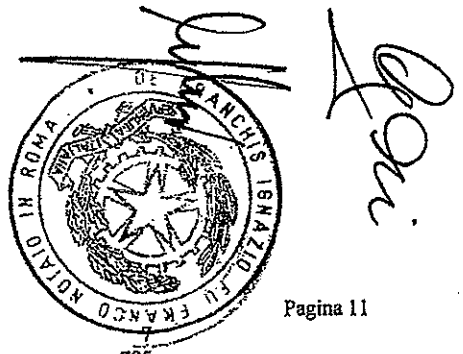
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403



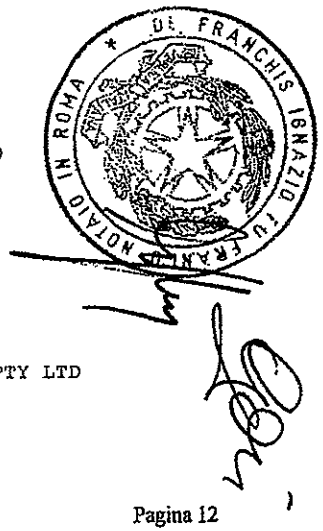
Azionisti: 799 Teste:
Azionisti in proprio: 4 Azionisti in delega: 795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723

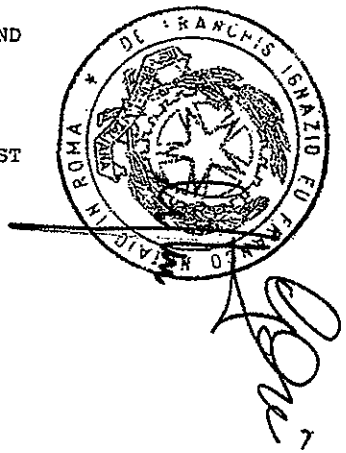
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438



7

Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325

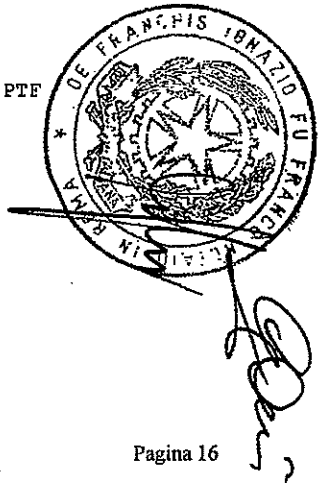
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500

Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744

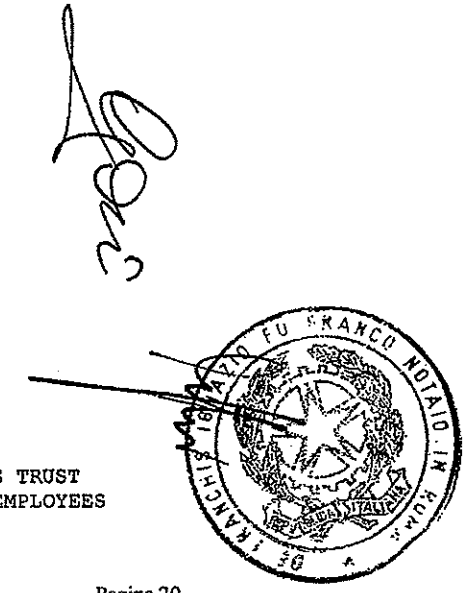
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502



Azionisti: .	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554



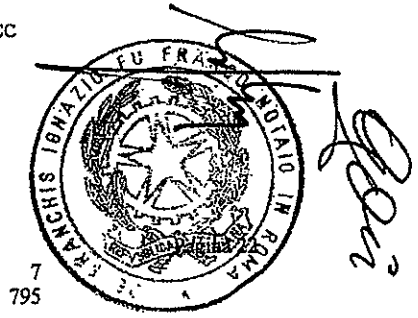
Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

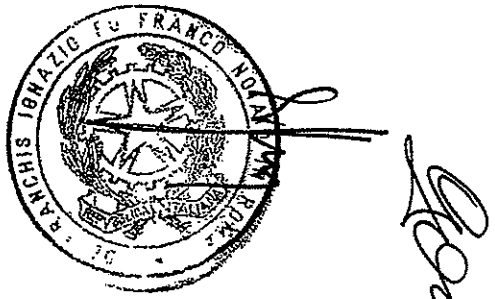
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla BAUER

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
666	DE STEFANO TIZIANA			
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781

Totale voti	80.696.101
Percentuale votanti %	94,404275
Percentuale Capitale %	13,957631



Azionisti:	799	Teste:	7
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	795

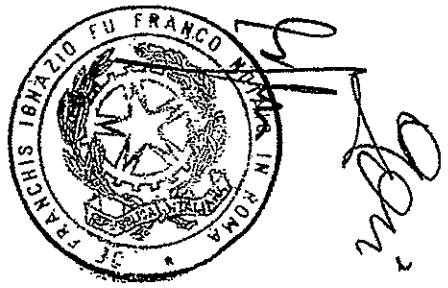
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Nomina Presidente Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI alla ABRIANI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
1457	RODINO` WALTER	25		25
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti	757.935
Percentuale votanti %	0,886688
Percentuale Capitale %	0,131097



Azionisti:	12	Teste:	9
Azionisti in proprio:	7	Azionisti in delega:	5

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "C"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Compensi Collegio Sindacale.**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 827 azionisti,

portatori di n° 260.105.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,989304% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	239.531.939	92,090181
Contrari	6.101.283	2,345692
SubTotale	245.633.222	94,435873
Astenuti	12.569.119	4,832309
Non Votanti	1.903.500	0,731817
SubTotale	14.472.619	5,564127
Totale	260.105.841	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 810
Teste: 21 Azionisti. :827

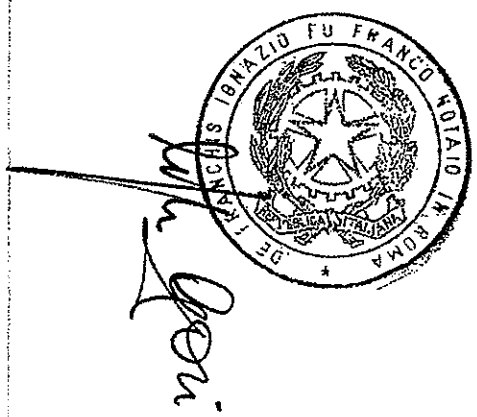
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
976	SCACCIA FABIO	57		57

Totale voti 6.101.283
Percentuale votanti % 2,345692
Percentuale Capitale % 1,055311



Azionisti: 20 Teste: 5
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 17

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.A[illegible] CA[illegible] FUNDS		552.022	552.022
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686

Azionisti:	132	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	128

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500

Azionisti:	132	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	128

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
2233	ANGELETTI FRANCO	20		20



Azionisti:	132	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	128

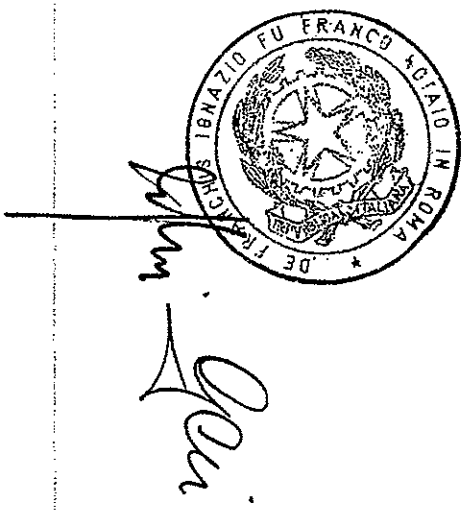
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	ONOFRI MARIA		20	20
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti	12.569.119
Percentuale votanti %	4,832309
Percentuale Capitale %	2,174022



Azionisti:	132	Teste:	6
Azionisti in proprio:	4	Azionisti in delega:	128

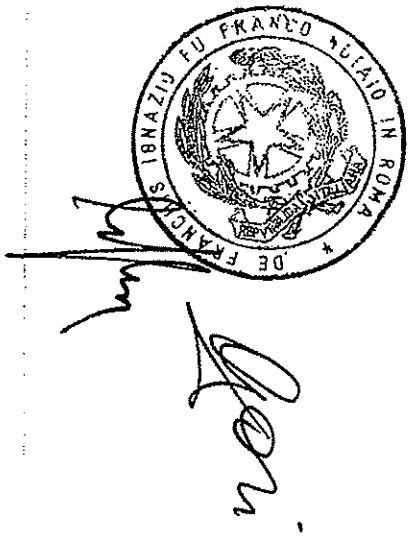
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000

Totale voti	1.903.500
Percentuale votanti %	0,731817
Percentuale Capitale %	0,329240



Azionisti:	7	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	7

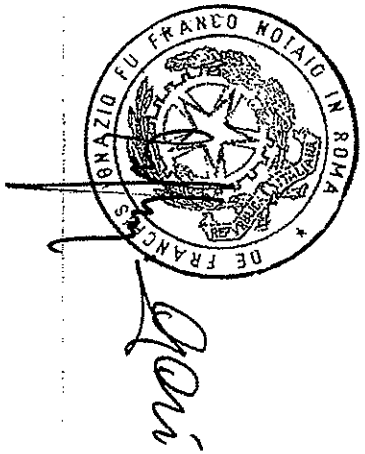
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373



Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50

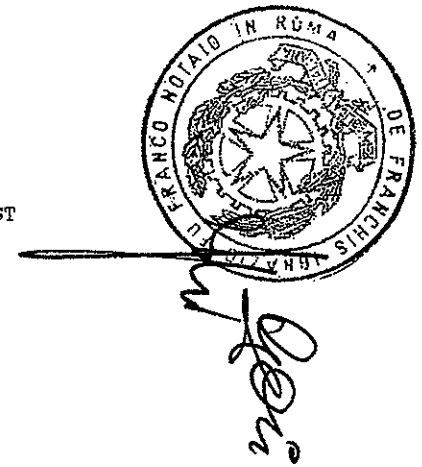
Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468



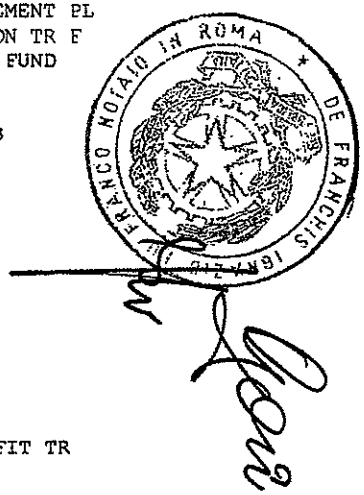
Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354



Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12



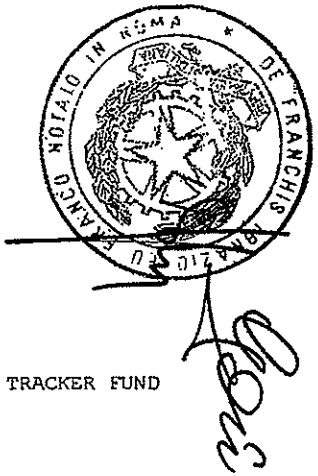
Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330



Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900

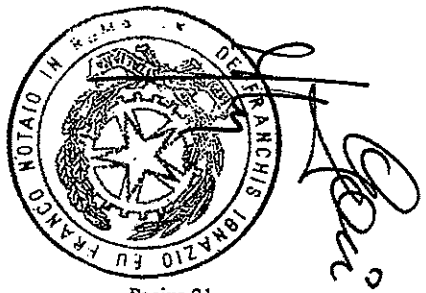
Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845



Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071

Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Compensi Collegio Sindacale.**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
666	DE STEFANO TIZIANA			
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781

Totale voti	239.531.939
Percentuale votanti %	92,090181
Percentuale Capitale %	41,430732



Azionisti:	667	Teste:	14
Azionisti in proprio:	10	Azionisti in delega:	657

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "P"
al mio atto 25885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Relazione sulla remunerazione**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 827 azionisti,

portatori di n° 260.105.841 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,989304% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	191.259.019	73,531228
Contrari	62.864.500	24,168815
SubTotale	254.123.519	97,700043
Astenuti	3.746.330	1,440310
Non Votanti	2.235.992	0,859647
SubTotale	5.982.322	2,299957
Totale	260.105.841	100,000000

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero 7 azioni pari al **0,000003%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 810
Teste: 21 Azionisti. :827

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA		33.762	33.762
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		192	192
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		31.340	31.340
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		55.222	55.222
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		182.334	182.334
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		731.788	731.788
**D	GMO ERISA POOL		2.915.320	2.915.320
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		385.560	385.560
**D	GMO FOREIGN FUND		142.011	142.011
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		7.959	7.959
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		39.468	39.468
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		514.929	514.929
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		7.953	7.953
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		504.230	504.230
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		28.503	28.503
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		33.742	33.742
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		122.001	122.001
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		2.362.118	2.362.118
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		4.400	4.400
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		8.100	8.100
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		6.200	6.200
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		21.830	21.830
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		6.749	6.749
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		41.336	41.336
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		112.690	112.690
**D	GMO FUNDS PLC		18.907	18.907
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		46.407	46.407
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		33.000	33.000
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		13.462	13.462
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		39.109	39.109
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		1.336	1.336
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		105.437	105.437
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		335.771	335.771
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		23.368	23.368
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		69.471	69.471
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		529.072	529.072
**D	OFI CIBLE		162.000	162.000
**D	AVENIR EURO			

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT		337.695	337.695
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	CHILDREN`S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO. JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374

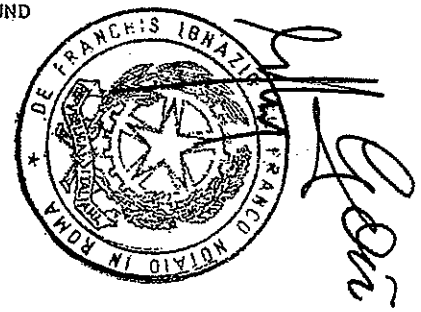
Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057



Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST P&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032

Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

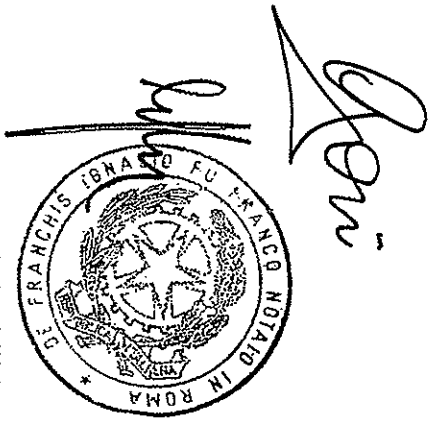
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
666	DE STEFANO TIZIANA			
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781
976	SCACCIA FABIO	57		57
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti	62.864.500
Percentuale votanti %	24,168815
Percentuale Capitale %	10,873382



Azionisti:	519	Teste:	6
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	516

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850
2233	ANGELETTI FRANCO	20		20
DE*	ONOFRI MARIA		20	20
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000

Totale voti	3.746.330
Percentuale votanti %	1,440310
Percentuale Capitale %	0,647985



Azionisti:	16	Teste:	5
Azionisti in proprio:	3	Azionisti in delega:	13

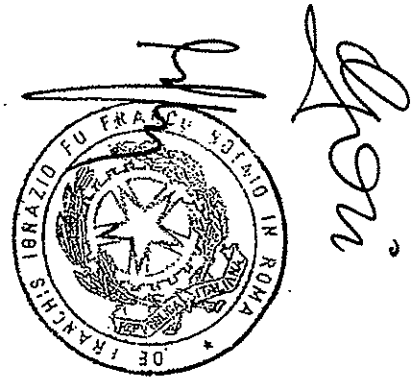
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000

Totale voti	2.235.992
Percentuale votanti %	0,859647
Percentuale Capitale %	0,386749



Azionisti:	9	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	9

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

VOTI NON COMPUTATI (Non Votati)

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	7
Percentuale votanti %	0,000003
Percentuale Capitale %	0,000001



Azionisti:	1	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	1

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E MOORE		2.545	2.545
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000

Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746

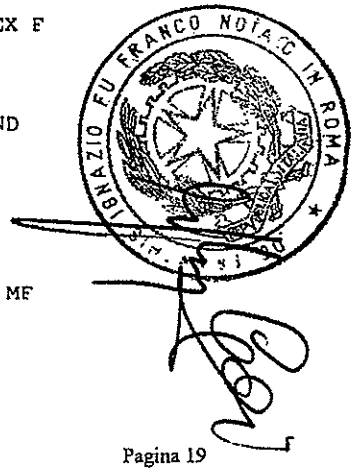
Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050



Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611



Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656

Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967

Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

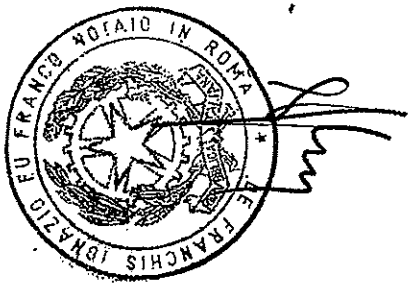
Assemblea Ordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1566	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000		1.000
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554

Totale voti	191.259.019
Percentuale votanti %	73,531228
Percentuale Capitale %	33,081188



Azionisti:	282	Teste:	14
Azionisti in proprio:	11	Azionisti in delega:	271

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO Q
al mio atto 25885 racc.

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 260.105.848 azioni ordinarie

pari al 44,989306% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 21 aventi diritto al voto , di cui

numero 17 presenti in proprio. Inoltre,

numero 810 azionisti sono rappresentati per delega.

Azionisti in proprio: 17
Azionisti in delega: 810
Teste: 21 Azionisti. :827

FINMECCANICA S.p.A. 16 maggio 2012 16.09.03

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

ALLEGATO "L"
al mio atto 15885 racc.

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Modifiche Statutarie**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 826 azionisti,

portatori di n° 260.104.848 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 44,989133% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	257.363.236	98,945959
Contrari	169.762	0,065267
SubTotale	257.532.998	99,011226
Astenuti	668.350	0,256954
Non Votanti	1.903.500	0,731820
SubTotale	2.571.850	0,988774
Totale	260.104.848	100,000000

N° azioni necessarie per l'approvazione: **173.403.233** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti in proprio: 16
Azionisti in delega: 810
Teste: 20 Azionisti. :826

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755	169.755
RA	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO		7	7

Totale voti	169.762
Percentuale votanti %	0,065267
Percentuale Capitale %	0,029363



Azionisti:	2	Teste:	2
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	2

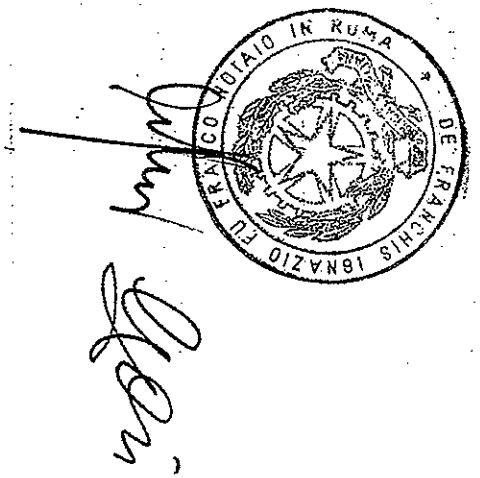
Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1124	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500		2.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000	135.000
**D	FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.		130.000	130.000
**D	FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.		400.000	400.000
2039	PEDERSOLI LANFRANCO	850		850

Totale voti	668.350
Percentuale votanti %	0,256954
Percentuale Capitale %	0,115601



Azionisti:	5	Teste:	4
Azionisti in proprio:	2	Azionisti in delega:	3

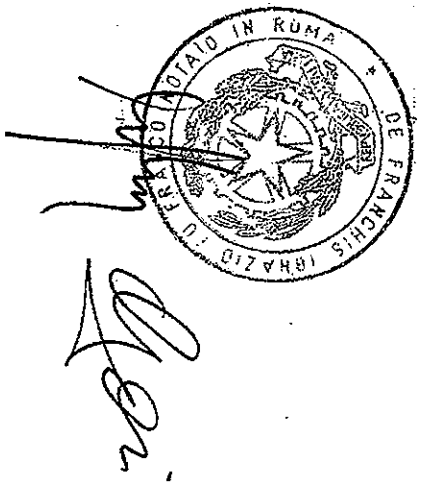
Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

NON VOTANTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA		500.000	500.000
**D	UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO		700.000	700.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE		3.500	3.500
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY		45.000	45.000
**D	FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY		550.000	550.000
**D	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		65.000	65.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		40.000	40.000

Totale voti	1.903.500
Percentuale votanti %	0,731820
Percentuale Capitale %	0,329240



Azionisti:	7	Teste:	1
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	7

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1032	PIRO ANDREA	28.500		28.500
1185	DE COSMO CAROLINA			
**D	HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND		33.762	33.762
**D	MLPRO OMNIBUS ACCOUNT		192	192
**D	MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT		31.340	31.340
**D	AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND		330.000	330.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222	55.222
**D	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		182.334	182.334
**D	GMO ERISA POOL		731.788	731.788
**D	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		2.915.320	2.915.320
**D	GMO FOREIGN FUND		385.560	385.560
**D	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		142.011	142.011
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP		7.959	7.959
**D	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND		39.468	39.468
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		226.722	226.722
**D	VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND		514.929	514.929
**D	DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND		7.953	7.953
**D	BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		504.230	504.230
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503	28.503
**D	GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP		33.742	33.742
**D	GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND		122.001	122.001
**D	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.362.118	2.362.118
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		1.532	1.532
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		18.951	18.951
**D	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN		4.400	4.400
**D	ING DIRECT		12.424	12.424
**D	BRICKLAYERS TROWEL TRADES		8.100	8.100
**D	CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF		6.200	6.200
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		21.830	21.830
**D	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749	6.749
**D	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND		35.643	35.643
**D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND		41.336	41.336
**D	GMO FUNDS PLC		112.690	112.690
**D	BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270		18.907	18.907
**D	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		46.407	46.407
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND		33.000	33.000
**D	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP		13.462	13.462
**D	HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN		39.109	39.109
**D	FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND		1.336	1.336
**D	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		105.437	105.437
**D	GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU		335.771	335.771
**D	GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND		23.368	23.368
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND		69.471	69.471

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	OFI CIBLE		529.072	529.072
**D	AVENIR EURO		162.000	162.000
**D	FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE		7.800	7.800
**D	WITAN INVESTMENT TRUST PLC		15.128	15.128
**D	HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST		7.104	7.104
**D	IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1		35.700	35.700
**D	FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND		52.288	52.288
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		6.453	6.453
**D	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES		76.100	76.100
**D	AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1		13.401	13.401
**D	INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA		4.354	4.354
**D	ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		39.079	39.079
**D	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		2.733	2.733
**D	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		515	515
**D	STRATEGIC INVESTMENT SERVICE		9.130	9.130
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		375.268	375.268
**D	TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE		450	450
**D	FIRST CLEARING LLC		16.540	16.540
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F.		27.433	27.433
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		19.587	19.587
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640	8.640
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E		33.559	33.559
**D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT		49.200	49.200
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU		530	530
**D	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	AVIVA INVESTORS		17.621	17.621
**D	JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S		23.758	23.758
**D	ROCKEFELLER & CO., INC		48.830	48.830
**D	BANCO CENTRAL DE TIMOR EST		22.710	22.710
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND		7.054	7.054
**D	WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST		22.000	22.000
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE		20.201	20.201
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172		25.322	25.322
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL		7.200	7.200
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL		5.393	5.393
**D	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		18.474	18.474
**D	BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID		20.743	20.743
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		17.066	17.066
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		2.144	2.144
**D	IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST		26.495	26.495
**D	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND		25.090	25.090
**D	ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND		718.850	718.850
**D	STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA		6.765	6.765

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR		13.357	13.357
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM		17.000	17.000
**D	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO		6.744	6.744
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		7.235	7.235
**D	BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL		10.232	10.232
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828	127.828
**D	AMONIS NV		6.352	6.352
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE		5.830	5.830
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		3.775	3.775
**D	EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E		3.870	3.870
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT		25.455	25.455
**D	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE		14.990	14.990
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		337.695	337.695
**D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P		12.657	12.657
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.982	24.982
**D	EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER		24.319	24.319
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		3.928	3.928
**D	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		135.000	135.000
**D	ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR		58.800	58.800
**D	PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI		28.739	28.739
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531	2.531
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900	329.900
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.642	10.642
**D	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208		69.387	69.387
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521	1.521
**D	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.700	1.700
**D	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR		19.492	19.492
**D	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER		41.057	41.057
**D	BLACKROCK LIFE LIMITED		1.250.865	1.250.865
**D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		287.196	287.196
**D	BLACKROCK SELECTION FUND		51.186	51.186
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		7.191	7.191
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3		403.022	403.022
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3		405.680	405.680
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796		400.643	400.643
**D	GAM GLOBAL DIVERSIFIED		204.241	204.241
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825		190.038	190.038
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		39.829	39.829
**D	PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE		7.184	7.184
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		94.155	94.155
**D	REXAM PENSION PLAN		40.868	40.868
**D	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN		67.262	67.262
**D	C&J CLARK PENSION FUND		11.926	11.926

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ASTRAZENECA PENSION FUND		11.835	11.835
**D	SAL PENSION SCHEME		6.200	6.200
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792		397.347	397.347
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		886.654	886.654
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER		41.395	41.395
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		4.206	4.206
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU		47.688	47.688
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD		398.142	398.142
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3		398.142	398.142
**D	VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE		22.899	22.899
**D	MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA		24.315	24.315
**D	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED		39.348	39.348
**D	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST		34.992	34.992
**D	VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS		59.136	59.136
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P		5.900	5.900
**D	RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I		21.874	21.874
**D	UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND		1.483	1.483
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE		517.232	517.232
**D	EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I		15.463	15.463
**D	DAVID E. MOORE		2.545	2.545
**D	WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN		277	277
**D	RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN		1.143	1.143
**D	RESURRECTION HEALTH CARE		2.119	2.119
**D	SIMON LOE FUND, LP		16.768	16.768
**D	CHILDREN'S HEALTHCARE OF ATLANTA INC		11.335	11.335
**D	THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1		2.020	2.020
**D	MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.329	4.329
**D	MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.992	6.992
**D	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000	40.000
**D	TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS		25.100	25.100
**D	ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		16.800	16.800
**D	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND		3.200	3.200
**D	PACIFIC SALMON COMMISSION LSV		4.000	4.000
**D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND		23.179	23.179
**D	HSBC LIFE (UK) LIMITED		64.400	64.400
**D	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
**D	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		1.000	1.000
**D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		1.000	1.000
**D	FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED		443.115	443.115
**D	HSS (IRELAND) LIMITED		2.931	2.931
**D	HLHTE-LYDA HILL TRUST		13.900	13.900
**D	MHTE - LYDA HILL TRUST		13.066	13.066
**D	1982 SMITH TRUST		28.662	28.662

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K		4.260	4.260
**D	BRANDES INL`T EQUITY FUND		147.345	147.345
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		2.204	2.204
**D	KAUST INVESTMENTS SH LIMITED		17.766	17.766
**D	HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND		45.780	45.780
**D	HP INVEST COMMON		133.855	133.855
**D	NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT		2.593	2.593
**D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		5.981	5.981
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION		11	11
**D	INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN		12.866	12.866
**D	AVALON PORTFOLIO LLC		63.792	63.792
**D	NELKE PARTNERSHIP		6.899	6.899
**D	ORIZABA, LP		55.322	55.322
**D	FUNDO DE PENSOES		68.075	68.075
**D	STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND		4.667	4.667
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		1.987	1.987
**D	JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		1.015	1.015
**D	JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		2.247	2.247
**D	JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		1.052	1.052
**D	NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		4.826	4.826
**D	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT		4.537	4.537
**D	1999 VOLUNTARY EMPLOYEES` BENEFICIARY		1.194	1.194
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9		1.118	1.118
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2		1.346	1.346
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5		1.424	1.424
**D	HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12		1.118	1.118
**D	THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST		58.374	58.374
**D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		684.111	684.111
**D	WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.090	1.090
**D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD		65.200	65.200
**D	INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS		4.077	4.077
**D	HK MONETARY AUTHORITY		231.707	231.707
**D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719	57.719
**D	MF INTERNATIONAL FUND LLC		1.213	1.213
**D	LTW GROUP HOLDINGS, LLC		2.431	2.431

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ATLAS I LLC		6.100	6.100
**D	LSAAV, LLC		64.900	64.900
**D	JRT LLC		3.300	3.300
**D	TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO		1.872.500	1.872.500
**D	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST		169.421	169.421
**D	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747	25.747
**D	CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		6.161	6.161
**D	MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED		24.943	24.943
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170	45.170
**D	NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND		62.018	62.018
**D	THE MASTER TRUST OF JAPAN		2.493	2.493
**D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		445.746	445.746
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		8.958	8.958
**D	THE HENRY SMITH CHARITY		11.702	11.702
**D	TRINITY COLLEGE		2.368	2.368
**D	TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE		3.455	3.455
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		9.829	9.829
**D	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION		12.945	12.945
**D	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS		3.562	3.562
**D	BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST		2.163	2.163
**D	THE CULLEN FOUNDATION		10.275	10.275
**D	FORD FOUNDATION		42.364	42.364
**D	LJR LIMITED PARTNERSHIP		12.500	12.500
**D	ANDREW W. MELLON FOUNDATION		1.218	1.218
**D	NORTHWESTERN UNIVERSITY		6.162	6.162
**D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP		42.894	42.894
**D	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY		87.439	87.439
**D	VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON		13.208	13.208
**D	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND		8.176	8.176
**D	TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		40.385	40.385
**D	THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL		449.373	449.373
**D	THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST		27.398	27.398
**D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		21.635	21.635
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST		175.400	175.400
**D	NCR CORPORATION PENSION TRUST		5.200	5.200
**D	UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.		42.700	42.700
**D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		8.279	8.279
**D	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		40.951	40.951
**D	PENSION PLAN TRUST FUND		163.437	163.437
**D	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS		19.300	19.300
**D	NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO		3.948	3.948
**D	GARD COMMON CONTRACTUAL FUND		9.428	9.428
**D	LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		229.913	229.913

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST		3.767	3.767
**D	LOTHIAN PENSION FUND		1.115	1.115
**D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED		4.420	4.420
**D	ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC		14.377	14.377
**D	CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD		2.872	2.872
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		80.206	80.206
**D	COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST		11.280	11.280
**D	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425	20.425
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		17.978	17.978
**D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES		3.909	3.909
**D	CADBURY PENSION TRUST LTD		9.563	9.563
**D	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		8.612	8.612
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR		103.594	103.594
**D	CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL		3.654	3.654
**D	IBM PENSION PLAN		45.364	45.364
**D	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		156.632	156.632
**D	GLOBAL ASCENT LTD		68.913	68.913
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		54.807	54.807
**D	ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I		93.815	93.815
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II		20.325	20.325
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		107.959	107.959
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		84.566	84.566
**D	UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND		151.726	151.726
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.		1.000	1.000
**D	UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV		6.999	6.999
**D	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND		16.526	16.526
**D	STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE		360.500	360.500
**D	UNIVEST		19.061	19.061
**D	TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD		185.912	185.912
**D	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		136.088	136.088
**D	LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		32.218	32.218
**D	LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S		16.335	16.335
**D	F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I		7.150	7.150
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI		25.882	25.882
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		63.096	63.096
**D	NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY		609.418	609.418
**D	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599	1.599
**D	RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP		19.100	19.100
**D	FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO		12.200	12.200
**D	TRIAD FOUNDATION INC		2.900	2.900
**D	GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY		113.400	113.400
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		15.899	15.899
**D	NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF		10.809	10.809

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND		13.420	13.420
**D	INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I		21.243	21.243
**D	NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN		18.403	18.403
**D	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727	81.727
**D	FCP CONTI GESTION		129.000	129.000
**D	HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY		11.747	11.747
**D	PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA		213.652	213.652
**D	PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.		118.840	118.840
**D	NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND		552.022	552.022
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS		49.078	49.078
**D	AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS		12.781	12.781
**D	S2G		6.043	6.043
**D	S2G		5.468	5.468
**D	ETOILE GESTION		23.686	23.686
**D	OFI AM		72.000	72.000
**D	OFI AM		88.815	88.815
**D	EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		17.232	17.232
**D	EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY		112.304	112.304
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE		20.592	20.592
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE		7.165	7.165
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE		52.382	52.382
**D	EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE		61.704	61.704
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST		114.700	114.700
**D	STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND		187	187
**D	FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD		131.280	131.280
**D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND		5.453	5.453
**D	MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED		92.450	92.450
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		160.313	160.313
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		55.921	55.921
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		3.439	3.439
**D	ORBIS US EQUITY FUND LP		2.381.141	2.381.141
**D	N2GT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND		30.300	30.300
**D	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		14.290	14.290
**D	AGF INVESTMENTS MANAGEMENT		28.999	28.999
**D	NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED		39.355	39.355
**D	ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS		1.985	1.985
**D	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.311	12.311
**D	STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED		3.626	3.626
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		24.704	24.704
**D	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
**D	STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA		418	418
**D	STANLIB FUNDS LIMITED		4.226	4.226
**D	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		7.523	7.523

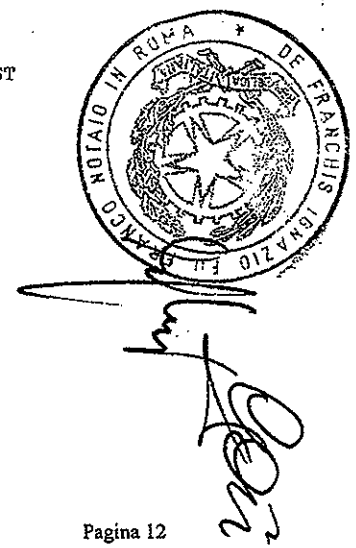
Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IRISH LIFE ASSURANCE		24.525	24.525
**D	SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		12.610	12.610
**D	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES		75.700	75.700
**D	THE METHODIST HOSPITAL		43.847	43.847
**D	THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST		2.110	2.110
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN		23.200	23.200
**D	CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN		14.696	14.696
**D	NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST		7.113	7.113
**D	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F		10.285	10.285
**D	TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		2.967	2.967
**D	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		146.530	146.530
**D	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		74.392	74.392
**D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN		10.233	10.233
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST		345.056	345.056
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		7.373	7.373
**D	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND		891.428	891.428
**D	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND		14.657	14.657
**D	ST. JAMES`S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY		682.038	682.038
**D	ST JAMES`S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY		263.412	263.412
**D	BNY MELLON TR +DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES`S PL REC UNIT TR		227.751	227.751
**D	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND		6.068	6.068
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.946	6.946
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145	201.145
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		8.466	8.466
**D	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST		73.223	73.223
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		17.810	17.810
**D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST		7.083	7.083
**D	PENSION PROTECTION FUND		99.446	99.446
**D	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN		7.117	7.117
**D	SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES		13.829	13.829
**D	SBL FUND SERIES D		37.493	37.493
**D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND		661	661
**D	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		15.826	15.826
**D	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252	12.252
**D	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF		14.875	14.875
**D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE		2.121	2.121
**D	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098
**D	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST		16.170	16.170
**D	GMAM GROUP PENSION TRUST III		98.912	98.912
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		45.260	45.260
**D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST		129.124	129.124
**D	RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF		2.505	2.505



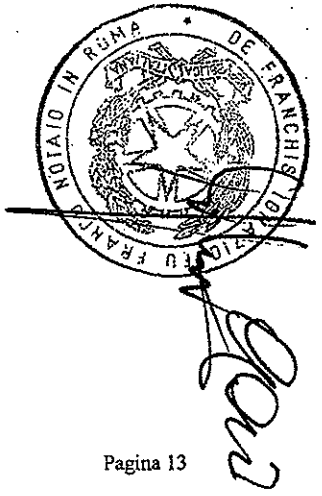
Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN		11.723	11.723
**D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673	4.673
**D	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND		27.260	27.260
**D	ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST		16.050	16.050
**D	WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)		8.884	8.884
**D	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN		17.311	17.311
**D	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF		750	750
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF		625	625
**D	CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		5.374	5.374
**D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380	584.380
**D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		16.100	16.100
**D	EVA VALLEY - MA1 LLC		6.613	6.613
**D	F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND		543.072	543.072
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		16.519	16.519
**D	SOJECCI II LTEE		2.800	2.800
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		165.289	165.289
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		43.307	43.307
**D	AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN		1.570	1.570
**D	THE GM CANADA DOMESTIC TRUST		2.943	2.943
**D	LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND		58.701	58.701
**D	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND		12.229	12.229
**D	TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP		50	50
**D	INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES		5.007	5.007
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND		952	952
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND		1.451	1.451
**D	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND		1.153	1.153
**D	STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND		7.705	7.705
**D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		22.371	22.371
**D	GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO		27.562	27.562
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		49.955	49.955
**D	JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC		229	229
**D	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		184.273	184.273
**D	SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		4.199	4.199
**D	DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND		3.546	3.546
**D	DWS EAFE EQUITY INDEX FUND		9.957	9.957
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND		1.756	1.756
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		56.479	56.479
**D	MARATHON GLOBAL FUND		81.089	81.089
**D	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		146.152	146.152
**D	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830	24.830
**D	MGI FUNDS PLC		64.479	64.479
**D	COMPASS AGE LLC		6.147	6.147
**D	CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC		18.404	18.404



Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		916.438	916.438
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND		1.224.981	1.224.981
**D	INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND		2.128	2.128
**D	NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND		990.000	990.000
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND		6.400	6.400
**D	NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND		3.579	3.579
**D	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I		1.791	1.791
**D	NUVEEN INVESTMENTS, INC.		3.181	3.181
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390	1.159.390
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		572.563	572.563
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.465.756	1.465.756
**D	THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN		2.216	2.216
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		4.824	4.824
**D	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		29.640	29.640
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		5.505	5.505
**D	GMO GLOBAL EQUITY TRUST		150.719	150.719
**D	ALASKA COMMON TRUST FUND		6.803	6.803
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST		263.454	263.454
**D	RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		1.129	1.129
**D	SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND		3.136	3.136
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		2.911	2.911
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		61.241	61.241
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		319.221	319.221
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		19.311	19.311
**D	WUT45		17.468	17.468
**D	WUT47		5.071	5.071
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION		191.965	191.965
**D	SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		7.172	7.172
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY		50.057	50.057
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F		2.685	2.685
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST		16.391	16.391
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948	108.948
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582	283.582
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND		9.417	9.417
**D	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430	72.430
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		42.800	42.800
**D	UNIVERSITY OF WASHINGTON		10.164	10.164
**D	VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F		13.544	13.544
**D	VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F		10.121	10.121
**D	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST		30.291	30.291
**D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		24.043	24.043
**D	WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.029	1.029
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		111.325	111.325

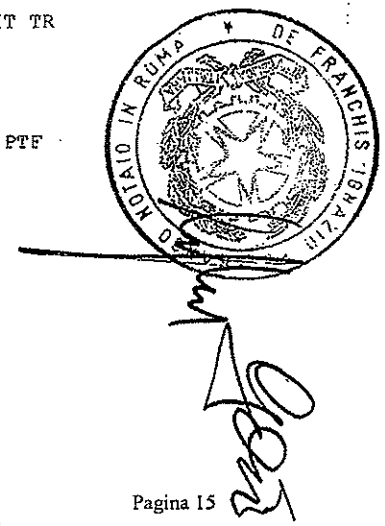
Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST		286.402	286.402
**D	DB-RP PORTFOLIO LTD.		74.324	74.324
**D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY		115.500	115.500
**D	MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F		3.170	3.170
**D	EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND		117.315	117.315
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN		9.403	9.403
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		1.082.538	1.082.538
**D	DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F		2.640	2.640
**D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND		3.868	3.868
**D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS		214.613	214.613
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		76.583	76.583
**D	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
**D	MARCH FUND		2.906	2.906
**D	SELECT INDEX SERIES		23.525	23.525
**D	UBS ETF		91.765	91.765
**D	ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		895	895
**D	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND		164.916	164.916
**D	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978	58.978
**D	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676	963.676
**D	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND		102.168	102.168
**D	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND		31.125	31.125
**D	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415	110.415
**D	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040	327.040
**D	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND		6.611	6.611
**D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		403.351	403.351
**D	ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND		354	354
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		7.608	7.608
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		93.971	93.971
**D	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND		23.804	23.804
**D	ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF		2.118	2.118
**D	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B		8.168	8.168
**D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B		4.743	4.743
**D	EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B		87.449	87.449
**D	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B		64.028	64.028
**D	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		96.288	96.288
**D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		32.353	32.353
**D	EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B		86.252	86.252
**D	KAISER PERMANENTE MASTER TRUST		23.802	23.802
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23.025	23.025
**D	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		10.390	10.390
**D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME		146.363	146.363
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN		11	11
**D	ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME		11	11



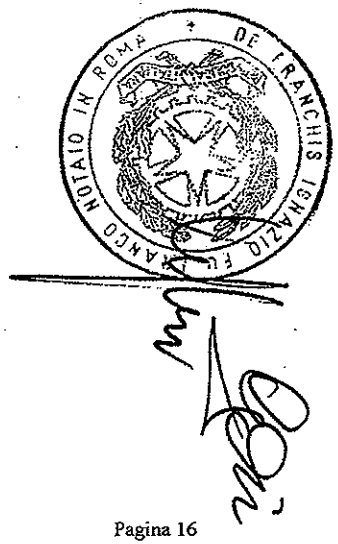
Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IBM SAVINGS PLAN		60.673	60.673
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		68.775	68.775
**D	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952	952
**D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15	15
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		11.676	11.676
**D	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505	10.505
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721	22.721
**D	TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		35.850	35.850
**D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND		757.850	757.850
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST		11	11
**D	CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST		35.686	35.686
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		3.878	3.878
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137	21.137
**D	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584	156.584
**D	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND		12	12
**D	FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON		18.000	18.000
**D	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO		1.440	1.440
**D	STATE OF MINNESOTA		178.669	178.669
**D	STATE OF MINNESOTA		30.962	30.962
**D	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND		39.129	39.129
**D	MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED		14.351	14.351
**D	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT		2.398	2.398
**D	INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA		11.800	11.800
**D	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		8.254	8.254
**D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		6.021	6.021
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF		7.771	7.771
**D	SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		3.763	3.763
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		3.848	3.848
**D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		5.675	5.675
**D	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF		12	12
**D	MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND		4.799	4.799
**D	NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND		9.815	9.815
**D	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		850.000	850.000
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
**D	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		12	12
**D	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		28.102	28.102
**D	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		29.212	29.212
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		351.879	351.879
**D	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		93.431	93.431
**D	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		18.781	18.781
**D	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		432	432
**D	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		4.826	4.826



Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I		49.556	49.556
**D	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		2.657	2.657
**D	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		4.845	4.845
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		3.350	3.350
**D	SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF		9.339	9.339
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		464	464
**D	SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I		120.135	120.135
**D	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND		7.782	7.782
**D	ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		352.118	352.118
**D	SCOTTISH WIDOWS PLC		480.091	480.091
**D	SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED		174.967	174.967
**D	PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED		29.558	29.558
**D	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F		207.211	207.211
**D	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST		80.890	80.890
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		11	11
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686	311.686
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		714.751	714.751
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		353.656	353.656
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		19.889	19.889
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)		94.194	94.194
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)		180.648	180.648
**D	ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV		31.672	31.672
**D	BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)		103.004	103.004
**D	IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT		12.900	12.900
**D	UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS		18.592	18.592
**D	CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO		248.364	248.364
**D	THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST		6.957	6.957
**D	THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND		2.971	2.971
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF		167.726	167.726
**D	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA		385.969	385.969
**D	MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY		2.561	2.561
**D	MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		5.712	5.712
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		184.606	184.606
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		78.466	78.466
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		11.232	11.232
**D	QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		1.607	1.607
**D	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1		3.458	3.458
**D	EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		3.843	3.843
**D	RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND		144.129	144.129
**D	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED		17.780	17.780
**D	ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND		7.500	7.500
**D	PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND		10.330	10.330

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT		345	345
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO		43.100	43.100
**D	CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1	1
**D	AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		2.826	2.826
**D	THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		561	561
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		4.964	4.964
**D	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4		25.500	25.500
**D	MLC LIMITED		4.392	4.392
**D	GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST		22.200	22.200
**D	GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC		24.381	24.381
**D	ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		14.544	14.544
**D	PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		659.291	659.291
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		11.180	11.180
**D	MARITIME SUPER		32.000	32.000
**D	PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		27.218	27.218
**D	STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME		90.730	90.730
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		2.436	2.436
**D	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		6.450	6.450
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		544.700	544.700
**D	ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		160.800	160.800
**D	PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		30.000	30.000
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
**D	THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO		50.900	50.900
**D	PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND		15.200	15.200
**D	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		7.800	7.800
**D	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD		55.252	55.252
**D	CNP ASSUR SMALL CAP		133.000	133.000
**D	CNP ASSUR PIERRE		14.148	14.148
**D	ABP MIDCAP		320.000	320.000
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION		3.827.411	3.827.411
**D	FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G		188.762	188.762
**D	FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD		21.100	21.100
**D	CERVURITE INTERNATIONAL LLC .		19.949	19.949
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		24.656	24.656
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		13.378	13.378
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		25.385	25.385
**D	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		33.397	33.397
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND .		132.419	132.419
**D	STICHTING DOW PENSIOENFONDS .		134.360	134.360
**D	ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		2.771	2.771
**D	ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED		7.574	7.574
**D	ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND		4.744	4.744

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		942.370	942.370
**D	GSK COMMON INVESTMENT FUND		15.840	15.840
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND		115.216	115.216
**D	CHESHIRE PENSION FUND .		14.668	14.668
**D	CITY OF LONDON PENSION FUND		31.000	31.000
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL .		8.612	8.612
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND		3.378	3.378
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN		6.271	6.271
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		28.219	28.219
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		26.051	26.051
**D	BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD		9.065	9.065
**D	STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .		27.450	27.450
**D	STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY		5.398	5.398
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C		2.587	2.587
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND		120.570	120.570
**D	FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE		20.146	20.146
**D	FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE		70.052	70.052
**D	FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE		3.953	3.953
**D	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		4.002	4.002
**D	ATOUT EUROPE MONDE		257.128	257.128
**D	ASSURDIX		45.343	45.343
**D	CAAM INDEX EUROPE		21.222	21.222
**D	FCP RSI EURO P		94.000	94.000
**D	FCP ICARE		11.569	11.569
**D	TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC		630	630
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		17.917	17.917
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT		26.922	26.922
**D	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		356	356
**D	STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES		5.026	5.026
**D	STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES		13.722	13.722
**D	CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND		3.942	3.942
**D	ABB INC. MASTER TRUST .		1	1
**D	AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		90.642	90.642
**D	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST		24.700	24.700
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .		132.900	132.900
**D	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .		68.700	68.700
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		326.310	326.310
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		55.126	55.126
**D	AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		8.121	8.121
**D	BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA		10.440	10.440
**D	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST		180	180
**D	BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		1	1
**D	BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST		1	1

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CASEY FAMILY PROGRAMS		11.502	11.502
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		1	1
**D	CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP		288.589	288.589
**D	CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST		124.382	124.382
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		72.558	72.558
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN		30.829	30.829
**D	CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH		57.000	57.000
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY		1	1
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759	25.759
**D	DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST		16.300	16.300
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		164.332	164.332
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		12.603	12.603
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		19.919	19.919
**D	BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND		439.831	439.831
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083	43.083
**D	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN		1	1
**D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		42.370	42.370
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL		16.412	16.412
**D	FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		1	1
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		88.144	88.144
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR		2	2
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F		8.900	8.900
**D	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST		2	2
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		51.908	51.908
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		359.687	359.687
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		1	1
**D	SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM		86.687	86.687
**D	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.571	5.571
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM		8.300	8.300
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		1	1
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		26.558	26.558
**D	MBC INVESTMENTS CORPORATION		2.200	2.200
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1		21.100	21.100
**D	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM		16.700	16.700
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		3.358	3.358
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		10.596	10.596
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI		1	1
**D	MARS GMBH .		89.353	89.353
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		158.062	158.062

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.554	12.554
**D	MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		12.845	12.845
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		26.795	26.795
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		871.734	871.734
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		179.349	179.349
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		14.339	14.339
**D	NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST		2.012	2.012
**D	NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		1.617	1.617
**D	NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST		1.736	1.736
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND		37.967	37.967
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		284	284
**D	RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		823	823
**D	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		3.803	3.803
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361	56.361
**D	TW EQUITY INVESTORS, LP		332.800	332.800
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN .		16.914	16.914
**D	POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		723	723
**D	STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		9.121	9.121
**D	EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND		394	394
**D	PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST		20.748	20.748
**D	PANAGORA GROUP TRUST .		2	2
**D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		2.662	2.662
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		134.317	134.317
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		28.790	28.790
**D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1	1
**D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		18.427	18.427
**D	PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART		27.250	27.250
**D	ARIZONA PSPRS TRUST		1	1
**D	ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		1	1
**D	RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND		150.672	150.672
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q		14.315	14.315
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		1	1
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P		5.220	5.220
**D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SHELL PENSION TRUST .		1	1
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		11.237	11.237
**D	STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION		1	1
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6	6
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		88.449	88.449
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND		7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND .		2.441	2.441
**D	THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .		1	1

Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		7.069	7.069
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ		130.756	130.756
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY		17.251	17.251
**D	TEXAS EDUCATION AGENCY .		1	1
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071	14.071
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		1	1
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		177.064	177.064
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC .		18.818	18.818
**D	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)		15.000	15.000
**D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST		40.700	40.700
**D	UNIVERSITY OF GUELPH		8.600	8.600
**D	VEBA PARTNERSHIP N LP .		1	1
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		77.140	77.140
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .		1	1
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		1	1
**D	FOREST FOUNDATION		117	117
**D	SEQUOIA FUNDATION		73	73
**D	STEWARDSHIP FOUNDATION		400	400
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		4.127	4.127
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND .		2.032	2.032
**D	YORK UNIVERSITY PENSION FUND .		63.800	63.800
**D	CF 7IM AAP BALANCED FUND		5.615	5.615
1287	TERESI VITTORIO	7.000		7.000
1457	RODINO` WALTER	25		25
1964	AURILIO NICOLA	113.484		113.484
1968	REALE DAVIDE GIORGIO	1		1
2019	FIASCHETTI ANDREA	200		200
2035	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12		12
2046	GABOARDI SAVERIO	2.000		2.000
2233	ANGELETTI FRANCO	20		20
DE*	ONOFRI MARIA		20	20
2246	PETRONE DOMENICO	27.000		27.000
2275	LAUDI GIULIANO	2		2
DE*	CAIMI ANNAMARIA		1	1
2288	DI STEFANO STEFANO			
DE*	MINISTERO DELL`ECONOMIA E DELLE FINANZE		174.626.554	174.626.554
666	DE STEFANO TIZIANA			
DE*	BANCA D`ITALIA		7.218.781	7.218.781
936	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
976	SCACCIA FABIO	57		57
985	BETTINI ELIO	2.027		2.027

Totale voti 257.363.236

Azionisti: 812 Teste: 18
Azionisti in proprio: 14 Azionisti in delega: 798

Assemblea Straordinaria del 14 maggio 2012
(2^ Convocazione del 15 maggio 2012 3^ Convocazione del 16 maggio 2012)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche Statutarie**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Percentuale votanti %	98,945959			
Percentuale Capitale %	44,514929			



Azionisti:	812	Teste:	18
Azionisti in proprio:	14	Azionisti in delega:	798

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 16/05/2012 in seconda convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

ALLEGATO "S"
al mio atto 25885 racc.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	1	ANGELETTI FRANCO	20	20
1	0	ASCIONE GIANCARLO	500	0
1	0	AURILIO NICOLA	113.484	0
1	0	BERTANI PIER GIORGIO	1.000	0
0	1	BOGNETTI ANDREA ROMANO	0	25.000
1	0	BOVE KATRIN	17	0
1	0	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12	0
1	0	CECCARELLI CLAUDIO	10	0
1	0	CHIGNOLI GIORGIO	1	0
1	0	CHIURAZZI LUIGI	1	0
0	805	DE COSMO CAROLINA	0	78.074.807
0	1	DE STEFANO TIZIANA	0	7.218.781
0	1	DI STEFANO STEFANO	0	174.626.554
1	0	FIASCHETTI ANDREA	200	0
1	0	GABOARDI SAVERIO	2.000	0
1	1	LAUDI GIULIANO	2	1
1	0	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000	0
0	1	MICUCCI CECCHI GIANLUCA	0	5
1	0	PALAZZINI VALERIA MARIA	3	0
1	0	PEDERSOLI LANFRANCO	850	0
1	0	PETRONE DOMENICO	27.000	0
1	0	PIRO ANDREA	28.500	0
1	0	REALE DAVIDE GIORGIO	1	0
1	0	RODINO` WALTER	25	0
1	1	ROSSI AGOSTINO	140	137
1	0	ROVERE ROBERTO	5.200	0
1	0	SCACCIA FABIO	57	0
0	1	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO	0	7
1	0	SPAGNOLI BERNARDINO	183	0
1	0	TERESI VITTORIO	7.000	0
1	0	VITALE SALVATORE	300	0
1	0	VITANGELI GIORGIO	5	0
26	813	**Apertura Assemblea**	187.511	259.945.312
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.132.823	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	ASCIONE GIANCARLO	-500	0
1	0	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500	0
1	0	BETTINI ELIO	2.027	0
-1	0	CECCARELLI CLAUDIO	-10	0
-1	0	CHIGNOLI GIORGIO	-1	0
-1	0	CHIURAZZI LUIGI	-1	0
0	-1	MICUCCI CECCHI GIANLUCA	0	-5
-1	0	PALAZZINI VALERIA MARIA	-3	0
-1	0	SPAGNOLI BERNARDINO	-183	0
-1	0	VITALE SALVATORE	-300	0
-1	0	VITANGELI GIORGIO	-5	0
20	812	**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011**	191.035	259.945.307
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.136.342	

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 16/05/2012 in seconda convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	BOVE KATRIN	-17	0
-1	-1	ROSSI AGOSTINO	-140	-137
18	811	**Integrazione del C.d.A.**	190.878	259.945.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.136.048	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
18	811	**Conferimento Incarico di Revisione**	190.878	259.945.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.136.048	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	ROVERE ROBERTO	-5.200	0
17	811	**Nomina Collegio Sindacale**	185.678	259.945.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.130.848	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
0	-1	BOGNETTI ANDREA ROMANO	0	-25.000
0	-1	DI STEFANO STEFANO	0	-174.626.554
17	809	**Nomina Presidente Collegio Sindacale.**	185.678	85.293.616
		TOTALE COMPLESSIVO:	85.479.294	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
0	1	DI STEFANO STEFANO	0	174.626.554
17	810	**Compensi Collegio Sindacale.**	185.678	259.920.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.105.848	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
17	810	**Relazione sulla remunerazione**	185.678	259.920.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.105.848	



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 16/05/2012 in terza convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

ALLEGATO "T"
al mio atto 25855 racc.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	1	ANGELETTI FRANCO	20	20
1	0	AURILIO NICOLA	113.484	0
1	0	AURILIO TOMMASO MARCO LORENZO	2.500	0
1	0	BERTANI PIER GIORGIO	1.000	0
1	0	BETTINI ELIO	2.027	0
1	0	CARADONNA GIANFRANCO MARIA	12	0
0	805	DE COSMO CAROLINA	0	78.074.807
0	1	DE STEFANO TIZIANA	0	7.218.781
0	1	DI STEFANO STEFANO	0	174.626.554
1	0	FIASCHETTI ANDREA	200	0
1	0	GABOARDI SAVERIO	2.000	0
1	1	LAUDI GIULIANO	2	1
1	0	LOMBARDO GIUSEPPE	1.000	0
1	0	PEDERSOLI LANFRANCO	850	0
1	0	PETRONE DOMENICO	27.000	0
1	0	PIRO ANDREA	28.500	0
1	0	REALE DAVIDE GIORGIO	1	0
1	0	RODINO' WALTER	25	0
1	0	SCACCIA FABIO	57	0
0	1	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO	0	7
1	0	TERESI VITTORIO	7.000	0
17	810	Apertura Assemblea	185.678	259.920.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.105.848	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	LOMBARDO GIUSEPPE	-1.000	0
16	810	Modifiche Statutarie	184.678	259.920.170
		TOTALE COMPLESSIVO:	260.104.848	

DI FRANCHIS IGNAZIO FU FRANCO NOTAIO IN ROMA

FINMECCANICA S.p.A.
Assemblea Ordinaria/Straordinaria
in terza convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

ALLEGATO "U"
al mio atto 25881 racc.

1	Delegante di	**ANGELETTI FRANCO**	Tessera n° 2233
			Azioni
	ONOFRI MARIA		20
			20
2	Delegante di	**BOGNETTI ANDREA ROMANO**	Tessera n° 1392
			Azioni
	MANTOVANI SILVANO		25.000
			25.000
3	Deleganti di	**DE COSMO CAROLINA**	Tessera n° 1185
			Azioni
	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		12.252
	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		55.222
	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		108.948
	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED		4.673
	ANIMA SGR SPA/ ANIMA ITALIA		135.000
	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		283.582
	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1
	RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND		10.505
	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		169.755
	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD		28.503
	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND		58.978
	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS		15
	COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY		25.747
	STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		20.425
	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		45.170
	UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST		81.727
	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		201.145
	THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		24.830
	COMMON TRUST ITALY FUND		311.686
	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND		963.676
	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND		110.415
	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND		327.040
	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		2.531
	SAS TRUSTEE CORPORATION		8.640
	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.721
	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		1.521
	EAFE EQUITY INDEX FUND		40.000
	VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND		127.828
	HK MONETARY AUTHORITY		231.707
	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		56.361
	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD		57.719
	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		43.083
	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		25.759
	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		14.071
	SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		6.749
	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC		584.380
	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		156.584
	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		1.159.390
	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS		1.599
	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		21.137
	ASIAN DEVELOPMENT BANK		72.430
	GMO FOREIGN FUND		385.560
	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840
	GMO FUNDS PLC		112.690
	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		952
	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171
	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		329.900

NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND	62.018
ANDREW W. MELLON FOUNDATION	1.218
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	17.978
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	226.722
VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND	514.929
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	23.179
NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	10.104
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	284
CAAM INDEX EUROPE	21.222
FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	8.300
COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED	24.704
IBM SAVINGS PLAN	60.673
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	25.385
PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	4.000
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6
FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	8.279
NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	65.200
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TST	175.400
VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON	13.208
QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND	13.420
NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND	40.951
ORIZABA, LP	55.322
JRT LLC	3.300
JOHN DEERE PENSION TRUST	114.700
UNIVEST	19.061
WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	29.640
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	9.829
LOTHIAN PENSION FUND	1.115
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.465.756
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A.- EURIZON AZIONI ITALIA	385.969
JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	63.096
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	263.454
ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN	11
ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME	11
GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	214.613
STATE OF MINNESOTA	30.962
INSURANCE CORPORATION OF BRITISH COLUMBIA	11.800
JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	184.273
SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	8.254
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	76.800
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	12
SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST	12
SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	29.212
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	351.879
STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF	3.350
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	11
TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES	75.700
JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A	7.373
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	6.021
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	850.000
SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND	3.200
NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS	19.300
TRIAD FOUNDATION INC	2.900
NCR CORPORATION PENSION TRUST	5.200
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.848
ALASKA COMMON TRUST FUND	6.803
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	115.500
THE METHODIST HOSPITAL	43.847
METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO	1.440
AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN	1.570
SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	4.199
BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	30.291
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	23.025
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	68.775
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	14.657

FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON	18.000
DWS EAFE EQUITY INDEX FUND	9.957
HONG KONG HOUSING AUTHORITY	50.057
NORTHERN INSTIT FUNDS INT INDEX PF	10.809
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	15.899
MF INTERNATIONAL FUND LLC	1.213
GARD COMMON CONTRACTUAL FUND	9.428
MGI FUNDS PLC	64.479
EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME	3.843
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN	3.803
MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	10.596
STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED	3.626
COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD	12.311
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	7.523
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.775
THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND	10.390
JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	7.117
GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	2.121
MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED	14.351
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	28.102
GSK COMMON INVESTMENT FUND	15.840
MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	6.992
NORTHWESTERN UNIVERSITY	6.162
ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	12.945
FORD FOUNDATION	42.364
THE HENRY SMITH CHARITY	11.702
ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND	6.611
DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	16.100
ASSURDIX	45.343
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	1.000
GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST	22.200
NZGT - ING WHOLESALE INTL SHARE NO.3 FUND	30.300
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	45.260
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	56.479
MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC	146.152
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY	11.747
SELECT INDEX SERIES	23.525
ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND	164.916
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	7.608
IBM PENSION PLAN	45.364
SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	8.612
ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST	1
CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND	115.216
SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	3.763
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	5.675
1982 SMITH TRUST	28.662
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	3.098
JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT	2.398
UBS ETF	91.765
DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND	3.546
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	916.438
WUT47	5.071
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	4.964
GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC	24.381
ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	14.544
DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	135.000
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND	39.079
GMO ERISA POOL	731.788
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	21.830
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	3.358
ABB INC. MASTER TRUST .	1
CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	30.829
CORPORATION OF LONDON CITY`S CASH	57.000
ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND	723
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL	16.412



FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	1
TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E	51.908
ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST	1
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	26.558
ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	14.339
PEARSON GROUP PENSION PLAN	6.271
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	2.662
THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	130.756
THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY	17.251
REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	1
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	1
NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4	25.500
FIDEURAM GESTIONS S.A. FONDITALIA EQUITY ITALY	550.000
FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	45.000
INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	65.000
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22	11.180
ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND	952
ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND	1.451
ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND	1.153
EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND	117.315
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	76.583
ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND	102.168
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	11.676
SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND	432
SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND	4.826
SSGA EUROPE ALPHA EQUITY FUND I	49.556
SSGA EMU INDEX EQUITY FUND	2.657
SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND	4.845
SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND	464
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI	1.000
TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	40.385
AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	3.562
ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST	24.700
PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUND INC ASSET ALLOCATION ACCOUNT	345
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	8.958
LJR LIMITED PARTNERSHIP	12.500
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	684.111
CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED	4.420
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	41.336
VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	39.468
OFI CIBLE	529.072
WITAN INVESTMENT TRUST PLC	15.128
HSBC LIFE (UK) LIMITED	64.400
THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	2.971
MARCH FUND	2.906
ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND	31.125
JOHN HANCOCK FUNDS III INTERN.TIONAL CORE FUND	891.428
CHEVRON MASTER PENSION TRUST	11
CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC	18.404
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	22.371
JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL INDEX TRUST	7.083
CAVENHAM GLOBAL EQUITIES	8.466
WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	1.029
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1	659.291
JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	17.917
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	572.563
ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND	184.606
DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	78.466
OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	24.656
NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C	2.587
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	3.928
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	326.310
BOC PENSION INVESTMENT FUND .	132.419
STICHTING DOW PENSIOENFONDS .	134.360
DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	19.919

TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY	359.687
MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1	21.100
MARS GMBH .	89.353
TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	179.349
HYDRO ONE PENSION PLAN .	16.914
ARIZONA PSPRS TRUST	1
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	1
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	28.219
SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	11.237
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	88.449
NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	120.570
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.428
TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND	7.800
FIRST CLEARING LLC	16.540
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	942.370
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION	3.827.411
LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND	146.530
THE MOTOROLA PENSION SCHEME	74.392
CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	10.233
DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND	661
NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	1.791
SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST	4.824
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST	5.505
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	61.241
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	43.307
BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	23.804
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	64.028
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	96.288
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	32.353
CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME	146.363
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	107.959
BRANDES INL'T EQUITY FUND	147.345
DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES	3.909
FUNDO DE PENSOES	68.075
CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP	42.894
ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND	16.526
DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUTIY VIP	7.959
DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND	7.953
VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND	35.643
BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270	18.907
RET.PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUT.EMP	19.100
VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT	4.537
1999 VOLUNTARY EMPLOYEES' BENEFICIARY	1.194
KAUST INVESTMENTS SH LIMITED	17.766
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	6.161
INCOME TRUST: FIDELITY S GLOBAL EX US I	21.243
LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	229.913
RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST	3.767
CADBURY PENSION TRUST LTD	9.563
XEROX CORPORATION RETIREMENT & SAVINGS PLAN	23.200
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	24.043
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.946
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY	15.826
SOJECCI II LTEE	2.800
ST. JAMES'S PLACE UK PUBLIC LIMITED COMPANY	682.038
ST JAMES'S PLACE INTERNATIONAL PUBLIC LIMITED COMPANY	263.412
KAISER PERMANENTE MASTER TRUST	23.802
WHOLESALE GLOBAL EQUITY - INDEX FUND (UNHEDGED)	8.884
RUSSELL INTERNATIONAL SHARES TRACKER FUND	1.756
ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST	16.050
RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	39.129
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD	185.912
HOUR GLASS INDEXED INT SHARED SECT TRUST	7.104
FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED	443.115
GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	25.090

AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	39.829
TEXAS EDUCATION AGENCY .	1
UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	40.700
UNIVERSITY OF GUELPH	8.600
GAM GLOBAL DIVERSIFIED	204.241
FONDO ARCA BB DI ARCA S.G.R. S.P.A.	130.000
FONDO ARCA AZIONI ITALIA DI ARCA S.G.R. S.P.A.	400.000
PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA	213.652
CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025	4.002
FCP RSI EURO P	94.000
FCP ICARE	11.569
AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT	26.922
AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	356
STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES	5.026
STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES	13.722
S2G	6.043
ETOILE GESTION	23.686
OFI AM	88.815
IRISH LIFE ASSURANCE	24.525
STANLIB FUNDS LIMITED	4.226
STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA	418
WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND	6.450
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	160.313
LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.	3.439
NTUC INCOME INSURANCE COOPERATIVE LIMITED	39.355
ORBIS US EQUITY FUND LP	2.381.141
FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD	131.280
MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	92.450
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND	187
AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED	17.780
THE PRUDENTIAL SERIES FUND GLOBAL PORTFOLIO	43.100
AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST	2.826
MLC LIMITED	4.392
PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.218
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME	90.730
MULTILATERAL INVESTMENT GUARANTEE AGENCY	2.561
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F	10.285
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	2.967
BNY MELLON TR + DEP (UK) LTD ATF ST. JAMES'S PL REC UNIT TR	227.751
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF	14.875
GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST	16.170
RYDEX MSCI EAFE EQUAL WEIGHT ETF	2.505
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN	17.311
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	5.374
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	16.519
CENTRAL BANK OF TRINIDAD AND TOBAGO	248.364
TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP	50
INS CORP BRITISH COLOMBIA PP MGMT AND CONFIDENTIAL EMPLOYEES	5.007
RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	1.129
SC BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX FUND	3.136
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	7.172
STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	9.417
VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F	13.544
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	10.121
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	6.957
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F	3.170
STATE STREET GLOBAL ADVISORS, CAYMAN	9.403
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.082.538
DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F	2.640
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3	1.334
ISHARES MSCI ACWI EX US INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND	895
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND	93.971
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	4.743
TIIA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	35.850
MORGAN STANLEY STRATEGIST FUND	4.799

THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	167.726
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	714.751
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	353.656
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	19.889
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE)	94.194
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE)	103.004
FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD	21.100
RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	132.900
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	8.121
BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA	10.440
BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES	1
BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST	1
CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS	1
CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP	288.589
CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST	124.382
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY	1
DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST	16.300
FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	1
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD	88.144
UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	8.900
HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST	2
SOUTH DAKOTA RETIREMENT SYSTEM	86.687
MBC INVESTMENTS CORPORATION	2.200
EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	16.700
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI	1
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAILQUALIFIED TRUST	2.012
NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST	1.617
NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE IIQUALIFIED TRUST	1.736
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	823
PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST	20.748
PANAGORA GROUP TRUST .	2
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	134.317
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	5.220
STANISLAUS COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	1
THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)	15.000
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	77.140
FOREST FOUNDATION	117
SEQUOIA FUNDATION	73
STEWARDSHIP FOUNDATION	400
STICHTING ACHMEA GLOBAL EQUITY	5.398
ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.	2.771
CHESHIRE PENSION FUND .	14.668
BELEGGINSPOOL ACHMEA AANDELEN WERELD	9.065
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLCRUSSELL INTL EQUITY FUND	150.672
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON CO NUCLEAR FACILITIES Q	14.315
MLPF&S NON-RESIDENT EQUITY ACCOUNT	31.340
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR	103.594
NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	445.746
TRINITY COLLEGE	2.368
BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K	4.260
INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS	4.077
NORTHERN TRUST NON-UCITS COMMON CONTRACT	2.593
AMERICAN BAR ASSOCIATION	11
MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED	24.943
UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) S.A.	1.000
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	6.999
UBS (LUX) EQUITY SICAV - EUROPEAN HIGH DIVIDEND	151.726
GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	182.334
GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND	122.001
ING DIRECT	12.424
UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN	4.400
PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP	13.462
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND	69.471
BRICKLAYERS TROWEL TRADES	8.100
CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF	6.200



UNITED AIRLINES PILOTS DIR.PLAN TR.	42.700
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.329
ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST	16.800
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	54.807
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	515
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	375.268
SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORAT	49.200
AVIVA INVESTORS	17.621
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	20.201
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR RETIREMENT FUND	7.054
INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH OPPORTU	530
VANGUARD CARBON AWARE INTERNATIONAL SHAR	13.357
ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM	17.000
AMONIS NV	6.352
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	12.657
EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER	24.319
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI	25.882
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE	517.232
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045794 11-3	403.022
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045795 11 3	405.680
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825	190.038
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	94.155
PRUDENTIAL STAFF PENSIONS LIMITED AS TRUSTEE	7.184
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	886.654
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	4.206
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COU	47.688
JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST	34.992
RESURRECTION HEALTH CARE	2.119
WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN	277
RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN	1.143
VINSON & ELKINS LLP RETIREMENT PLANS MAS	59.136
THE THOMSON HOLDINGS INC.GROUP PENSION P	5.900
ATLAS I LLC	6.100
LSAAV, LLC	64.900
FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE	7.800
AVENIR EURO	162.000
BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E	33.559
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.144
EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E	3.870
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT	25.455
AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE	14.990
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR	19.492
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND	1.700
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	287.196
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792	397.347
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA	24.315
UBS MARKET NEUTRAL MULTI-STRATEGY FUND	1.483
DAVID E MOORE	2.545
MLPRO OMNIBUS ACCOUNT	192
ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS	1.985
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION	561
SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND	7.782
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	403.351
SECURITY EQUITY FUND - GLOBAL SERIES	13.829
SBL FUND SERIES D	37.493
BEST INVESTMENT CORPORATION	191.965
NUVEEN GLOBAL VALUE OPPORTUNITIES FUND	990.000
MARATHON GLOBAL FUND	81.089
BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC	504.230
F.M.B.A. PENSION EQUITY INVEST I	7.150
TEXAS SCOTTISH TITE FOR HOSPITAL CRIPPLE	3.455
THE MARATHON LONDON GROUP TRUST FOR EMPL	449.373
THE MARATHON-LONDON POOLED TRUST	27.398
THE MARATHON-LONDON GLO INVEST TRUST	58.374
CABLE & WIRELESS WORLDWIDE RETIREMENT PL	3.654

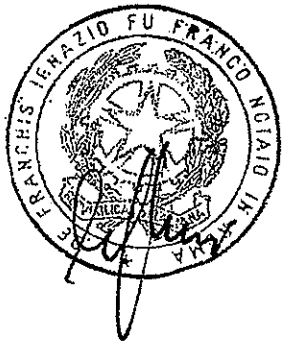
THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVEST TRUST	169.421
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	1.607
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	11.232
ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR	58.800
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	39.348
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I	15.463
AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1	13.401
HSS (IRELAND) LIMITED	2.931
SAL PENSION SCHEME	6.200
BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED	18.474
BLACKROCK SELECTION FUND	51.186
PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVER	41.395
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	40.000
FIDEURAM GESTIONS S.A. FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE	3.500
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	5.712
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1
MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1	3.458
RBS PLC AS TRUSTEE OF THE BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND	144.129
ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND	7.500
PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND	10.330
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	1
MARITIME SUPER	32.000
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	2.436
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	544.700
ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	160.800
PRUDENTIAL SERIES FUND SPINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	30.000
TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS TARG ET MODERATE ALLOCATION FUND	5.400
THE TARGET PORTFOLIO TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIOTFOLIO	50.900
PRUDENTIAL WORLD FUND INC - PRUDENTIAL INTERNATIONAL VALUE FUND	15.200
LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM BATTERYMARCH EUROPEAN EQUITY FD	55.252
PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.	118.840
NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC N.TRADEWINDS G.ALL CAP FUND	552.022
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS	49.078
AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS	12.781
SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	12.610
THE BLACK & DECKER DEFINED BENEFIT PLAN MASTER TRUST	2.110
CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN	14.696
NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	7.113
JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	345.056
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	6.068
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST	73.223
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND	17.810
PENSION PROTECTION FUND	99.446
GMAM GROUP PENSION TRUST III	98.912
XEROX CANADA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	11.723
HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND	27.260
MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF	750
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LOW VOLATILITY ETF	625
EVA VALLEY - MA1 LLC	6.613
F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND	543.072
THE GM CANADA DOMESTIC TRUST	2.943
LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES - GLOBAL EQUITY MASTER FUND	58.701
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	12.229
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND	7.705
GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO	27.562
GMO IMPLEMENTATION FUND	49.955
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	229
COMPASS AGE LLC	6.147
NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND	1.224.981
INTECH GLOBAL DIVIDEND FUND	2.128
NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL FLEXIBLE ALLOCATION FUND	6.400
NUVEEN TRADEWINDS SMALL-CAP OPPORTUNITIES FUND	3.579
NUVEEN INVESTMENTS, INC.	3.181
THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN	2.216
GMO GLOBAL EQUITY TRUST	150.719

WUT45	17.468
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	2.685
STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST	16.391
UNIVERSITY OF WASHINGTON	10.164
WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	111.325
WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	286.402
DB-RP PORTFOLIO LTD.	74.324
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	3.868
ISHARES MSCI WORLD INDEX FUND	354
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	2.118
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B	8.168
EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	87.449
EUROPEEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B	86.252
RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND	757.850
CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	35.686
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	3.878
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND	12
SPDR S+P INTERNATIONAL MIDCAP ETF	7.771
THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF	12
NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PLUS FUND	9.815
WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA	18.781
SPDR MSCI EUROPE INDUSTRIALS ETF	9.339
SSGA EMU ALPHA EQUITY FUND I	120.135
ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	352.118
SCOTTISH WIDOWS PLC	480.091
SCOTTISH WIDOWS UNIT FUNDS LIMITED	174.967
PENSIONS MANAGEMENT (S.W.F.) LIMITED	29.558
SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F	207.211
STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST	80.890
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE)	180.648
ISHARES I INVTKGS MIT TGV 4 ISHS STOX EUR 600 IND GOODS+SERV	31.672
IUOE LOCALS 302612 - EMP CONSTR IND RET TR - LSV ASSET MANAGEMENT	12.900
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND	5.453
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	14.290
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	55.921
AGF INVESTMENTS MANAGEMENT	28.999
AZ FUND MANAGEMENT GESTORE DEL FONDO AZ FUND 1 ITALIAN TREND	330.000
GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND	2.915.320
GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	142.011
GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP	33.742
GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.362.118
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	1.532
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	18.951
GMO REAL RET ASS ALL FUND LP	46.407
TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP FUND	33.000
HEWLETT-PACKARD COMPANY 401(K) PLAN	39.109
FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND	1.336
GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F	105.437
GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU	335.771
GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND	23.368
IPAC SPEC INV STRAT - INT SHARE STRAT 1	35.700
FUTURE DIRECTIONS CORE INTERNATIONAL SHARE FUND	52.288
MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES	6.453
INSURANCE COMM. OF WESTERN AUSTRALIA	4.354
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	2.733
STRATEGIC INVESTMENT SERVICE	9.130
TD AMERITRADE CLEARING 1005 NORTH AMERITRADE	450
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13 F	27.433
JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED S	23.758
ROCKEFELLER & CO., INC	48.830
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST	22.710
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	22.000
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13 F	25.322
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	7.200
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (HEDGED) INDEX POOL	5.393

BOARD OF TRUSTEES OF THE NATIONAL PROVID	20.743
QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	17.066
IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST	26.495
ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND	718.850
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA	6.765
AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	6.744
THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	7.235
BLACKROCK INVESTMENT MANAGEMENT (AUSTRAL	10.232
AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE	5.830
PUBLIC SCHOOL RET SYSTEM OF MISSOURI	28.739
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	10.642
SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208	69.387
REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER	41.057
BLACKROCK LIFE LIMITED	1.250.865
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	7.191
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796	400.643
REXAM PENSION PLAN	40.868
VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN	67.262
C&J CLARK PENSION FUND	11.926
ASTRAZENECA PENSION FUND	11.835
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD	398.142
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MTBJ400045829 11-3	398.142
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE	22.899
RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I	21.874
SIMON LOE FUND, LP	16.768
CHILDREN'S HEALTHCARE OF ATLANTA INC	11.335
THE BOSTON COMPANY MULTI-ALPHA MARKET NEUTRAL EQUITY FUND 760 1	2.020
TECK COMINICO PP FOR B.C. UNIONIZED EMPLOYEED CBC PLANS	25.100
HLHTE-LYDA HILL TRUST	13.900
MHTE - LYDA HILL TRUST	13.066
HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND	45.780
HP INVEST COMMON	133.855
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	5.981
INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN	12.866
AVALON PORTFOLIO LLC	63.792
NELKE PARTNERSHIP	6.899
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	4.667
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02	1.987
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	1.015
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02	2.247
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02	1.052
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING	4.826
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10	1.118
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11	1.118
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6	1.424
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9	1.118
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8	1.424
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2	1.346
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7	1.424
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5	1.424
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12	1.118
WILSHIRE VIT INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.090
LTW GROUP HOLDINGS, LLC	2.431
TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP PORTFOLIO	1.872.500
THE MASTER TRUST OF JAPAN	2.493
BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST	2.163
THE CULLEN FOUNDATION	10.275
MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY	87.439
TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND	8.176
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	21.635
PENSION PLAN TRUST FUND	163.437
NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO	3.948

FRANCHIS IGNAZIO FU FRANCO NOTAIO IN ROMA

ST ANDREWS LIFE ASSURANCE PLC	14.377
CLERICAL MEDICAL MANAGED FUNDS LTD	2.872
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST	11.280
GLOBAL ASCENT LTD	68.913
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	20.325
STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE	360.500
COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	136.088
LPIP, AKT EUROPA II(INDEKSPORTEF C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S	32.218
LPIP, AKT GLOBALE II(AKTIV FOR C/O NYKREDIT PORTEFOLJE ADM. A/S	16.335
NOMURA TRUST AND BANKING CO JPM RAILWAY	609.418
FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO	12.200
GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY	113.400
NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN	18.403
AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT	156.632
ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I	93.815
UBI PRAM SGR/UBI PRAM AZIONI ITALIA	500.000
UBI PRAM SGR / UBI PRAM AZIONI EURO	700.000
UBS PACE ALTERNATIVE STRATEGIES INVESTMENTS	18.592
CNP ASSUR SMALL CAP	133.000
CNP ASSUR PIERRE	14.148
ABP MIDCAP	320.000
FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G	188.762
FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE	70.052
FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE	3.953
ATOUT EUROPE MONDE	257.128
FCP CONTI GESTION	129.000
FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	20.146
TRADEWINDS GLOBAL BALANCED NUVEEN INVESTMENTS INC	630
CERVURITE INTERNATIONAL LLC .	19.949
AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND	90.642
QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST	180
CASEY FAMILY PROGRAMS	11.502
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	72.558
BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND	439.831
ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	33.397
ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED	7.574
ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND	4.744
CITY OF LONDON PENSION FUND	31.000
ESSEX COUNTY COUNCIL .	8.612
MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND	3.378
STICHTING TRUST F&C UNHEDGE .	27.450
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN	1
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	42.370
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR	2
KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST	5.571
LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	1
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	12.845
NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	37.967
TW EQUITY INVESTORS, LP	332.800
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	723
STICHTING CZ FUND DEPOSITARY	9.121
EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND	394
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	28.790
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	18.427
PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART	27.250
THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY .	1
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	7.069
VEBA PARTNERSHIP N LP .	1
RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .	68.700
ONTARIO POWER GENERATION INC .	164.332
ONTARIO POWER GENERATION INC .	12.603
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1
SHELL PENSION TRUST .	1
SHELL PENSION TRUST .	1



TD INTERNATIONAL INDEX FUND	7.563
TD EUROPEAN INDEX FUND .	2.441
ONTARIO POWER GENERATION INC .	177.064
ONTARIO POWER GENERATION INC .	18.818
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	4.127
CIBC EUROPEAN INDEX FUND .	2.032
YORK UNIVERSITY PENSION FUND .	63.800
CF 7IM AAP MODERATELY CAUTIOUS FUND	3.942
CF 7IM AAP BALANCED FUND	5.615
HARTFORD INTERNATIONAL - GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND	33.762
EURIZON STARS FUND EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	17.232
EURIZON STARS FUND ITALIAN EQUITY	112.304
EURIZON EASYFUND EQUITY EURO LTE	20.592
EURIZON EASYFUND EQUITY INDUSTRIALS LTE	7.165
EURIZON EASYFUND EQUITY ITALY LTE	52.382
EURIZON EASYFUND EQUITY SMALL CAP EUROPE	61.704
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	13.378
STATE OF MINNESOTA	178.669
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	93.431
HONG KONG HOUSING AUTHORITY	2.911
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	129.124
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	55.126
TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	26.795
TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	871.734
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	26.051
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	319.221
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	165.289
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	42.800
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	84.566
KAUST INVESTMENTS SH LIMITED	2.204
S2G	5.468
OFI AM	72.000
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	19.587
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	337.695
EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER	24.982
BEST INVESTMENT CORPORATION	19.311
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	1
MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES	76.100
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA INVESTMENTS TRUST	80.206
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	158.062
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	12.554
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	1
Numero di deleghe rappresentate dal badge: 805	78.074.807

4 Delegante di **DE STEFANO TIZIANA** — Tessera n° 666

	Azioni
BANCA D'ITALIA	7.218.781
	7.218.781

5 Delegante di **DI STEFANO STEFANO** — Tessera n° 2288

	Azioni
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554
	174.626.554

6 Delegante di **LAUDI GIULIANO** — Tessera n° 2275

	Azioni
CAIMI ANNAMARIA	1
	1

7	Delegante di	MICUCCI CECCHI GIANLUCA	Tessera n° 1582
			Azioni
	BRECCIA GIUSEPPINA		5
			5

8	Delegante di	ROSSI AGOSTINO	Tessera n° 1816
			Azioni
	ROSSI PAOLO		137
			137

9	Delegante di	SERVIZIO TITOLI SPA RAPPR. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI MONICELLI ENRICO	Tessera n° 1233
			Azioni
	FABRIS CARLO		7
			7